

**KOMETA**  
ANNO 1999

# VEZETŐSÉGI JELENTÉS

2022



**VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ**

Menedzsment áttekintés

Tulajdonosi struktúra

2022-es év számokban

Mérleg

Eredménykimutatás

Az elmúlt év kihívásai

Válságkezelés

**EMBERI ERŐFORRÁS**

HR hírek

Munkavállalói programok

**ÜZLETMENET**

Cégünkről

A magyar élelmiszerpiac

Kormányzati hatások

Világpiaci hatások

Orosz-ukrán háború hatásai

Beszerzés

Kutatás és Fejlesztés

Értékesítés

Marketing

Hatékonyságnövelés

Beruházásaink

**KÖRNYEZETVÉDELEM**Vízhasználat, szennyvíz-  
kibocsátás

Hulladékgazdálkodás

Levegőtisztaság-védelem

Zaj- és rezgésvédelem

Hatósági kommunikáció,  
kontroll**KITEKINTÉS 2023-RA**

SAP S/4 HANA projekt

Külföldi munkavállalói  
programok

Menedzsment áttekintés

Tulajdonosi struktúra

2022-es év számokban

Mérleg

Eredménykimutatás

Az elmúlt év kihívásai

Válságkezelés



„Útravaló minden generációnak”

**Dr. Giacomo Pedranzini**

ügyvezető igazgató (CEO),  
a többségi részvénytulajdonos képviselője

- A Kometa 99 Zrt. operatív és stratégiai igazgatója 1999 óta
- Giacomo Pedranzini a többségi részvénytulajdonost képviseli (Pedranzini család) és Ő az igazgatóság elnöke
- Több mint 23 éves tapasztalattal rendelkezik a húsiparban
- Kulcsszerepe volt a kaposvári húsipar átszervezésében

**Dr. Prohászka Balázs**

ügyvezető igazgató-helyettes

- Prohászka Balázs 2010-ben csatlakozott társaságunkhoz és jelenleg az ügyvezető igazgató általános és operatív helyettese (korábban a Kometa 99 Zrt. gazdasági igazgatója volt)
- Felelős a vállalatirányításért, a beruházások tervezéséért és végrehajtásáért, valamint a HR területért
- Az igazgatóság tagja

**Sztankó Attila**

gazdasági igazgató (CFO)

- Sztankó Attila 2019-ben csatlakozott a Kometa 99 Zrt.-hez
- Közgazdász diplomáját az Egyesült Államokban szerezte, majd a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem MBA képzésében vett részt
- Meghatározó tapasztalattal rendelkezik banki, finanszírozási és befektetési projekteknél
- Felelős az IT és az SAP fejlesztési területekért is

**Mi vagyunk az iránytű, ami előrefelé mutat**



### Amadio Contenti

operatív ügyvezető igazgató (COO)

- Az operatív ügyvezető igazgató pozícióját 2019 októbere óta tölti be
- Felelős az operatív irányításáért a termelés, a karbantartás és a beruházások területén
- 2001 és 2005 között a Kometa 99 Zrt. gazdasági igazgatója volt
- Több évtizedes vezetői tapasztalattal rendelkezik különböző iparágakban, beleértve az élelmiszer- és italgártást is



### Horváth László

termelési igazgató

- 2012-ben csatlakozott a céghez és 2013 óta tölti be a termelési igazgatói pozíciót
- Két közgazdász diplomája van: üzletgazdasági és külkereskedelmi szakterületen
- 26 éves termelésvezetési tapasztalattal rendelkezik
- Magas szintű vezetői és projektmenedzseri ismeretekkel bír, különösen jártas a LEAN menedzsmentben



### Klein Attila

műszaki igazgató

- 2020-ban csatlakozott cégünkhöz
- A karbantartási és technológiai beruházási ügyekért felelős
- Kiemelkedő nemzetközi tapasztalatokkal rendelkezik, elsősorban a tejiparban dolgozott, olyan országokban, mint Indonézia, Szaúd-Arábia, Spanyolország és Olaszország



### Hollósy Tibor

beszerzési igazgató,  
ügyvezető igazgató-helyettes

- 1994-ben csatlakozott a Kometa 99 Zrt. jogelődjéhez
- Állattenyésztő üzem-mérnöki diplomáját a Kaposvári Egyetemen, agrármérnöki diplomáját a Keszthelyi Agrártudományi Egyetemen, közgazdász diplomáját a Pécsi Tudományegyetemen szerezte. Egy évet töltött ösztöndíjasként Olaszországban, a Bolognai Egyetemen.
- Felelős az élőállat-, húsalapanyag- és segédanyag beszerzési területekért

# Biztosítjuk az üzem folyamatos működését



### Margaret Dezse

igazgatósági tag



- Az Ernst & Young és a PwC korábbi partnere
- Összesen 35 évet töltött a "Big 4"-nál. Ez idő alatt 21 évig volt partner a tranzakciós tanácsadás és a vállalati pénzügyek területén, kezdetben a PwC-nél, az utolsó 11 évben pedig az Ernst & Young-nál

### Lehoczki Gábor

igazgatósági tag



- Az MFB Invest Zrt. korábbi befektetési igazgatója
- Óriási tapasztalattal rendelkezik a vállalati pénzügyek terén
- Eredetileg Kaposvár Megyei Jogú Város Önkormányzata delegálta az Igazgatóságba, ma már az igazgatóság tagjaként képviseli az olasz tulajdonosok érdekeit

### Várfalvi Eszter

belső ellenőr



- Eszter 2014-ben csatlakozott a céghez egy évtizedes oktatói tapasztalat után
- Közgazdász, valamint folyamatmérnöki végzettsége van. Második diplomáját a Technische Universität Berlin-en írta, PhD fokozatát pedig az Alberta Egyetemen (Edmonton, Kanada) dolgozta ki
- 2021 óta a belső ellenőrzés fejlesztésébe kezdett cégünknel

# Védelmezzük a jövedelmezőséget



### Anna Najdenova

készítményértékesítési igazgató

- Anna először export készítményértékesítési igazgatóként csatlakozott a Kometa 99 Zrt. csapatához 2020-ban, majd készítményértékesítési igazgatónak lépett elő 2021 júliusában
- Korábbi munkaadója a Bunge Zrt. volt, ahol élelmezési igazgatóként, majd stratégiai üzletfejlesztési igazgatóként tevékenykedett



### Giuseppe Ballerini

üzletfejlesztési igazgató

- A Ruffini család tagjaként, Giuseppe közel két évtizede felügyeli egyrészt az olasz húsexport tevékenységet, másrészt a hazai és nemzetközi logisztikai ügyeket



### Radó Gábor

belföldi húsértékesítési igazgató

- Több mint tíz éve az értékesítési csapat tagja, korábban az egész belföldi értékesítést koordinálta
- Jelenleg a belföldi húsértékesítés vezetője, az Ő víziója segített abban, hogy a védőgáz szegmenst az egyik legjövedelmezőbb tevékenységünkkel alakítsuk



### Vittorio Gatta

marketing igazgató

- Vittorio 2021 júliusában csatlakozott a Kometa 99 Zrt.-hez
- Főbb feladata, hogy létrehozza és stabilizálja cégünk jelentését a spanyol piacon
- Piacvezető nemzetközi cégeknél (pl.: Campofrio) szerzett sokéves tapasztalatot a marketing területén. Cégünkönél a termékinnovációt is felügyeli



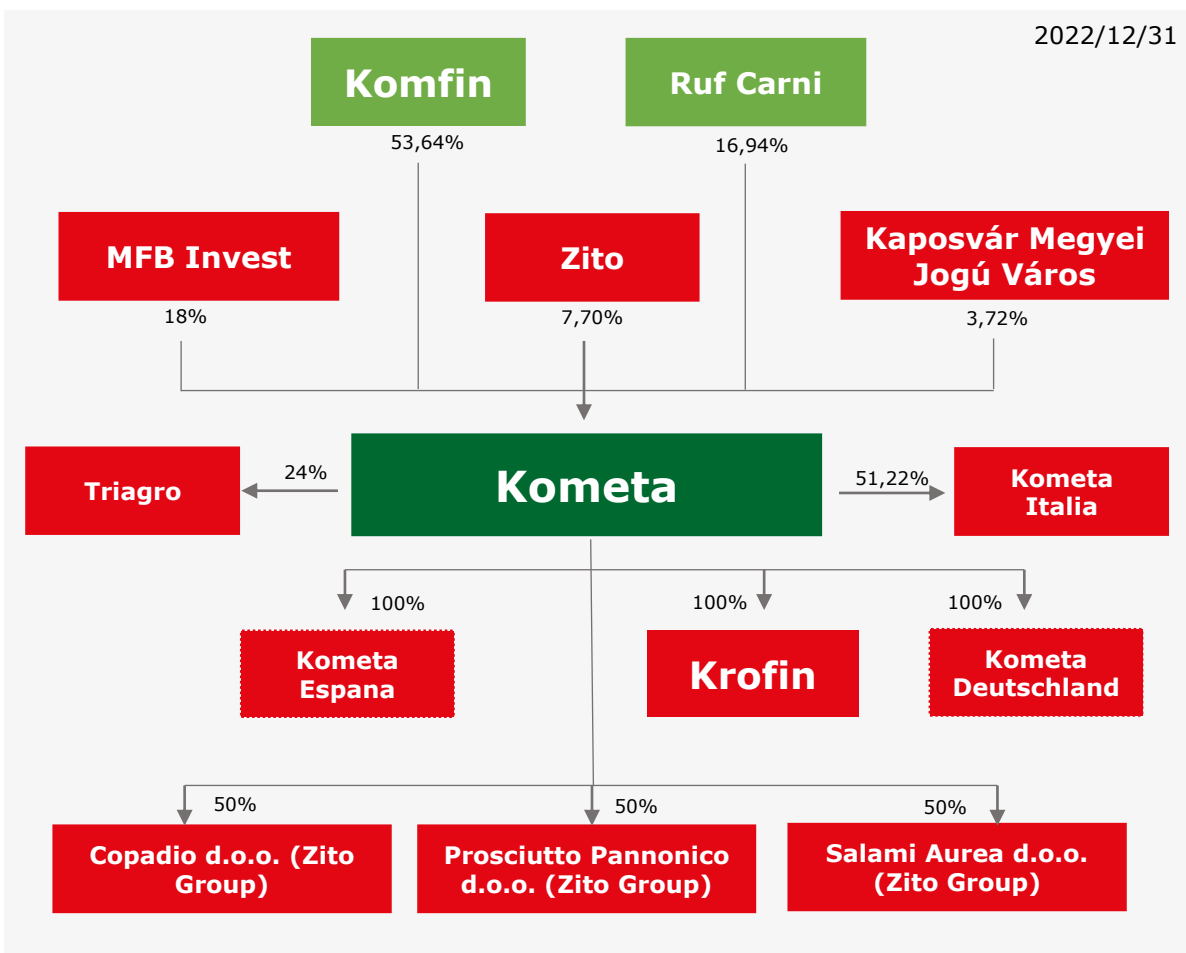
### Kabai Mihály

minőségügyi, K+F és folyamatfejlesztési igazgató

- Eredetileg élelmiszeripari- és villamosmérnök. Széles körű tapasztalattal rendelkezik az ellátási lánc teljes körű menedzselésében és több száz fős csapatok irányításában
- Korábban is részt vett LEAN implementációkban, kiemelt projektjei között szerepel a termékinnovációs panel, a Kometa 99 Zrt. fenntarthatósági jelentési rendszere és a Consi di projekt

# Harcba szállunk a nagyobb piaci részesedésért

# Tulajdonosi struktúra

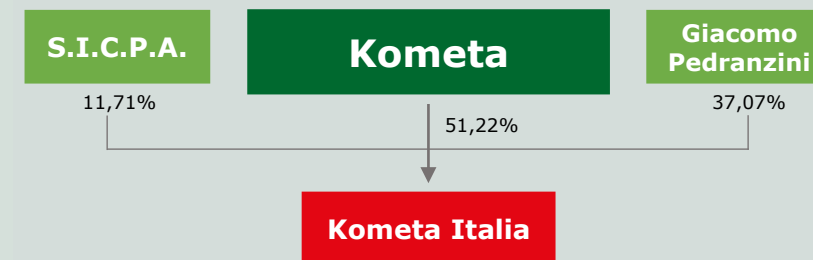


## Kometa

- A Komfin többségi tulajdonosa a korábbi évekhez hasonlóan továbbra is a Pedranzini család 53,64%-os tulajdoni hányaddal. A Pedranzini család Kometa feletti ellenőrzésének elvesztését banki kölcsönszerződés tiltja.
- A befektetők csak kisebbségi részesedést tulajdonolhatnak.

## Kometa Italia

- A Kometa Olaszországban működő leányvállalata, melyet 2011-ben alapított a cég és amelynek fő profilja a prémium termékek értékesítése az olasz piacon.





