

**KOMETA**  
ANNO 1999

# KONSZOLIDÁLT ÜZLETI JELENTÉS

**2023.06.30**



**VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ**

Menedzsment áttekintés

Tulajdonosi struktúra

2023-as félév számokban

Mérleg

Eredménykimutatás

Az elmúlt év kihívásai

Válságkezelés

**EMBERI ERŐFORRÁS**

HR hírek

Béremelések

Munkavállalói programok

**ÜZLETMENET**

Cégünkről

A magyar élelmiszerpiac

Európai piaci helyzet

Világpiaci hatások

Orosz-ukrán háború hatásai

Beszerzés

Kutatás és Fejlesztés

Értékesítés

Marketing

Pénzügyi-finanszírozási  
helyzetünk

SWOT analízis

Hatékonyságnövelés

Beruházásaink

**KÖRNYEZETVÉDELEM**Vízhasználat, szennyvíz-  
kibocsátás

Hulladékgazdálkodás

Levegőtisztaság-védelem

Zaj- és rezgésvédelem

Hatósági kommunikáció,  
kontroll**KITEKINTÉS 2023-RA**

SAP S/4 HANA projekt

Hosszú-távú beruházás  
2023-as szakaszaKülföldi munkavállalói  