## 2022 főbb számai



**578 ezer** levágott  
serés



**75 Mrd Ft**  
összebevétel



**73,0 tonna**  
értékesített termék  
2022-ben



**12,5%** éves  
növekedési ráta



Több mint **260**  
partner **30**  
országban

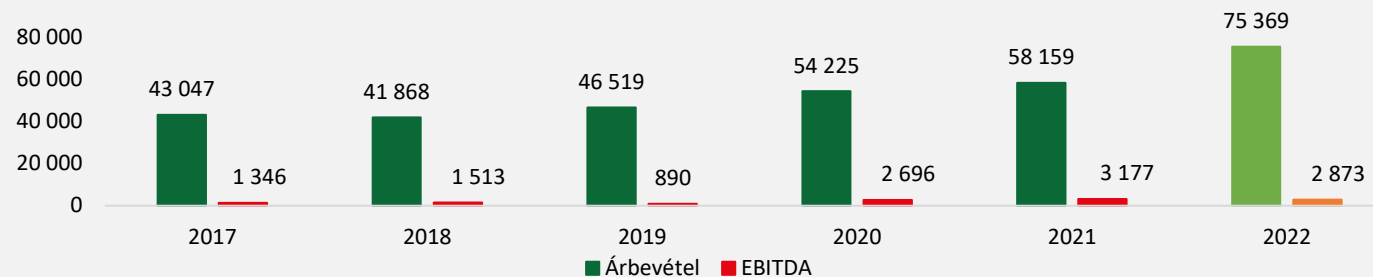


**77%** a  
készítményeknek  
Kometa márká

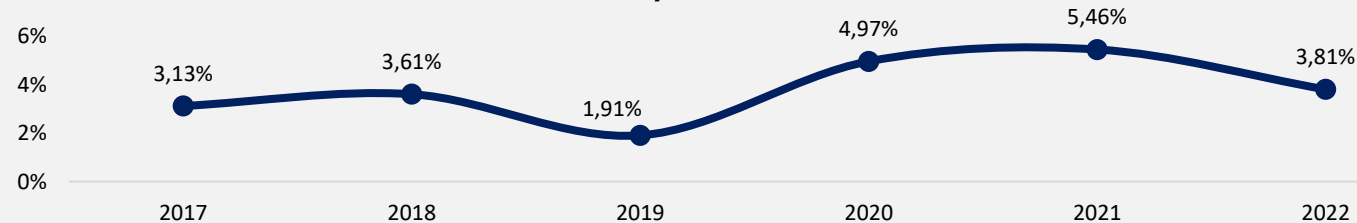


Éves statisztikai  
létszám  
**787** fő

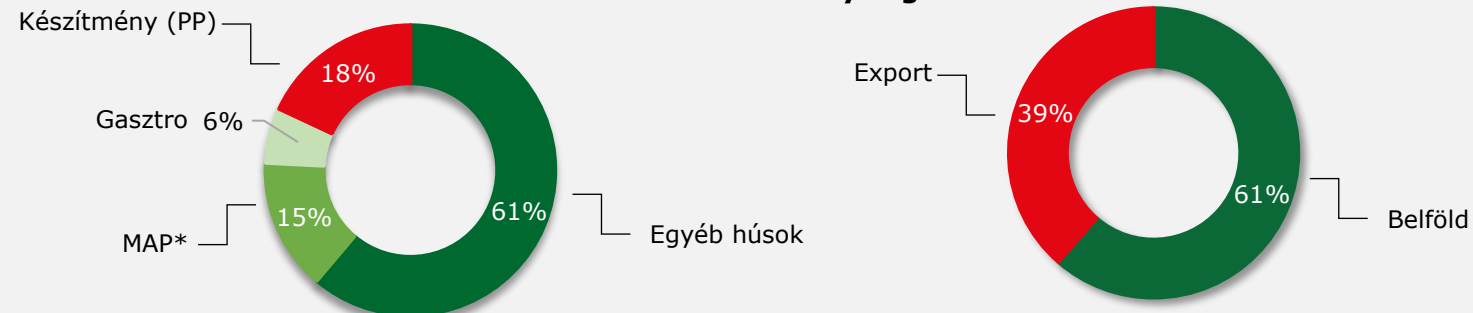
## Árbevétel és EBITDA



## EBITDA/Árbevétel %



## 2022 értékesített mennyiségei



## MÉRLEG - Eszközök

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2021.12.31	Előző év(ek) módosításai	2022.12.31
<b>A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b>	<b>23 270 892</b>	<b>0</b>	<b>25 750 474</b>
I. Immateriális javak	2 636 827	0	2 787 292
II. Tárgyi eszközök	18 222 174	0	20 162 719
III. Befektetett pénzügyi eszközök	2 411 891	0	2 800 463
<b>B. FORGÓESZKÖZÖK</b>	<b>14 697 037</b>	<b>0</b>	<b>28 434 441</b>
I. Készletek	3 446 817	0	4 986 795
II. Követelések	7 141 085	0	10 348 331
III. Értékpapírok	0	0	0
IV. Pénzeszközök	4 109 135	0	13 099 315
<b>C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	<b>136 293</b>	<b>0</b>	<b>213 864</b>
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>38 104 222</b>	<b>0</b>	<b>54 398 779</b>



## MÉRLEG - Források

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2021.12.31	Előző év(ek) módosításai	2022.12.31
<b>D. SAJÁT TŐKE</b>	<b>17 907 075</b>	<b>0</b>	<b>19 825 418</b>
I. Jegyzett tőke	7 133 250	0	7 133 250
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0	0
III. Tőketartalék	3 653 447	0	3 653 447
IV. Eredménytartalék	-2 177 514	0	-911 065
V. Lekötött tartalék	1 543 885	0	1 619 414
VI. Értékelési tartalék	6 412 029	0	7 017 228
VII. Adózott eredmény	1 341 978	0	1 313 144
<b>E. CÉLTARTALÉKOK</b>	<b>181 653</b>	<b>0</b>	<b>381 016</b>
<b>F. KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>18 067 840</b>	<b>0</b>	<b>31 287 135</b>
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	5 708 382	0	17 176 999
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	12 359 458	0	14 110 136
<b>G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	<b>1 947 654</b>	<b>0</b>	<b>2 905 210</b>
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>38 104 222</b>	<b>0</b>	<b>54 398 779</b>



## Eredménykimutatás

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2021	Előző év(ek) módosításai	2022
I. Értékesítés nettó árbevétele (01+02)	58 158 676	0	75 368 753
II. Aktivált saját teljesítmények értéke (±03+04)	387 558	0	1 362 183
III. Egyéb bevételek	426 447	0	617 948
IV. Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)	48 181 484	0	65 460 349
V. Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)	5 905 525	0	6 798 198
VI. Értékcsökkenési leírás	1 333 163	0	1 432 193
VII. Egyéb ráfordítások	1 709 042	0	2 217 671
<b>A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I±II+III-IV-V-VI-VII)</b>	<b>1 843 467</b>	<b>0</b>	<b>1 440 473</b>
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei(13+14+15+16+17)	489 870	0	1 930 333
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19±20+21+22)	905 120	0	1 967 752
<b>B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>	<b>-415 250</b>	<b>0</b>	<b>-37 419</b>
<b>C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±C±D)</b>	<b>1 428 217</b>	<b>0</b>	<b>1 403 054</b>
XII. Adófizetési kötelezettség	86 239	0	89 910
<b>D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±E-XII)</b>	<b>1 341 978</b>	<b>0</b>	<b>1 313 144</b>



## Az elmúlt év kihívásai

Infláció

Háború

2022

Energia



Bér



Árfolyam

Alapanyagárak

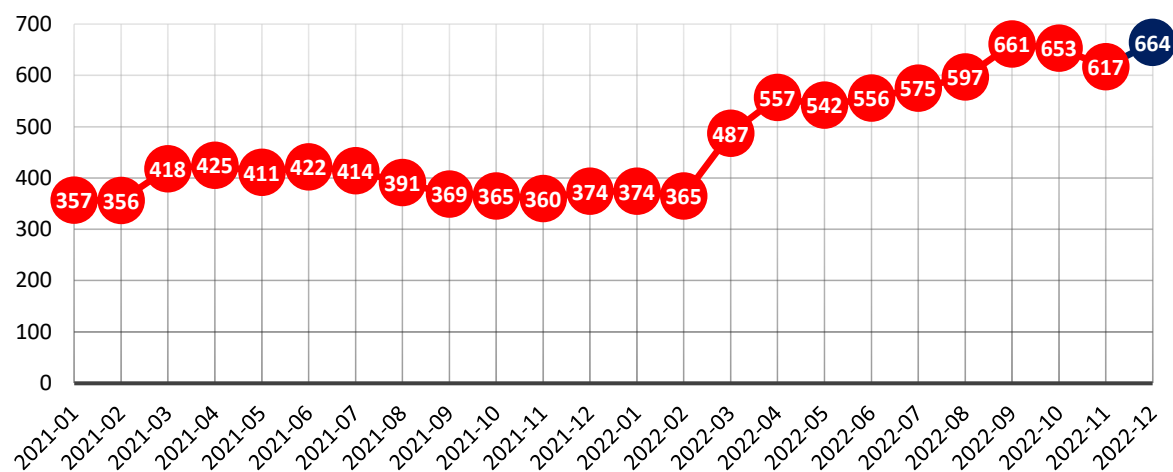
Szállítási  
költségek

Alapanyagár



# Alapanyagár-emelkedés

## Havi átlagos sertésár (élősúlyban, Ft/kg)



2022-ben minden európai országnak és gazdasági társaságnak a hirtelen emelkedő költségek terheivel kellett szembenéznie (bér-, alapanyag-, üzemanyag- és energiaköltség, etc.).

Az alapanyagár 2022 decemberében elérte mindenkori legmagasabb árszintjét. Egy év leforgása alatt **+290 Ft/kg emelkedés** volt tapasztalható a sertésárakban (77,5% növekedés 2021 decembere és 2022 decembere között).



# Energiaválság

Geopolitikai okokból az energiaárak Európa szerte szárnyaltak.

A földgáz árfolyamának alakulása 2022-ben



Forrás: <https://www.cnbc.com/quotes/@NG.1>

## KOMETA ENERGIAKÖLTSÉG-TÖMEG (FÖLDGÁZ ÉS ÁRAM - EZER FT)

2021	2022	2022 vs. 2021 Δ	2022 vs. 2021 Δ%
1 310 754	4 125 650	2 814 896	215%

# Válságkezelés

Reagálás az alapanyagár-  
emelkedésre

Áremelések



Finanszírozási  
stratégia

Kötvénykibocsátás  
Hitel átstrukturálás  
Lekötések  
Határidős devizaügyletek



Energia-  
hatékonyság



Diverzifikáció

„Minden egy fedél alatt” koncepció

Optimalizáció  
Új technológia





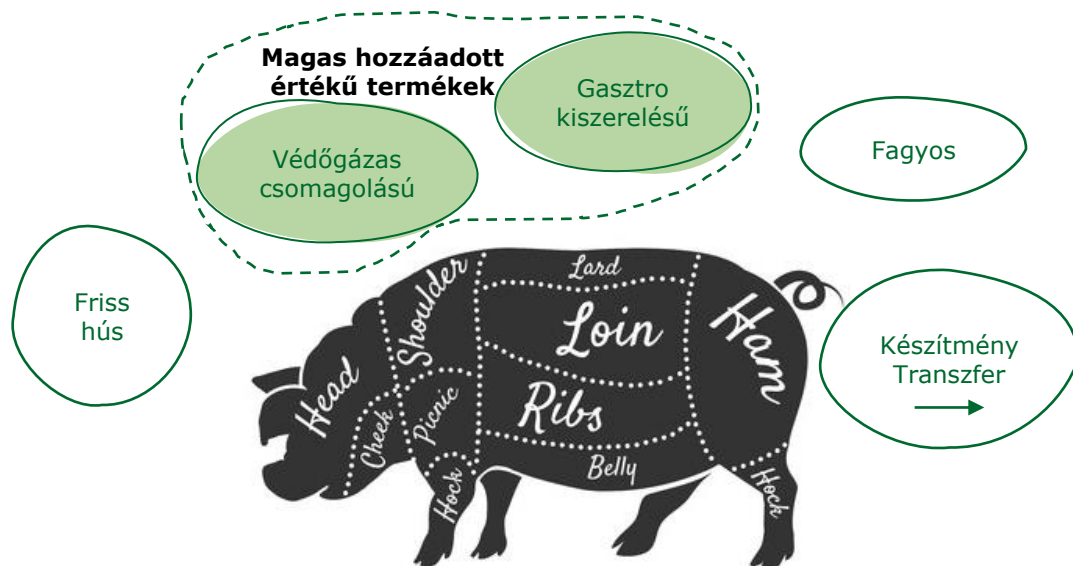
# Diverzifikáció

A „**Minden egy fedél alatt**” koncepciónak köszönhetően a Kometa 99 Zrt. képes lefedni az egész folyamatot házon belül, mivel az élőállat feldolgozásától egészen a készítmény gyártásig minden feldolgozási/gyártási folyamat megtalálható az üzemben. Így a piaci körülményeket folyamatosan követve tud döntést hozni a társaság.



## Egy „alapanyag” – számtalan lehetőség

### Hús szekció



### Készítmény szekció

#### Szalámi

Magyaros Szalámi

Olasz típusú Szalámi

Téliszalámi

Klasszikus Szalámi

#### Sonka

Sertés

Csirke- és pulykamell

Kemencés sonkák

#### „Készételek”

Kolbászok

Virsli

#### Egyéb

Párizsi

Felvágott

Disznósajt

Bacon



Cégünkről

A magyar élelmiszerpiac

Kormányzati hatások

Világpiaci hatások

Orosz-ukrán háború hatásai

Beszerzés

Kutatás és Fejlesztés

Értékesítés

Marketing

Pénzügyi-finanszírozási  
helyzetünk

Hatékonyságnövelés

Beruházásaink

**KOMETA**  
— ANNO 1999 —**„Útravaló minden generációnak”**

## Cégünkről

### A Kometa egyike a három vezető magyarországi sertéshús feldolgozónak.

- A Kometa 99 Zrt., leányvállalatával – a Kometa Italia Srl-lel – együtt nap mint nap arra törekszik, hogy az egyik meghatározó élelmiszer feldolgozó vállalat legyen az európai piacon. Jelenleg Közép-Európa és Magyarország egyik legmodernebb és leghatékonyabb sertéshús feldolgozójaként üzemel Kaposváron. Budapesten értékesítési és marketing irodát működtet a Társaság.
- Cégünk legfőképp sertésből készült termékeket gyárt. Emellett az egyre népszerűbb csirke- és pulykahúsból előállított, magasabb hozzáadott értékű termékek is a portfólióink részét képezik.
- Célunk, hogy a Társaság nem csak magyarországi viszonylatban számítson meghatározó szereplőnek, hanem az Európai Unió többi országában is, mint világszínvonalú termékek gyártója.



# Miért egyedi a Kometa?

## „Minden egy fedél alatt”

- A Kometa által gyártott termékek szója, glutén, laktóz és tej-protein mentesen (kivéve a hozzáadott sajtot tartalmazó termékek), valamint hozzáadott glutamát nélkül készülnek.
- A Társaság a mai napig az első és egyetlen a készítmény szegmensben Magyarországon, aki termékeit 25%-kal kevesebb só felhasználásával készíti.
- A „Mentesség” következő lépcsője → Odafigyelés az állatok jólétére, valamint a felelős gyógyszer- és antibiotikum használatra.
- Magas hozzáadott értékű termékek gyártása a legkiválóbb alapanyagból.
- Maximum frissesség és magas minőségű alapanyag felhasználás a legjobb higiéniai feltételek betartásával a hozzáadott érték maximalizálása mellett
- Figyelünk az ökológiai lábnyomunkra: A „Minden egy fedél alatt” koncepciónak köszönhetően a Társaság kevesebb csomagolóanyagot használ és szállítást végez, mint más feldolgozók.
- Pedranzini és Ruffini családok tudása, szakértelme → sokéves húsipari tapasztalat.

Magyar  
Élelmiszerbank  
Egyesület



Superbrands

HonestFood



MAGYAR DIETETIKUSOK  
ORSZÁGOS SZÖVETSÉGE



Gyermekétkeztetési Alapítvány

KAPOSVÁR  
KINCSE

# Jövőkép és küldetés

## Jövőkép

Nap mint nap azon dolgozunk, hogy a világot jobbra tehessük, jósággal és tisztességgel! Létre fogunk hozni egy Inspiráló közösséget a fogyasztók, az ügyfelek, a beszállítók és az alkalmazottak között, akik összefognak egy olyan élenjáró vállalat felépítésében, amely kijelöli az iparág fejlődési trendjét, **termékinnovációval és differenciálással**. Termékeinknek mindig az 1. és 2. helyet kell elfoglalnia az ár/minőség arányban, a **magas minőségi előírások betartásával**. Világszerte ismertek leszünk az ügyfelek és a fogyasztók iránti **elkötelezett szolgáltatásunk kimagasló színvonaláról**.



## Küldetés

Ügyfeleinket és fogyasztóinkat **meghatározó innovátorként** szolgáljuk ki, a **legjobb ízű, egészséges termékeket** juttatjuk el a fogyasztók asztalára **megfizethető áron**, egészségesebbé és boldogabbá téve életünket, társadalmi és környezettudatos szempontok alapján.

## Fókuszban a magas hozzáadott értékű termékek

- A Társaság törekszik a magas hozzáadott értékű termékek gyártására fókuszálni, mint például a MAP\*, Gasztro termékek és készítmények (PP), mindezt a legkiválóbb minőségű sertésből előállítva.
- A Kometa igen változatos termékpalettával rendelkezik, valamint fontosnak tartja, hogy a sertés minden része feldolgozásra kerüljön.

### Hús szekció

Friss hús

Védőgáz csom.  
hús

Fagyasztott hús

Gasztro  
kiszerezésű húsok

### Készítmény szekció

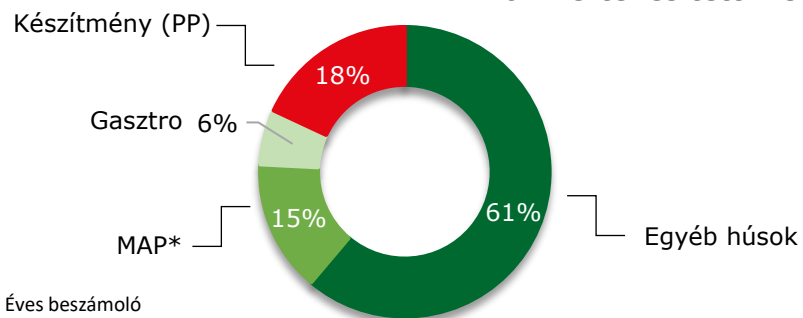
Sonka

Szalámi

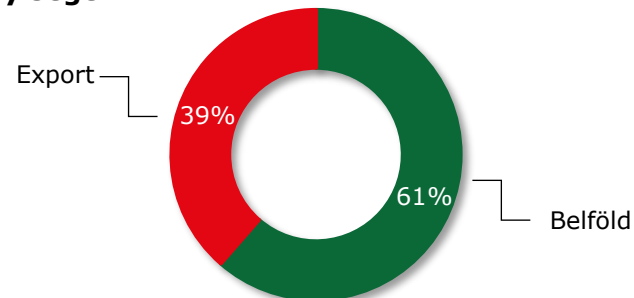
Szárnyas

Egyéb

### 2022 értékesített mennyiségei



Forrás: Éves beszámoló



## Termék szortiment



\* MAP= Modified Atmosphere Packaging = védőgázos csomagolású friss hús termékek

# Mérföldkövek

„Útravaló minden generációnak!”

**1994**

A **Pedranzini** és **Ruffini** család megvásárolta a kaposvári húsüzemet (Budapesttől 190 km DNy-ra)

**2011**

- 3 mrd Ft-os projekt a vágóhíd felújítására és a kapacitás növelésére
- Kometa Italia – leányvállalat – megalapítása

**2014**

Szójafahéjre nélküli, valamint **megnövelt hústartalmú** termékek bemutatása

**2016**

A bevételek **46%-os növekedése**, a 2014-es 24 mrd Ft-ról 36 mrd Ft-ra

**2017-18**

- Export terjeszkedés:**
- A Kometa megduplázta exportját, Dél-Koreába és Japánba is értékesít
  - A Kometa kínai, brazil és fülöp-szigeteki exportengedélyt kapott

**2018**

- A Kometa biztosítja az **Auchan** teljes magyarországi sertéshús ellátását. Az értékesítendő termékek 70%-a védőgázos, ami évi 3-5 mrd Ft többletbevételt eredményez
- Új technológia bevezetése a gyártás melléktermékeinek feldolgozására
- **25%-kal alacsonyabb sótartalmú** új termékek bevezetése
- KMJV tulajdoni hányada 17%-ra csökkent

**2019**

- **Jelentős beruházás** ~ 3,1 mrd Ft
- KMJV részleges kilépés
  - ASF (Afrikai sertéspestis) hatékony kezelése

**2020**

A globális COVID-19 járvány ellenére a Kometa sikeresen növelte piaci részesedését és elérte **történetének legmagasabb EBITDA-ját**

**2021**

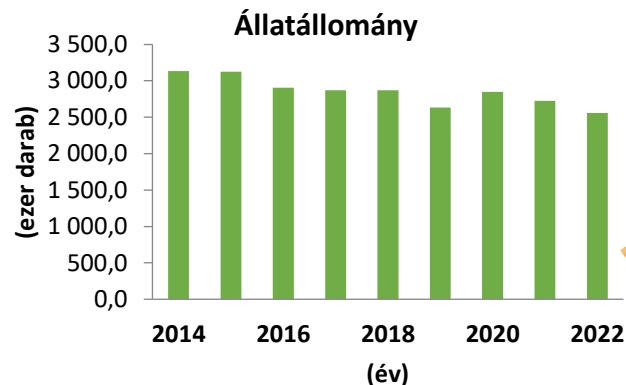
- Stratégiai együttműködés és tőkeemelés a **Žito-val** és az **MFB Invest-tel**
- A beruházás finanszírozásának biztosítása és a hitelek átstrukturálása
- Megalakult a cég új leányvállalata, a **Kometa 99 Espana**.

**2022**

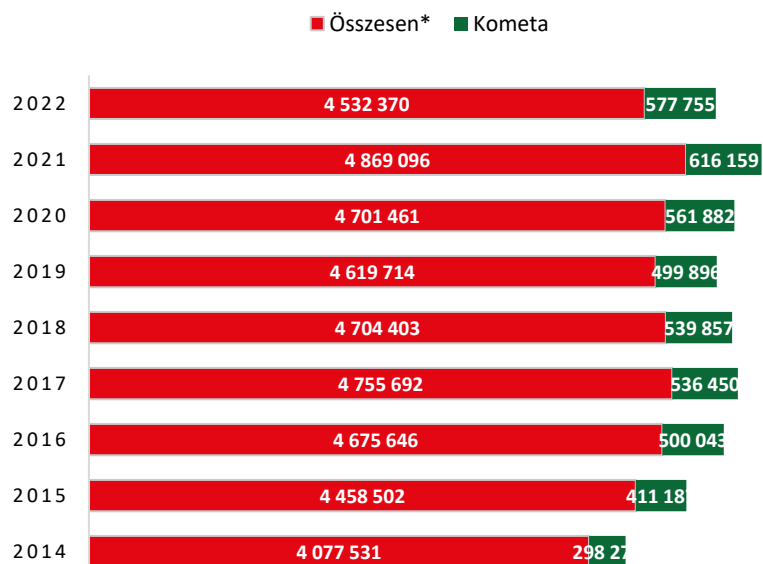
- Stratégiai partnerség **Considivel (Lean)**
- 12 mrd Ft-os kötvény kibocsátás
- 2,5 mrd Ft-os ÉLIP támogatás (Vidékfejlesztési Program) jóváhagyása
- 10,9 mrd Ft-os HIPA támogatás alapkövetétele
  - **SAP S/4HANA** implementáció megkezdése

# Magyar élelmiszerpiac

- A hústermelést nagymértékben befolyásolja a sertésállomány alakulása. A 2019-es visszaesést követően 2020-ban 8%-os növekedés volt tapasztalható, de 2021-től ismét csökkenésnek indult az állatállomány, mely 2022-ben 6,2%-os csökkenést mutatott.
- Az Agrárgazdasági Kutató Intézet adatai alapján a Kometa részesedése a vágóhídi élőállat vágásban az előző évhez képest (2021: 14,2%) minimálisan csökkent (2022: 14,1%). Mindezt úgy érte el, hogy a vágásszám 7%-kal csökkent.
- A húskészítmény-piacon kiemelt jelentőségű a brand image. Mivel olyan kategóriáról van szó, ahol nagyon fontos tényező a termék iránti bizalom, ezért a Kometa hosszútávon jelentős összegeket fordít márképítésre.
- A sertésállomány szinten tartását az afrikai sertés pestis megjelenése is nehezítette. A járvány ideje alatt a vásárlók egyre inkább előtérbe helyezték a jó minőségű sertéshús fogyasztását, emiatt a hús előállítók, reagálva a piaci igényre, a stabil és jó minőségű sertésforrások megtalálására többletenergiát fordítanak.
- A hús és hústermékek elosztócsatornáit a nagy kereskedelmi cégek uralják kezdve a hazai láncoktól egészen a nemzetközi hipermarketekig.



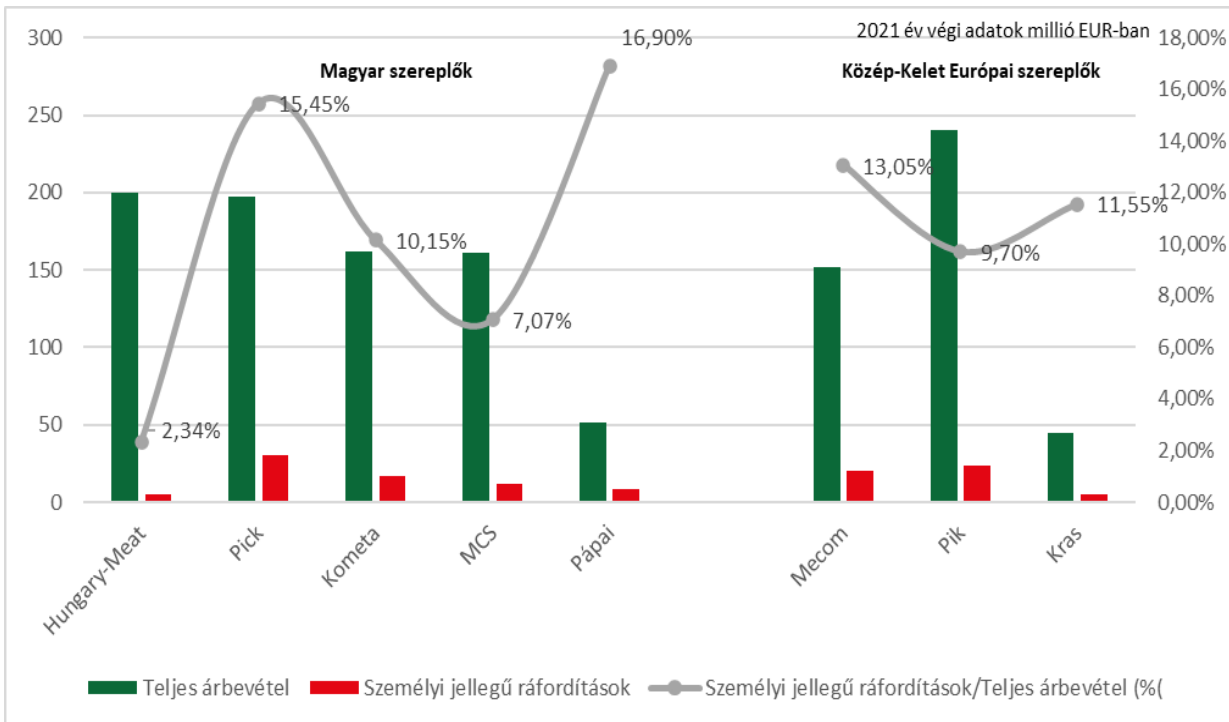
## VÁGÓHIDAK ÉLŐÁLLAT VÁGÁSA





# Főbb szereplők

**A magyar sertéshúsipiac mélyen megosztott, a húsipari csődök és piaci változások átalakították a még működő cégek sertésvágási tevékenységét. Jelenleg négy jelentős vágóhid van Magyarországon.**



- Továbbá nem elhanyagolható az ún. regionális kis-közép méretű vágóhidak tevékenysége, melyek mélyen a piaci ár alatt hoznak forgalomba bőrös félsertéseket, mellyel ennek a termékkörnek az értékesítési lehetőségeit jelentősen szűkítik. Ide tartoznak: Royal Hús Kft., A.L.M. Sertéstenyésztő Húsipari Kft., Nagyhegyes-Hús Kft., Nagykun-Hús Kft., TOPESA Kft., Agrár Coop Kft., Imki Food.

- Hungary-Meat Kft.** – a kiskunfélegyházi vállalat kiemelten az ország legnagyobb kapacitású vágóhidját működteti, évi több mint 1 millió sertést vág, darabol és csontoz, kizárólag húsertékesítéssel foglalkozik, főként exportál.
- Pick Szeged Zrt. (Bonafarm Csoport)** – a Társaságnak Szegeden, Baján és Alsómocsoládon vannak gyártóüzemei. Termékei 35 országban, több mint 200 üzletlánc polcain megtalálhatóak. A cégcsoporthoz tartozó **MCS Vágóhid Zrt.** 2017-től indította új mohácsi vágóhidját, melynek teljes kapacitása 1 millió db/év sertés vágására alkalmas.
- Kometa 99 Zrt.** – évi 800 ezres vágó kapacitással rendelkezik (2014-es vágás közel 300 ezer db volt, 2021-ben ez a szám már meghaladta a 600 ezret. 2022-ben ez a szám kismértékben elmaradt a 600 ezertől. A Társaság rendelkezik egy nagyon fontos versenyelőnnyel: minden megmunkálás, feldolgozás egy tető alatt zajlik. A legnagyobb export piacon, Olaszországban az értékesítést a disztribúciós céllal létrehozott leányvállalaton keresztül végzi.
- Az újjáalakult **Pápai Hús Kft.** folyamatosan hajtja végre a termelés felfuttatásához szükséges beruházásait. Mint például: a vágókapacitásuk növekedéséhez elengedhetetlen a korszerűbb, automatizált technológiai berendezések megvásárlása. A termeléshez szükséges létszámuk jelenleg 571 fő.



# Kormányzati hatások

A koronavírus-járvány okozta globális válsághelyzet drámai hatást gyakorol a gazdaságra és ezzel párhuzamosan a digitalizációs elvárások növekedésére. Az adóhatóság egyre korszerűbb technológiákat vezet be, a pandémia következtében ez a folyamat még jobban felgyorsult, az adóellenőrzés és a kommunikáció is digitális alapokra helyeződött. Az adózóknak egyre több adatot kell szolgáltatniuk, a későn vagy hiányosan feltöltött információk miatt kiróható bírságok mértéke elérheti akár a félmillió forintot is. A megfelelés kulcsa a jó minőségű, pontos és teljeskörű adatszolgáltatás. A vállalatok az adatokat üzleti célú big data elemzésekre is használhatják, hatékonyabbá téve működésüket. A korszerű digitális megoldásokkal minden vállalat könnyedén megfelelni tud a NAV elvárásainak. Ezek a szoftverek leegyszerűsítik és felgyorsítják a munkát, ezáltal nem csak megtakarítást érhetnek el a cégek, de a bírság veszélyét is csökkenthetik. A NAV és NÉBIH folyamatos és fokozott ellenőrzései mellett az elektronikus nyomomonkövető rendszerek, mint például az EKAER és BIREG rendszer, arra ösztönzi az adózókat, hogy a jogszabályok szerint járjanak el. Az online adatszolgáltatás során már valamennyi számlát kötelesek vagyunk megküldeni a NAV-nak. A számlázás jövőjét az EDI és elektronikus számlázás alapú megoldások jelentik, amelyben a számlaadatok teljesen automatikusan, emberi közreműködés nélkül áramolnak a számítógépek között.

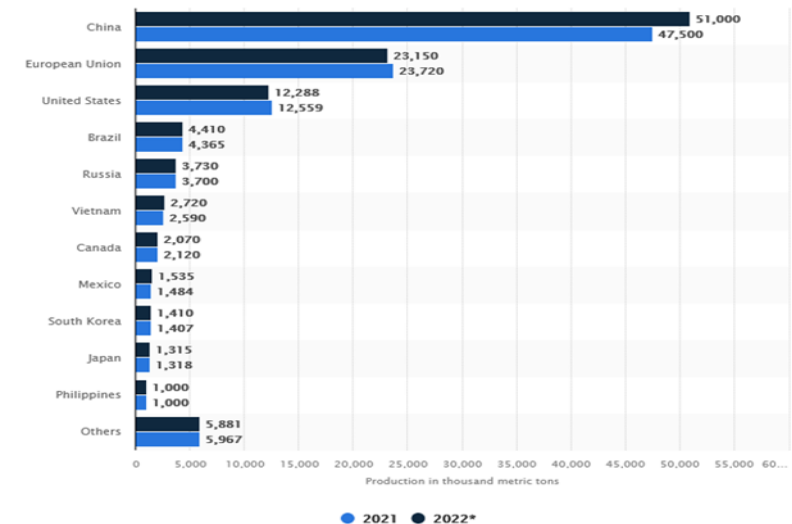
A partnerek részéről is megnőtt az elektronikus dokumentumkezelésre vonatkozó igény, egyre több partnerünk kéri a papír alapú számla mellőzését és tér át elektronikus számlafogadásra, illetve küldésre. Ami hosszútávon megrövidítheti a számlák feldolgozási idejét és elősegíti az automatikus feldolgozásukat is. Az új igények kielégítése érdekében kötöttünk szerződést egy számlaházzal, mely mind az elektronikus számlák továbbításában, mind az egyedi vevői igények kielégítésében nyújt támogatást. A számlák engedélyezésére kialakításra került egy új workflow rendszer és bevezetünk egy elektronikus dokumentum kezelő rendszert is, mely biztosítani fogja ezen elektronikus állományok jogszabály szerinti archiválását is.



# Világpiaci hatások

- A **Kometa** volumene a világpiaci szereplőkhöz mérten alacsony, ezért a világpiaci keresleti hatások kis mértékben befolyásolják tevékenységünket. Ezt segíti az is, hogy a piaci rések folyamatos keresésével is próbáljuk elkerülni a komolyabb hatásokat.
- Az EU sertéstermelői a 2022-es évet 2%-os termelés-csökkenéssel zárták. Kína viszont jól láthatóan közel 7%-kal növelte termelését, aki már 2021-ben bejelentette, hogy 100%-ban önellátó kíván lenni 2022-re.
- Az EU-n belül a sertéstermelés Németországban gyors leépülésnek indult 2022-ben. Elkezdődtek a vágóhídi-bezárások. Legutóbb a Danish Crown kezdte el németországi kapacitásait leépíteni. Az országban tavaly több mint 10%-kal csökkent a sertésállomány, ami 2020. évihez képest már 20% és történelmi mélypontot jelent. Tavaly – az egy évvel korábbi 1 600 után – 1 900 sertéslelep került véglegesen bezárásra.
- Miközben a német sertésszektor kibocsátása az önellátás felé tendál, az EU szintjén is erőteljes a zsugorodás. 2022-ben az EU sertéshús-exportja 17%-kal volt az egy évvel korábbi szint alatt, amihez a kínai kivitel 43%-os visszaesése járult hozzá.
- Idén várhatóan további 3-4%-kal esik az EU sertéshús termelése és az exportban is további csökkenésre lehet számítani.
- A világ legnagyobb agrárbankja, a Rabobank arra számít, hogy 2023 első negyedében az alacsony bázis miatt mérsékelten bővül a világpiac. Ez a 2022-ben felhalmozódott készletekkel mutat összefüggést. Az év későbbi időszakában pedig az ázsiai termelés bővülése szűkíti majd a világpiaci keresletet. Kínában sok a bizonytalanság a keresleti oldalon, mivel a humán és a sertésjárvány, valamint az általános makrogazdasági helyzet kifutása kérdéses. Leghamarabb az első negyedév végén lehet a kereslet élénkülésére számítani. A kínai sertésár továbbra is zuhan. Legutóbbi csúcspontja (2022.10.26) óta 43%-ot esett.

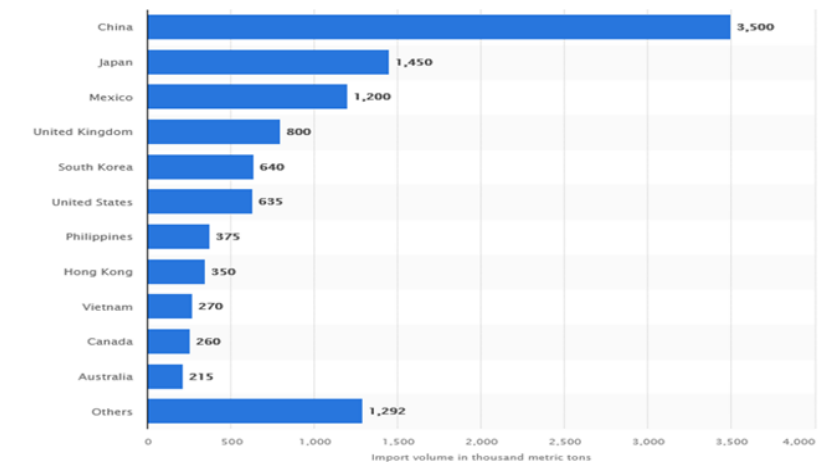
Országokénti sertés előállítás 2021-2022  
(adatok 1.000 tonnában)



Forrás: Statista 2023

\*Projection as of Jan 2023

Sertés importőr országok 2022  
(adatok 1.000 tonnában)



Forrás: Statista/2022

# Orosz-ukrán háború hatásai

A háború és az azt követő szankciós politika gazdasági hatásai egyértelműen még nem meghatározhatóak, de kedvezőtlen jelei már érzékelhetőek és a recessziós hatások akár hosszabb ideig is elhúzódhatnak.

Magyarország minimális orosz-ukrán export-kitettséggel rendelkezik. Komolyabb függőségünk a földgázimport terén van. A hazai földgázbehozatal 40%-a ugyanis Oroszországból származik. A Kometa 99 Zrt.-t a megnövekedett energiaköltség már 2021 utolsó negyedévéből sújtja, amely 2022-re rekordmértéket ért el.

Az elhúzódó katonai konfliktus hatására az Európai Unióban jelentősen megugrott az infláció. A KSH által 2022-re jelzett infláció mértéke 14,5%. Az üzemanyag-költségek és nyersanyagárak növekedése meghaladta az inflációs szintet, ami további terhet jelent a cégeknek. Az élőállat ár 70%-kal emelkedett átlagosan. Az inflációra válaszul a jegybankok gyorsabb kamatemelési ciklusba kezdtek. A jegybanki alapkamat a 2021-es 0,9%-ról 2022 szeptemberére 13%-ra emelkedett, ami megdrágítja a hitelezést, illetve fékezheti a beruházásokat, valamint gátolja a gazdasági növekedést és visszaveti a fogyasztási kedvet. A háború jelentősen kihatott a forint árfolyamára is, mely 2022 októberében történelmi mélypontra került, mivel meghaladta a 430 Ft/EUR árfolyamot.

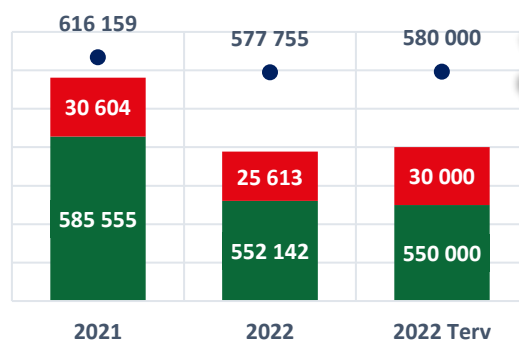
A 2022. februári 12 mrd Ft összegű kötvénykibocsátásnak és a korábbi hitelek refinanszírozásának köszönhetően a társaság megfelelő likviditással rendelkezik a többletköltségek átvészeléséhez, így a vállalkozás folytatásának elve a jelenlegi információk alapján nem sérül. A 2022-es ártárgyalások során - az energia és alapanyagárak emelkedése miatt - sikerült az értékesítési árakat kiigazítani annak érdekében, hogy a fedezet továbbra is biztosított legyen. Bár a fogyasztás a nyugat-európai régióban visszaesett, ezt sikerült a belföldi értékesítések növekedésével kompenzálni. A jelenlegi gazdasági helyzet befolyásolja a beruházások tervezett előrehaladását, így a támogatási szerződéseinket ennek figyelembevételével módosítjuk. A közép- és hosszú távú versenyben maradáshoz nélkülözhetetlen a modernizálás. Reméljük, hogy ki tudjuk használni az építőipari ágazatot érintő kereslet visszaesése miatt várható piaci előnyt és kedvező feltételekkel tudunk leszerződni a nagyberuházás kivitelezőivel, ami további hatékonyság és versenyképesség növekedéshez járulhat hozzá. A beszállítói szerződések révén az alapanyag ellátás és a folyamatos gyártás is biztosított 2023-ra. Az ágazat válságállósága már bizonyított, így a recesszió ellenére a termelés növelését tervezzük.



# Beszerezés (1/2)

## 1. Élőállat beszerzés

- A tervezett élőállat beszerzés 2022-ben 580 000 db sertés volt, ám ettől a ténylegesen beszerzett mennyiség mintegy 0,4%-kal elmaradt (2021-hez viszonyítva 6%-os visszaesés).
- Kijelenthető, hogy az elmúlt év során az élőállat piacon – a hazánkban is jelenlévő afrikai sertés pestis, Covid-19 járvány és a szomszédos orosz-ukrán háború következtében - az első és második negyedévet leszámítva, a keresleti oldal dominált és a meglévő beszállítók bizalma megnövekedett a Kometa 99 Zrt. iránt, valamint sikerült új beszállítókkal is leszerződni.
- 2022-ben a tervezettnél 15%-kal kevesebb kocát szerzett be a vállalat, a folyamatosan csökkenő kocaállományok következtében. Ennek valószínű következményeként 2023-ra malachiány várható.
- A élőállat áremelkedése az erőteljes keresleti piac és az inputköltségek (takarmányköltség, energia stb.) jelentős növekedésére vezethető vissza.



- Koca vágási mennyiség (db)
- Vágási mennyiség koca nélkül (db)
- Teljes vágási mennyiség (db)



# Beszerzés (2/2)

## 2. Hús beszerzés

- Értékben a bázisévhez képest 63%-kal, míg a tervhez képest 34%-kal magasabb szinten zárt.
- Az év folyamán a stratégiai alapanyagunk a pulykamell volt, amelynek a beszerzési forrásait az ellátás-biztonsági okokból több országra kiterjedően fregmentáltuk (HU, PL, RO).
- Stratégiai húsbeszerzésünket újra szerveztük a profitoptimalizálás és az alapanyagellátás biztonsága érdekében.
- 2022-ben 22 húsbeszállítóból 8 új beszállító volt.
- Ezen a területen célunk a húsbeszerzés további fejlesztése annak érdekében, hogy a termelési igényeket a megfelelő specifikációjú alapanyagokkal a megfelelő időben szolgáljuk ki. Tekintettel a növekvő élőkoca beszerzésre, a jövőben a kocaalapanyagok mennyiségi arányát tovább kívánjuk csökkenteni.



## 3. Segédanyag beszerzés

- 2022-ben 126 segédanyag beszállítóval dolgoztunk együtt.
- 2023-ra a cél az áremelkedések lassítása, de az EUR/HUF árfolyam változás, a COVID19, a megemelkedett energiaárak és az aktuális világpolitikai események miatt kialakult fluktuáló piac folyamatos kihívások elé állítja vállalatunkat. A legtöbb beszállítóval 2-3 évvel ezelőtt kialakult áron dolgoztunk együtt, így az árfolyam változása, nyersanyaghiány, energia és logisztikai költségek emelkedés miatt, a legtöbben az árak átdolgozására és komoly többlépcsős áremelésre kényszerültek.



# Kutatás és fejlesztés

- 2015. évben benyújtott kutatás-fejlesztési pályázatunk - amelynek témája a sertésfeldolgozás hulladék anyagainak feldolgozás révén **melléktermékek** (hús-, illetve csontliszt és olajok/zsírok) előállítása és ennek révén a költséges megsemmisítés helyett árbevétel és többletnyereség elérése - 2022. évben sikeresen lezárult a közbeszerzési eljárás jogszerű állásfoglalás kiadását követően.
- Társaságunknál állandó fókuszban van a **termékek fejlesztésével** kapcsolatos kutatás és fejlesztés, megcélozva ezzel az egészséges életmód további elősegítését, a fogyasztói igények jobb kielégítését és a mai gyorsuló életmódhoz való könnyebb alkalmazkodást. Ennek érdekében saját technológusaink mellett külföldi termékfejlesztőkkel dolgozunk együtt, illetve megkezdtük a győri Széchenyi István Egyetemen való együttműködésének előkészítését. Az ezt kiszolgáló technika, technológia fejlesztése érdekében pedig az Óbudai Egyetemen kezdtünk párbeszédet.



## Értékesítés - Hús

- A 2022-es év extrém alacsony ZMP szintről indult 1,20 EUR/kg, mely márciusban drasztikusan megemelkedett és a nyár közepére 2,00 EUR/kg vagy e feletti szinten stabilizálódott és ez a magas szint az év hátralevő részében megmaradt. Ehhez egy rendkívül magas árfolyam is társult, mely elérte a 430 Ft/EUR szintet, ami tovább drágította az alapanyagot.
- Az éves átlag 1,80 EUR/kg volt, mely közel 50 EUR centtel volt magasabb az előző év átlagánál.
- Az extrém és folyamatos beszerzési ár emelkedések miatt óvatosabb vágási teljesítmény jellemezte a 2022-es évet, melyet szükség esetén vásárolt hús felhasználással egészített ki a cég, annak érdekében, hogy a felmerülő sales igényeket a leoptimálisabb mértékben ki tudja elégíteni.
- A magas árszintnek köszönhetően árbevétel tekintetében 2022. rekordévnek számít (60 mrd Ft).
- A magas hozzáadott értékű termékek gyártása továbbra is fókuszban van, bár a hazai piacon 2022-ben volumen növelni nem sikerült. A Kometa mindkét kiemelt kategóriában – MAP és Gasztro – jelen van minden magyarországi nagy élelmiszerláncban.
- További növekedési potenciál az export piacon.





# Értékesítés - Készítmény

## Belföld

- 2022-ben belföldi forgalmunkat több negatív makrogazdasági tényező is befolyásolta, melynek következtében az év során három alkalommal is árat emeltünk. Az értékesítés volumenét a 2021-hez képest 4%-kal növelni, árbevétel tekintetében pedig 25%-os növekedést elérni. A Ft/kg átlagár 20%-kal lett magasabb, mely egyrészt az áremelések hatása, másrészt a portfólió-mix változásának következménye.
- A Kometa márka alá sorolt termékek forgalma volumenben 4%-kal elmaradt 2021-hez képest, de az árbevétel 15%-os növekedést mutatott. Leginkább a szeletelt termékek forgalma nőtt jelentősen a pultos termékekkel szemben, termékcsoportok tekintetében pedig a párizsi, sonka és bacon mutatott növekedést.
- A saját márkás forgalom 19%-kal növekedett volumenben és 47%-kal árbevételben, mely tükrözi a piacon bekövetkezett kereslet változását. Ezen belül jelentős a hozzáadott értékkel bíró szalámi termékek súlya, mely szintén hozzájárult az előbbi adatok alakulásához.
- A Kometa termékeinek toplistáján értékesített volumenben az Útravaló Lecsó kolbász, az Útravaló Olasz felvágott és az Útravaló műbeles sertés virsli áll. A legnagyobb növekedést a Kometa Ínyenc szeletelt Bacon (500g), az Indomito olasz típusú főtt sonka és az Útravaló Tavaszi felvágott (125g) érték el.
- 2022-ben az Útravaló termékcsalád, mely a Kometa számára komoly volumet és fedezetet hoz, receptúra javításon, disztribúció mélyítésem és portfólió bővítésen ment át, sonka termék kategóriában.
- További kiemelt fókusz helyezzünk a Kometa Ínyenc Sonka-családra, a Kemencés és Szalámi termékekre. 2023-ban tovább folytatjuk az intenzív marketing aktivitást az Útravaló és Kemencés családok tekintetében, a piaci pozíciónk további erősítésének érdekében.

## Export

- Olaszországon kívüli területeken a volumenünk stagnált, de a portfólió országok közötti megoszlása változott. Erőteljesen növekedtünk Svédországban, Csehországban, Horvátországban, Szerbiában, Bulgáriában és Szlovákiában; míg Németország, Belgium és Hollandia visszaesést mutatott. Árbevételünk 22%-kal növekedett 2021-hez képest. 2023-ban ismét kétszámjegyű növekedést tervezünk, mind volumen, mind árbevétel tekintetében.



## Piacok (1/2)

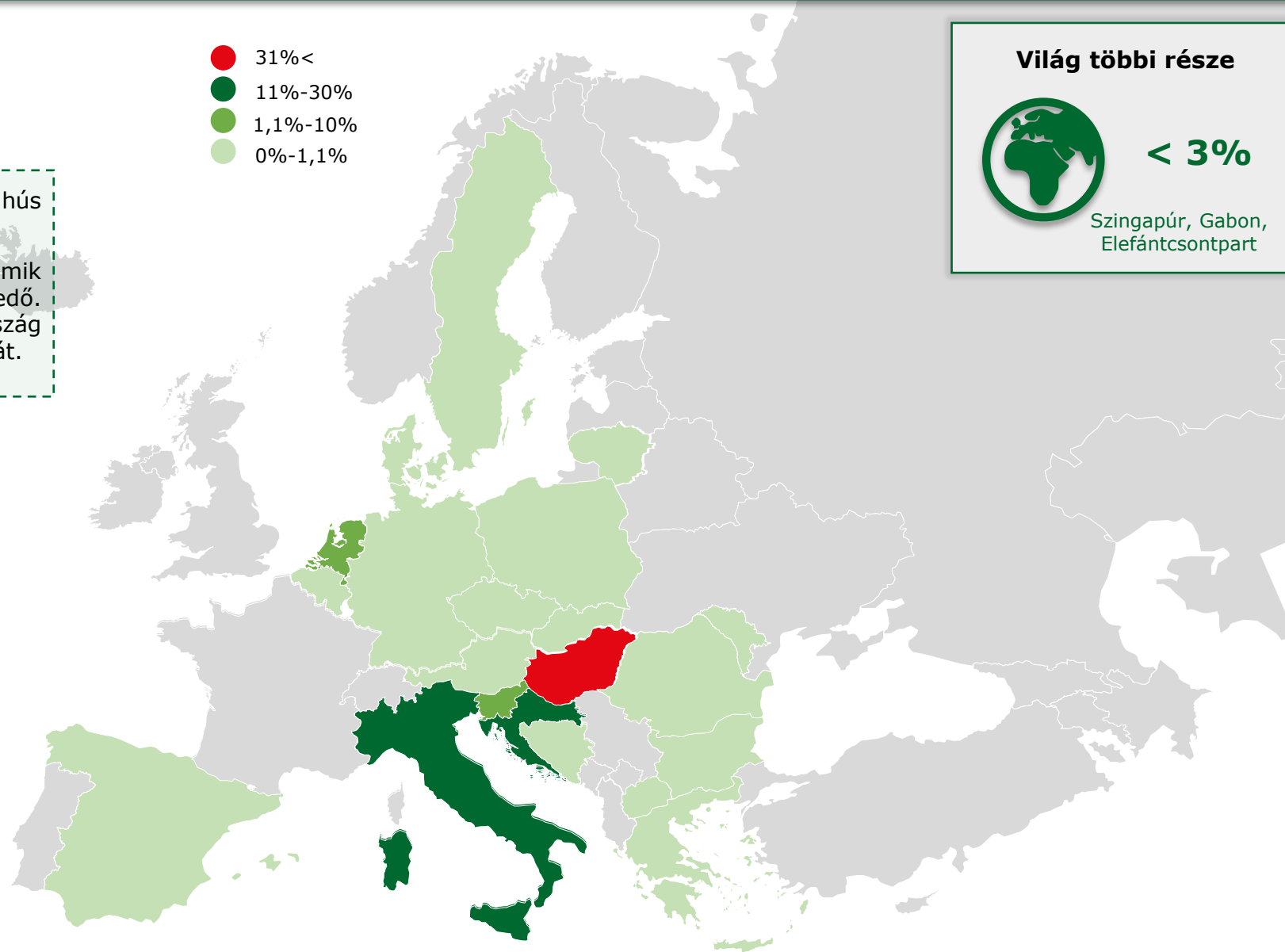
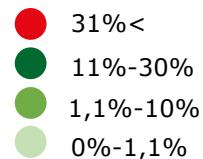
- A **Hús termékek** fő piaca Magyarország, mely a teljes hús értékesítés **61%**-át adja.
- A Kometa mintegy 24 országba exportál húsokat, amik közül Olaszország, Horvátország és Szlovénia a kiemelkedő. Együttesen Magyarország és a három kiemelt export ország biztosítja a Kometa hús értékesítésének több mint 90%-át.

### Árbevétel 2022

Belföldi értékesítés	Árbevétel	Aránya a teljes Hús értékesítéshez (%)
Magyarország	32,5	60,6%

Export értékesítés	Árbevétel	Aránya a teljes Hús értékesítéshez (%)
Olaszország	9,2	17,2%
Horvátország	5,2	9,7%
Szlovénia	4,6	8,6%
Egyéb	2,1	3,9%
Teljes Export	21,1	39,4%
<b>Teljes Hús Értékesítés</b>	<b>53,6</b>	

Adatok milliárd Ft-ban



### Világ többi része



< 3%

Szingapúr, Gabon,  
Elefántcsontpart

## Piacok (2/2)

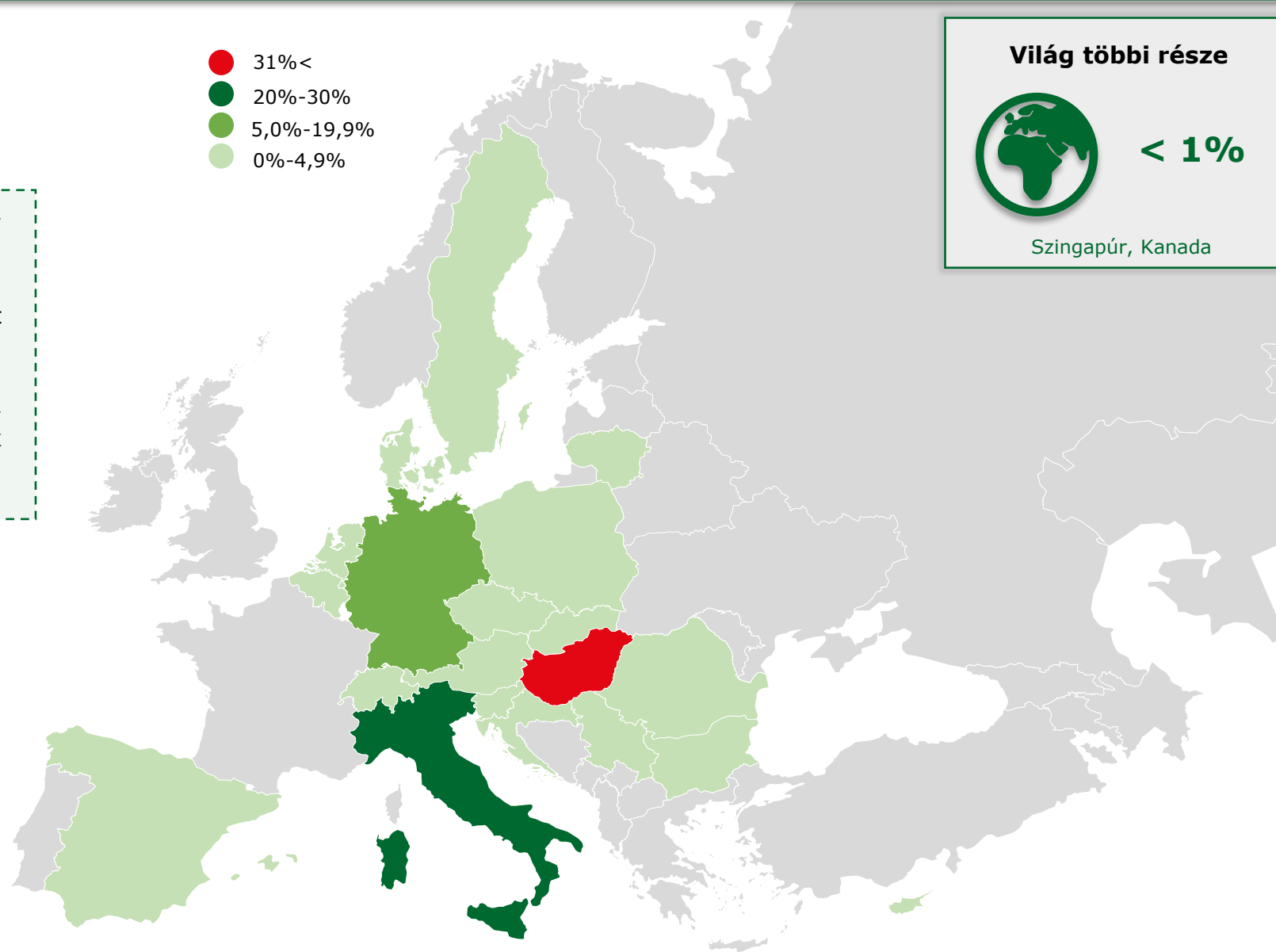
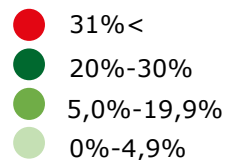
- A **Készítmények** fő piaca Magyarország, mely 2022-ben a teljes értékesítés **65%**-át adta.
- A Kometa 18 országba exportál készítményeket, többek között nem európai országokba is, mint például Kanada. Export oldalon Olaszország kiemelkedő.
- Spanyol és német piacok: a Kometa a kezdeti, piac-és kapcsolatépítési szakaszban van. A következő évek során jelentős piacbővülésre számítunk.

### Árbevétel 2022

Belföldi értékesítés	Árbevétel	Aránya a teljes PP értékesítéshez (%)
Magyarország	13,8	65,4%

Export értékesítés	Árbevétel	Aránya a teljes PP értékesítéshez (%)
Olaszország	4,7	22,3%
Németország	0,9	4,3%
Egyéb	1,7	8,1%
Teljes Export	7,3	34,6%
<b>Teljes PP Értékesítés</b>	<b>21,1</b>	

Adatok milliárd Ft-ban



Világ többi része



< 1%

Szingapúr, Kanada

# Marketing

## A 2022-es marketing tevékenység mérföldkövei

### Giro d'Italia – Grande Partenza

- Magyarországot és Kaposvárt érte a megtiszteltetés, hogy vendégül lássa a híres kerékpáros versenyt.

### Kosárlabda támogatása

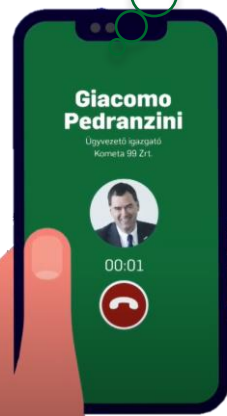
- 2022-ben a Kometa vált a Kaposvári Kosárlabda Klub névadó szponzorává (KKKK).

### Kometa Klub

- A hűségprogram egy évvel korábban, 2021-ben indult és sikere 2022-ben töretlenül folytatódott.

Az elmúlt években a Kometa 99 Zrt.-nek sikerült egy jól megalapozott és erős márkát felépítenie a hazai piacon, emellett pedig folyamatosan törekszik, hogy Európaszerte ismert márkává váljon.

"A minőséget személyesen garantálom"



# IT fejlesztések

- Projektet indítottuk az **elektronikus számlagenerálás** és küldés, illetve szállítói számla elektronikus fogadásának megoldásra. Jelenleg az eddig használt rendszerről az új rendszerre történő átállítás zajlik, vevőről vevőre állítjuk át a beérkező megrendelések, valamint a kimenő számlák forgalmát az új szolgáltató rendszerre. Új szolgáltatásként megvalósítottuk a szállítólevél EDI alapon történő küldését is. A projekt célja a papír alapú számlák használatának csökkentése, amelytől hatékonyabb ügyintézés és kisebb ráfordítás igényt várunk. A teljes átállás 2022-ben megtörtént. Igény esetén további vevők felvétele történik a rendszerben.
- **IP Telefonokat telepítettünk** a hagyományos analóg telefonok helyett. A telefonok és telefonközpont cseréje megtörtént, a projekt lezárása sikerült. Az üzemi területen vezeték nélküli telefonkészülékek és a hozzátartozó bázisállomások kiépítés lehetőségének vizsgálata, tesztelése folyamatban van.
- Egy **új adatmentési és archiválási rendszeren** dolgozunk, amely BCP alapon méri fel az IT fenyegetettségeket, ez alapján határozza meg a különböző típusú adatok kockázatát. Ezekből felállítható egy mentési stratégia, ezekhez választjuk ki a megfelelő mentési és archiválási eszközöket.
- **Folyamatosan cseréljük a régi, elavult kliens eszközeinket** (notebook, PC, monitor), illetve az új belépők számára biztosítanunk kell új eszközöket. Emiatt új beszerzést indítunk több eszköz egyesített beszerzésére, mivel a nagyobb tételű beszerzésekre jellemzően jobb beszerzési árat lehet elérni.
- **DMS** (Dokumentum Kezelő Rendszer) használatba vétele, bevezetése jelenleg is tart. A rendszer segítségével biztosítjuk a dokumentumok hatékony, strukturált tárolását, metaadatok segítségével a könnyebb kereshetőséget és finoman hangolható jogosultsági szabályozását. Első körben a szerződések tárolása, bejövő számlák archiválása, beszerzéssel kapcsolatos dokumentumok tárolása és szabályzattár területeken kívánjuk alkalmazni. A bevezetési első szakasza várhatóan 2023.04.30-ig megvalósul.
- Elindult a **munkaidő és beléptető rendszer lecserélése**. A jelenlegi beléptető rendszerünk elavult, támogatása nem biztosított, hardver eszközök nem illeszthetőek hozzá. Emiatt lecserélésre kerül a teljes beléptető rendszer egy teljesen új rendszerre.
- Ezzel együtt a **munkaidő programot** is lecseréljük, amelynek hatására rengeteg üzemi adminisztrációs munka szűnik meg, gyorsabbá válik a havi elszámolás.



**DMS**one



## Fejlesztések termelési területen (1/2)

- A változó környezet ellenére számos olyan fejlesztést sikerült véghez vinni, amelyek hozzájárulnak az **üzemi folyamatok átláthatóságának és kontrolljának javításához**. Mivel az gyorsan látható lett, hogy a tervezett nagy projektek, az üzembővítés és az SAP MyMeat projekt a tervezetthez képest később és jóval komolyabb erőforrás bevonással fognak elkészülni, így a fejlesztések a gyártókapacitások növelésére és a termelőfolyamatok fejlesztésére koncentráltak.
- Az év során meghatároztuk azokat a fő elveket, amelyek alapján dolgozóinkat motiváljuk és értékeljük. Ennek részeként megtörtént a **vezetői munka átszervezése**, amely folyamat személyi változásokat is igényelt. Ezek a változások a 3. negyedévben megvalósultak, de a munka folytatására 2023. évben is szükség van, melynek eredménye várhatóan a 2023-as év 1. negyedévében fog realizálódni.
- Az év során több olyan beruházás is megvalósult, amelyek bizonyos kulcs területek **gyártó kapacitás növelését**, vagy a **termelési minőség, anyagihozatal optimalizálását** segítették. Tálcazáró csomagológépek érkeztek a 3. negyedévben a védőgázos csomagolóba. Ezekkel a gépekkel az év végi szezonális mennyiségek gyártása hatékonyabbá vált. Bár az év során beüzemelésre került, realizált eredménye csak 2023-ban lesz annak a csomagológépnek, amellyel képesek vagyunk a skin csomagolású tálcás termékek gyártására. Ezt egyes magas minőségű friss hús, illetve a nyári szezonban a marinádos termékek gyártásánál fogjuk használni. Az év végére, a 4. negyedév elejére került telepítésre az új sütőalagút. Ennek a projektnek az előkészítése több évet vett igénybe, eredménye a termékek kihozatalának javulásában azonnal látható.

- Az év folyamán az alapanyag bemérés pontosságának javításáért átalakítottuk a készítmény gyártásban a könyvelési folyamatot. A termelés adminisztráció rendszerszerű fejlesztésével tovább erősítjük az egyre nagyobb fókuszban lévő termelés kontrolligot. A kihozatalok és veszteségek sűrűbb és szigorúbb ellenőrzésével, lehetővé tesszük és támogatjuk a gyorsabb döntéseket, reakciókat és változtatásokat a hatékonyabb termelés érdekében.

## Fejlesztések termelési területen (2/2)

- A szeletelő üzemben a jelenlegi gyártósorok egyes részei elavultak és hatékonyságban elmaradnak az elvárásainktól, ezért szükséges azok modernizálása/cseréje, így elfogadásra került 2 db új gyártósor beszerzése, amely lehetővé teszi a **manualitás csökkentését automatizáció és robotika használatával**. Ennek eredményeképpen a kapacitásunk 30%-kal növekszik, illetve az emberi beavatkozást minimálisra tudjuk csökkenteni ezeken a vonalakon.
- Elindult egy pilot projekt a szeletelő területen, amivel valós időben tudjuk **mérni a hatékonyságot** és az állás okokat, lehetővé téve az **azonnali beavatkozást**, csökkentve ezzel az idő, és termelési veszteségeket. A projekt teszt időszaka az év végére lezárult és a kiterjesztése folyamatban van a többi területen is.
- A védőgáz csomagoló területen került bevezetésre egy **gyártási ütemező** szoftver, amely segítségével nyomon tudjuk követni és sorrendbe tudjuk tenni a gyártásokat gépsoronként. Ezáltal lehetőségünk nyílik arra, hogy valós időben kövessük a terület működését és tervezni tudjuk a gyártás ember-, illetve alapanyagszükségletét. Megkezdtuk a szeletelő üzemre ugyanúgy kiterjeszteni ezt az ütemezőt, amelynek bevezetése várhatóan a következő év első negyedévében fog megvalósulni.
- Fontosnak tartjuk, hogy a dolgozói adminisztrációt csökkentjük és folyamatosan követni tudjuk a gyártásban lévő hőkezelő kocsik útját, ezért nagy hőállóságú RFID tag-eket szereltünk fel a kocsikra és olvasó antennákat a hőkezelő bemeneti oldalához. Jelenlegi fázisban a tag-eket teszteljük, mivel nagy hőmérséklet ingadozásnak és vegyszeres behatásnak vannak kitéve. Sikerült kiválasztani a megfelelően olvasható eszközt, ezáltal a projekt tovább tud lépni a következő fázisba, ami a kapuk felhelyezése és a hozzátartozó **nyomonkövetési szoftver** elkészítése lesz.



# Energia optimalizálás

## Elavult transzformátorok cseréje

Jelenleg az energiafogyasztás 25%-a számít veszteségnek az elavult technológia miatt. Előkalkulációk szerint ennek a veszteségnek legalább 30%-a megtakarítható az új transzformátorokkal.

## Új technológia beszerzése

A Kometa 99 Zrt. törekszik a minél magasabb hozzáadott értékű termékek előállítására (pl. kemencés termékcsalád).

A cég egy új, jobb technológiájú gép – sütőalagút – vásárlásáról döntött, amely nem elektromos fűtőelemekkel süt, hanem infra panelekkel, melyek fűtését gázégő biztosítja. Az égők egyenként vezérelhetők, ami energiatakarékos működést tesz lehetővé.





**Lean Production**

Organize company production according to the principles of lean manufacturing

[you discover](#)

**Lean Supply Chain**

Obtaining a lean supply chain: extending Lean principles to the supply, distribution and sales chain, streamlining company / customer / supplier flows

[you discover](#)

**Lean Sales**

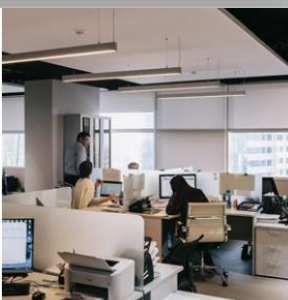
Improve commercial action in terms of efficiency and effectiveness and increase sales performance

[you discover](#)

**Lean Office**

Apply the principles of lean thinking to the office processes of manufacturing companies and to the typical processes of service companies

[you discover](#)



# „Úgy döntöttünk, hogy eljutunk a Holdra!”

John F. Kennedy, amerikai elnök, 1962. szeptember 12.

## A termelés hatékonyságának növelése a Lean elvek alapján.

- **Lean menedzsment** szemlélet megvalósítása az olasz **Considi** tanácsadó cég segítségével.
- A cél a **termelés hatékonyságának növelése**, a folyamatok egyszerűsítése és racionalizálása, a **vesztések és az állásidő csökkentése**, valamint a **gépek kihasználtságának növelése**.
- Emellett **vezetői kompetenciákat** is szeretnénk fejleszteni. Ez egy három lépésből álló program. Az első négy hónap az előkészítésé, majd körülbelül nyolc hónap a megvalósításé, egy év pedig a nyomon követésé.
- A Considi a legkorszerűbb ERP (**SAP S/4HANA**) bevezetésében is segíti a vállalatot, amely a Kometa 99 Zrt. üzleti modelljéhez igazodik.

**CONSIDI**  
Strategia del miglioramento

**SAP S/4HANA**



# „Úgy döntöttünk, hogy eljutunk a Holdra!”

John F. Kennedy, amerikai elnök, 1962. szeptember 12.

## Hosszú távú beruházási terv:

A Kometa 99 Zrt. a 2023. és 2030. közötti időszakban megvalósítandó 92 milliárd Ft-os beruházási terv révén az európai húsipar jelentős szereplőjévé kíván válni.



## Beruházásaink (1/2)

- Társaságunk folyamatosan fejleszti eszközeit, rendszereit a jobb hatékonyság, magasabb minőség és hozzáadott érték elérése, valamint a szűk keresztmetszetek feloldása érdekében.
- A 2021-ben megkezdett nagy kapacitásnövelő projektünk munkálatai koncepció tervezéssel és területelőkészítéssel folytatódtak, a várható befejezés 2025-26. A projektben bővítjük és fokozzuk a készítménygyártásunkat, logisztikai bázist és hűtőházat építünk. A várhatóan 30,8 milliárd forintos projektköltséget a HIPA 10,9 milliárd forintos vissza nem térítendő támogatással (EKD) segíti.
- Folyamatosan szerzünk be új gépeket, berendezéseket (többek között: léghűtő rendszerek, töltőgép, fémdetektorok, sertés hulla szállító berendezés, zslugortank, kartonos hajlító gép, bőrkéző gépek, szennyvízüzemi automatizáló rendszer) annak érdekében, hogy termelési hatékonyságunkat növelni tudjuk és magasabb feldolgozottsági arányt érhetünk el. Ezen 2021-ben megkezdett projektünket 2023-ban tervezzük befejezni. A megvalósításhoz az NBT Program **(NBTII)** keretében (919 millió Ft összköltségű projekt esetében) 275,8 millió forintos támogatást nyertünk, amely előlegként 2021. évben került folyósításra.
- A Vidékfejlesztési Program támogatásával további kapacitásbővítéses beruházást hajtottunk végre. A beruházás összköltsége 5 milliárd forint, amihez 2,5 milliárd forint vissza nem térítendő támogatás kapcsolódik. A projektet 2021.10.20-án kezdtük meg és a megvalósítását két évre terveztük. A beruházás több meghatározó berendezésből (szeletelő vonal, darálthús készítő sor, csontszeparátor, SAP 4HANA bevezetése, stb.) és kisebb összegű (pácoló berendezések, mérő-, címkéző gépek, mosó és fertőtlenítő gépek, hőformázó csomagológépek stb.) gépekből áll.
- A HIPA Versenyképesség-növelő Programja keretében 2021-ben befejezett beruházásunk (gépek és segédüzemi berendezések) lezárása megtörtént, a Támogató a zárásról szóló hivatalos értesítést 2022.03.30-án kiadta.



# Beruházásaink (2/2)

## 2022-ben megvalósult (vagy részben megvalósult) beruházásaink

- 2022-ben a beruházások és fejlesztések legnagyobb része már a nagy beruházással összhangban kerültek meghatározásra. A legnagyobb feladat az EKD projekt előkészítése volt, mely a tervezőkkel, kivitelezőkkel és szakmai megvalósítókkal való egyeztetéseket is magában foglalja a fizikális előkészítések mellett.
- A tömböző helyiség kialakítása 2021-ben megtörtént, 2022. év elején beüzemelésre került.
- A másik folyamatban lévő nagyobb beruházás az export részen az új húsraktári dokkoló állomások létesítése, melynek lezárása a 2022. év egyik feladata volt.
- Szintén a nagy beruházás előkészítése kapcsán a Kapos túloldalán lévő területen elhelyezkedő raktárfejlesztés megvalósult, mivel az alapanyagraktár lebontásra került a Kometa területén. A tereprendezés és az épület belső rendbetételét követően a raktárépület bepolcozásra került UGP állványrendszerrel, valamint anyagmozgató eszközök kerültek megvásárlásra. A helyiség kibővítése érdekében megvásároltunk és berendeztünk egy 499 m<sup>2</sup> méretű sátorraktár, a segédanyagok kényelmesebb elhelyezésére.
- Nestro porelszívó rendszer beszerelése a szalámiporzó részlegben a dolgozók egészségügyi védelme érdekében történt beruházásunk is 2021-ben indult és 2022 első felében beüzemelésre került, az asztalok átalakítása megtörtént. Az időközben felmerült és megváltozott termelési igények szerint a beruházás műszaki tartalma bővült, ezért a megvalósítás átcsúszott 2023-ra.
- Az új Marlen sütőalagút üzembe helyezéséhez kapcsolódó beruházás, mely magában foglalta a füstelvezetés kiépítését, szellőzés megoldását és a szakhatóságokkal való elfogadtatást, is megvalósult.
- Az irodaépület mellett kulturált dohányzóhelyiség került kialakításra a dolgozók számára.
- Folytatódott a Melléktermék üzem fejlesztése. Szivattyúkat vásároltunk, valamint megtaláltuk a megfelelő céget a fejlesztés lebonyolítására, melynek szakemberei a 2023. év folyamán elvégzik a feladatot.
- Energetikai szempontból fontos feladat volt 2022-ben a battériák csővezetékeinek szigetelése, mely a hűtőházban, a melléktermék épületben, valamint az új dokkoló épületénél valósult meg. EKR CO2 megtakarítási kvótát is sikerült értékesítenünk.
- Kialakításra került a Modula épületének emeletén a műszaki osztály részére egy komplex irodahelyiség, tárgyalóval, mely alkalmas a teljes műszaki osztály befogadására.
- Az idei évben az új gépbeszerések mellett, több, már meglévő berendezésünket felújítottuk.

HR hírek

Munkavállalói programok



**KOMETA**  
— ANNO 1999 —

„Útravaló minden generációnak”

# HR hírek



- A 2022. évben továbbra is a megfelelő mennyiségű és minőségű emberi erőforrás biztosítása állt fókuszban a HR tevékenységek közül. A Covid-19 járvány 2022 tavaszára lecsendesült, a továbbiakban inkább az újra fellendülő nyári (Balatoni idegenforgalomra, mezőgazdasági munkálatokra, valamint az állami támogatással ösztönzött lakásfelújítási/építési programokra összpontosuló) szezonális munkák okoztak munkaerő problémákat; amelyek viszont 2022 utolsó negyedében – a szeptemberi béremelés ill. az erősödő gazdasági válság hatására is – kissé mérséklődtek.
- A munkaerőpiaci-helyzet a fentiekől függetlenül, az egész évben folyamatos kihívások elé állította a Kometa-t, már nemcsak a speciális képzettséget igénylő pozíciók (pl. mérnök, csontozó) esetében volt óriási verseny a cégek között a munkaerőért, hanem a képzettséget nem igénylő, betanított munkások iránt is. A magas fluktuáció továbbra is fennálló probléma maradt. 2022-ben a saját létszámot tovább emeltük 39 fővel. Az emelés mértéke a saját állományban alacsonyabb volt, mint a korábbi évben, ami a piaci körülmények, nem pedig a céges stratégia miatt alakult így.
- A munkaerőhiány orvoslására, a Kometa történetében első alkalommal, hosszú távú megoldásban gondolkodva, döntés született ázsiai munkavállalók alkalmazásáról. Az előzetes tájékozódásokat, referenciákat követően 3 országból (Mongólia, Fülöp-szigetek és India) származó dolgozók toborzása kezdődött meg 2022 őszén. Az országonként eltérő jogi szabályozások, illetve a kiválasztott jelöltek érkezésének időzítése kapcsán a mongolokat munkaerő-kölcsönzés keretében, a filippínókat és az indiaiakat pedig munkaerő-közvetítés révén saját állományban fogjuk foglalkoztatni. Elsőként a mongolok egy 20 fős csoportja érkezett meg 2022. december első felében, őket a munkaerőhiány által leginkább érintett területen: a csontozóban és a védőgázos csomagoló területén alkalmazzuk. A nyelvi, kommunikációs nehézségek leküzdése, a hatékony együttműködés érdekében egy magyar-mongol tolmácsot is foglalkoztatunk saját állományban. A külföldi munkavállalók szállását is a Kometa biztosítja.
- A fentiek miatt – annak ellenére, hogy az év során több munkaerő-kölcsönző céggel is megszüntettük az együttműködést, a dolgozóikat pedig saját állományba vettük – a kölcsönzött dolgozói létszám 2022 végére (az előző évhez képest) tovább emelkedett. (Éves statisztikai kölcsönzött létszám 2021-ben 70 fő, 2022-ben 96 fő)
- 2022-ben 1 122 interjút bonyolítottunk le, és 546 főt választottunk ki, aki ténylegesen meg is kezdte a munkavégzést. A közösségi média térnyerése, az egyszerűbb pályázási lehetőségek lehetővé tétele, valamint a munkaerőpiacon történő tendenciák sajnos negatív hatással voltak a toborzási tevékenységre. A jelentkezések száma az éves eloszlást nézve meglehetősen hullámzó volt, és a nyári időszak óriási kihívásnak bizonyult, mivel a szezonális munkalehetőségek (vendéglátás, idegenforgalom, mezőgazdasági munkák, építőipar – állami támogatások miatt fokozott aktivitás) elszívták a munkaerőt. (Éves statisztikai teljes létszám 2021-ben 844 fő, 2022-ben 882 fő)

# Munkavállalói programok



A dolgozók megtartásának, motivációjuk növelése érdekében a hónap dolgozója díj a korábbi nettó 100 000 Ft-ról 150 000 Ft jutalom összegre emelkedett, valamint új kategóriában díjaztuk a hónap tanulóját és a hónap IT felhasználója kategória mellett (ugyancsak nettó 150 000 Ft jutalom összeggel).



A toborzás (dolgozók bevonása) érdekében felülvizsgáltuk a toborzási prémium rendszert és amellet, hogy a jutalom összegeit jelentősen megnöveltük (és pozíció szintekre differenciáltuk), a korábbiakban alkalmazott 3 részletben történő kifizetést is 2 részletre csökkentettük, növelve a dolgozói elégedettséget és csökkentve az adminisztrációt.



2022. június 1-től, figyelembe véve a folyamatosan dráguló üzemanyagárakat, a személygépkocsival Kaposvár közigazgatási határán túlról munkába járó dolgozók korábbi nettó 14 Ft/km-es támogatását bruttó 30 Ft/km-re növeltük (ez kb. nettó 25 Ft/km összegű támogatást jelent).



Vállalatunk elkötelezett a rászorulóknak megsegítésében is: a 4 vagy több gyermeket nevelő dolgozóink a Vöröskereszt révén egy tartós élelmiszereket tartalmazó csomagot kaptak karácsony előtt; továbbá, ha egy munkavállalónk a munkaidőn túl önkéntes munkát vállal, akkor ezért bruttó 2 500Ft/óra javadalmazásban részesül (pl. a hajléktalan szállón, a kórházban, a Kutyatárban, stb.).



A munkabiztonság is kiemelten fontos a Kometa számára. A személyi sérülések, a munkabalesetek számának csökkentésén felül az anyagi károk redukálását is célul tűztük ki egy ún. Munkabiztonsági bónusz program révén. Ezt az ösztönzőt 2022. augusztusban vezettük be a targoncavezetők számára: havi nettó 50 000 Ft jutalomban részesülnek, akik az előre meghatározott és elvárt maximum káresemény-szám alatt teljesítik az üzemóráikat. A program eredményeképpen már javuló tendenciát látunk, csökkennek a javítási költségek, ugyanakkor a hosszú távú cél annak felismertetése a dolgozók számára, hogy ne csak akkor vezessenek óvatosabban és óvják a munkáltató tulajdonát, amikor azért pénzt kapnak, hanem „alapvető hozzáállásuk legyen a biztonságos munkavégzéshez”.



A 2021-ben bevezetett sportbónuszt tovább fejlesztettük és a gyalogosan/futva/kerékpárral/hajtós rollerrel munkába érkezők mellett kiterjesztettük a jogosultságot azon kollégák részére, akik egyesületben igazoltan sporttevékenységet végeznek, vagy rendszeresen edzőteremben/uszodában sportolnak (applikációval igazoltan), szabadtéren futnak. A bónusz mértékét 400 Ft/alkalomra emeltük.



Dolgozóink gyermekeire is gondolva, jutalmazzuk a jó tanulmányi eredményeket, rajzverseny révén és Mikulás alkalmából is ajándékkal kedveskedünk nekik.

Vízhasználat, szennyvíz-  
kibocsátás

Hulladékgazdálkodás

Levegőtisztaság-védelem

Zaj- és rezgésvédelem

Hatósági kommunikáció,  
kontroll



**KOMETA**  
— ANNO 1999 —

„Útravaló minden generációnak”



# Tevékenység bemutatása



Az üzem tevékenysége 96/61/EK Irányelv alapján, változatlanul I.P.P.C. (integrált szennyezés megelőzés és csökkentés) besorolású, ezért folyamatosan aktualizált, hatályos egységes környezethasználati engedély birtokában valósul meg a működés továbbra is. Az engedély legfontosabb előírásainak célja, hogy a vonatkozó, összes környezetvédelmi jogszabályi megfelelés folyamatosan biztosított legyen. Továbbá az I.P.P.C. hatálya alá tartozó tevékenységek környezetvédelmi vonatkozású működési feltételeinek meg kell felelniük az elérhető legjobb technika (továbbiakban B.A.T.) szempontjainak. A B.A.T. követelmények vizsgálata annak érdekében történik, hogy a tevékenység érintett környezeti elemekre gyakorolt terhelő hatása folyamatosan csökkenjen. Ezért, az ismertetett működési jellemzőket e szempont szerint mutatjuk be.

A 2022. évben megtartott környezetirányítási, tanúsító, valamint energia irányítási megújító auditok alapján az EMT Zrt. a vállalat sertésvágási, darabolási, húskészítmények fejlesztése és gyártása, valamint állati eredetű melléktermék feldolgozás alkalmazási területekre az ISO 14001 : 2015., környezetirányítási, az MSZ EN ISO 50001 : 2018. szabványok szerinti energia irányítási, rendszer megfeleléseket tanúsította.

A Kometa sertésvágás - húsfeldolgozási alaptevékenysége és az infrastrukturális ellátó tevékenysége (vízkivétel, kezelés, ellátás, hő ellátás, szennyvíz kibocsátás), határozta meg jellemzően a vállalat környezet igénybevételi lábnyomát továbbra is, változatlanul. További jellemző környezet használatlalt járt a nagy tömegű, nem humán célra szánt állati eredetű melléktermékek kitermelődése, feldolgozása, változatlanul.

Elsősorban a melléktermék feldolgozó, de az egyéb szagkibocsátással járó munkafolyamatok szag kezelő berendezés sorhoz kapcsoltak. A gázmosó és biofilter szagleválasztó technológia az év során is megfelelő szinten, 95,3%-os leválasztási hatásfokkal funkcionált. Így az I.P.P.C. engedélyben meghatározott szagvédelmi övezeten belül volt tartható az üzem szagkibocsátási hatásterülete. Továbbra is energetikai és légszennyező anyag kibocsátási szempontból nagy jelentősége volt 2022-ben, hogy a 2020. évben üzembe állított földgáz tüzelésű gőzkazánok moduláris rendszerben, a mindenkori aktuális hőigény mértékének megfelelő teljesítménnyel üzemelnek.

# Vízhasználat és szennyvízkibocsátás



- A nagy vízigénnyel járó húsipari technológiai műveletekhez, ill. szociális célra 2022. évben is nagyrészt saját tulajdonú és üzemeltetésű vízkivételi, vízkezelési, vízellátási létesítményekkel biztosítottuk a vállalat vízellátását, változatlanul. Az év során 28 326 m<sup>3</sup> vízvételzés történt a városi közmű hálózatról is, ami minimális hányadot képvisel az éves 559 709 m<sup>3</sup> vízigényhez képest. 2021-ben 603 119 m<sup>3</sup>, 2022-ben 559 709 m<sup>3</sup> vízigény mutatkozott.
- A vízigényesnek minősülő vágás és húsfeldolgozás technológiákban fontos szempontként érvényesül a vízhasználat minimalizálása. Már az évekkel ezelőtt megvalósuló és azóta tartott 1 m<sup>3</sup> víz/darab sertés fajlagos felhasználási érték alatti index 2022. évben is teljesült. Megjegyzendő, hogy a vágási, húsfeldolgozási műveletekre ténylegesen felhasznált vízigény még a fent ismertetett értékeknél is alacsonyabb szintet képvisel. Ezt az támasztja alá, hogy nagy mennyiségű vízkilépés valósult meg az év során is az anyagában előregedett vízellátó hálózat csőtöréses meghibásodásai miatt. Fontos cél kell, hogy legyen a hálózat folyamatos műszeres vizsgálata, illetve felújítása a vízkészlet mennyiségi védelme érdekében. A vízellátás hatályos vízjogi üzemeltetési engedély birtokában valósul meg, változatlanul.
- A tisztított technológiai szennyvíz esetében a Kapos folyó volt a befogadó, változatlanul. A közvetlen élővízi kibocsátást figyelembe véve, fontos követelmény a szennyvíz kezelés maradéktalan megfelelőségének biztosítása. A szennyvíz minőség vizsgálata önellenőrzés keretében, akkreditált minőség vizsgálatokkal történt, változatlanul. A felszíni, élővíz-folyásba bevezetett tisztított szennyvíz szennyező anyag éves súlyozott átlag koncentrációs értékei egyik összetevő tekintetében sem haladták meg a vonatkozó jogszabályi-, illetve vízjogi üzemeltetési engedélyben meghatározott küszöbértékeket 2022. évben sem. **Folyamatos, vagy időszakos, illetve rendkívüli vízszennyezés nem történt az év során.**
- A tisztított szennyvíz közvetlen élővízbe bocsátása vonatkozásában a szennyező anyagok határérték alatti jellemzőit figyelembe véve, a Kometa 99 Zrt. ez irányú tevékenysége, környezethasználata maradéktalanul megfelelt az elérhető legjobb technika követelményeknek. A vállalat tevékenységéből esetlegesen származtatható felszín alatti vízbázis terhelés megfigyelésére, monitorozási kötelezettség van előírva. Az érintett talajvíz bázis minőségi jellemzőinek vizsgálati eredményei nem haladták meg a vonatkozó vízminőség védelmi határértékeket 2022-ben sem. Ezzel továbbra is bizonyított, hogy a társaság tevékenysége során a földtani közegre, valamint a felszín alatti víz minőségére kockázatos anyagok szállítási, tárolási/raktározási felhasználási körülményei megfelelően zárt műszaki védelmi feltételek mellett történtek. A monitoring kutak üzemeltetése hatályos vízjogi üzemeltetési engedély alapján valósult meg.
- Megállapítható, hogy a Kometa 99 Zrt. tevékenysége nem volt káros hatással a környezetében lévő földtani közeg és felszín alatti vízbázis minőségére. E tekintetben is teljesültek az elérhető legjobb technika követelményei.
- Az éves vízvédelmi hatósági adatszolgáltatások úgy a felszíni, mint a felszín alatti vizek vonatkozásában (VÉL, MIRK) a benyújtási határidőn belül teljesültek, **vízvédelmi büntető eljárást nem indított a vízügyi hatóság a Kometa 99 Zrt.-vel szemben 2022-ben sem.**

# Hulladékgazdálkodás

- A szelektíven gyűjtött termelési, nem veszélyes hulladékok (települési jellegű, közelebbről meg nem határozott frakciójú, kevert csomagolási, papír, műanyag csomagolási, vas, alumínium, elektronikai) éves volumene 996,21 tonna volt, ami csökkenést mutat a 2021. évi 1 074,15 tonna volumenhez képest. Átadásuk az átvételükre jogosult, hulladékgazdálkodási engedéllyel rendelkező külső gazdasági társaságoknak történt.
- A műszaki ellátó technológiák tevékenysége kapcsán veszélyes hulladékok is kitermelődnek. Mértékük 2022-ben 4,759 tonnában realizálódott, ami csökkenést mutat a 2021-es 5,425 tonna mennyiséghez képest. Átadásuk az átvételekre jogosult, hulladékgazdálkodási engedéllyel rendelkező szakkégeknek történt.
- A hulladékok gyűjtése a megfelelő műszaki kiépítettséggel, védelemmel rendelkező üzemi gyűjtőhelyeken történt, üzemeltetési szabályzatok szerinti működés valósult meg. A hulladékok, veszélyes hulladék anyagforgalmai napi nyilvántartásba kerültek, ezek adataiból az éves hatósági adatszolgáltatás (HIR) a benyújtási határidőn belül megtörtént.
- Termelési hulladékok tekintetében a telephelyi építészeti és gépészeti átalakítások miatt továbbra is jelentős mennyiségben keletkeztek bontási és fém hulladékok, amelyek növelték az éves hulladék forgalmat. Ez a trend a továbbiakban is várható, a folytatólagosan megvalósítandó telephelyi fejlesztési folyamatok figyelembevételével. A vállalat hulladékgazdálkodása pozitívnak értékelhető, a szabályozott gyűjtési, átadási, nyilvántartási körülményeket, illetve az előző évhez képest csökkenő mennyiségeket figyelembe véve. A B.A.T. megfeleléség e szakterület tekintetében is megfelelőnek tekinthető. **Hulladékgazdálkodási büntető eljárást nem indított a hatóság a Kometa 99 Zrt.-vel szemben 2022. évben sem.**



# Levegőtisztaság-védelem

- A tevékenység során a légszennyező anyag kibocsátás legnagyobb forrását a földgáz tüzelőanyagot felhasználó, a technológiai hőellátást biztosító kazán tüzelőberendezések jelentik. 2022. évben a hőellátást szolgáló kisebb teljesítményű új, korszerű, moduláris rendszerben vezérelt tüzelőberendezések további földgáz felhasználás csökkenést tettek lehetővé. 2021-ben 2 517 525, 2022-ben 2 294 065 gnm<sup>3</sup> földgáz felhasználás valósult meg. Ez sertés darabszámra képzett fajlagos értékben 4,08 gnm<sup>3</sup>/darab sertés, illetve 3,97 gnm<sup>3</sup>/darab sertés indexeket jelent.
- A Kometa területén működtetett légszennyező technológiák és az azokhoz kapcsolódó helyhez kötött légszennyező pontforrások, hatályos levegővédelmi működési engedély birtokában üzemelnek. A légszennyező anyagkibocsátási jellemzők vizsgálatára monitoring kötelezettség van előírva. Az emisszió vizsgálatok határérték norma megfelelést mutattak minden pontforrás esetében.
- A szag terheléssel járó tevékenységeket (melléktermékek gyűjtése, feldolgozása, szennyvíztisztítás fiziko-kémiai fokozata) zárt terekben végeztük 2022. évben is, a szag kibocsátás minimalizálása érdekében.
- A szagkezelő technológiák maradéktalanul ellátták funkciójukat, változatlanul. A légszennyező technológiák üzemeltetési körülményeit azonosító éves hatósági (LM) adatszolgáltatás a benyújtási határidőn belül megtörtént.
- **Az év során lakossági panasz, bejelentés nem fordult elő a tevékenység szag kibocsátására vonatkozóan. Levegőtisztaság-védelmi hatósági büntető eljárás nem indult a vállalattal szemben 2022. évben sem.**
- Az ismertett üzemviteli körülmények okán, a Kometa működése levegőtisztaság-védelmi szempontból megfelelt az elérhető legjobb technika követelményeinek.

# Zaj- és rezgésvédelem

- A Kometa 99 Zrt. Kaposvár, Pécsi u. 67-69 sz. alatti telephelyén folytatott tevékenységre vonatkozó egységes környezethasználati engedély - Z mellékletében előírt zajkibocsátási határértékek 2022. évben is teljesültek.
- **Zajterhelésre vonatkozó lakossági panasz, bejelentés nem fordult elő, zajvédelmi hatósági büntető eljárás nem indult a vállalattal szemben 2022. évben sem.**
- Ezzel a Kometa tevékenysége zajvédelmi szempontból is megfelel a határérték normáknak, egyúttal az elérhető legjobb technika követelményeinek.

# Hatósági kommunikáció és kontroll

- Az I.P.P.C. engedélyes tevékenység folyamatos környezetvédelmi hatósági felügyelettel jár. A területileg illetékes elsőfokú környezetvédelmi hatóság – az egységes környezethasználati engedélyben foglalt előírások teljesülését vizsgáló – átfogó felügyeleti ellenőrzést is tart évente legalább egy alkalommal, a Kometa 99 Zrt. Kaposvár, Pécsi u. 67-69. szám alatti telephelyén. A 2022-ben megtartott ellenőrzés során az engedélyezett állapottól eltérés, vagy egyéb, nem megfelelőségi megállapítás nem került az ellenőrzési jegyzőkönyvbe. Emellett az ismertetett környezetvédelmi szakterületek vonatkozásában a már ismertetett hatósági adatszolgáltatáson túl – mint I.P.P.C. engedélyes vállalatnak – környezetvédelmi éves átfogó jelentési kötelezettsége is fennáll. **A 2022. évi környezeti beszámoló benyújtása az előírt határidőn belül megtörtént.**
- Összességében megállapítható, hogy környezetvédelmi szempontból jogszerűen, hatályos egységes környezethasználati engedély, valamint vízjogi üzemeltetési engedélyek birtokában, folyamatos környezetvédelmi, vízvédelmi hatósági felügyelet alatt, a jogszabályi követelményeknek, valamint az elérhető legjobb technika követelményeinek megfelelően működött a Kometa 99 Zrt. 2022-ben is. **Ezt alátámasztja a hatósági megállapításokon túl a vállalat környezet irányítási rendszer audit alapján a független vizsgáló szervezet által kiadott megfelelőségi tanúsítvány is.**
- **A vizsgált időszakban lakossági panasz, bejelentés, rendkívüli havária esemény nem történt, környezetvédelemmel, vízvédellemmel összefüggő hatósági büntető eljárás nem indult a társasággal szemben.**

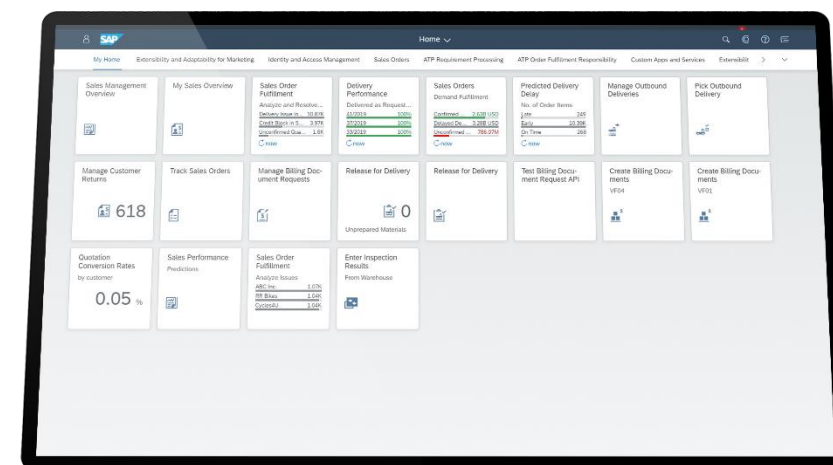
SAP S/4 HANA projekt

Külföldi munkavállalói  
programok**KOMETA**  
— ANNO 1999 —

„Útravaló minden generációnak”

# S4/HANA projekt

- A jelenlegi SAP R3 rendszert a legújabb SAP S/4HANA szoftverre fogjuk cserélni.
- A Kometa S4K projektjének (SAP S/4HANA) célja, hogy Európában az egyik első húsipari vállalatként áttérjen az adatvezérelt döntéstámogatásra és jelentősen növelje a digitalizáció szintjét a vállalaton belül.
- A cél egy olyan zöldmezős S/4HANA bevezetés megvalósítása, amely a lehető legnagyobb mértékben biztosítja a legjobb gyakorlatokat és a szabványos működést a jövőben.
- Az új rendszer bevezetését úgynevezett re-implementációs folyamat mentén tervezzük elvégezni. A legfontosabb cél, hogy a korábbi rendszerben nem, vagy csak részben használt funkciókat szeretnénk az új rendszerben alkalmazni, ami így nagy mértékben növelheti az integrált rendszer hatékonyságát és támogatja a költséghatékonyabb üzemeltetést is. A másik fontos szempont pedig az, hogy a régi R/3 rendszer támogatása 2027-től megszűnik.
- Az új rendszer bevezetése során törekszünk a standard funkciók alkalmazására, így a rendszer üzemeltetési és frissítési költségei alacsonyan tarthatóak és a legújabb funkciók is rendelkezésre állnak.
- A bevezetés során az új rendszer adta egyéb lehetőségeket is szeretnénk kihasználni, mint az AI (mesterséges intelligencia) és RPA (Robotic Process Automation) funkciók. Ezek segítségével javítható a hatékonyság, illetve élő munka váltható ki a repetitív feladatok esetén.
- A projekt rendkívül erőforrásigényes, amelyre az elmúlt 20 évben nem volt példa a Kometa történetében.
- A projekt indító kick-off meetinget 2023.03.01-én megtartottuk, melyen jelen volt minden projektben résztvevő.
- A szoftver bevezetésében Magyarország egyik vezető IT vállalata, a **Kontron** lesz segítségünkre. Több mint 25 éves tapasztalatuk nagyban hozzájárult a kiválasztásukhoz.
- A projekt tervezett befejezése: **2024.06.01.**
- **Az új rendszer élesítése: 2024.06.02.**



# Külföldi munkavállalói program

- A 2022-ben megkezdett programunk 2023-ban is folytatódik. 2023 első negyedévére összesen **110 mongol, filippin és indiai munkavállaló** érkezése várható.
- Célunk az újonnan érkező munkavállalók sikeres integrációja, mind munka hatékonyságban, mind a vállalati kultúrában.

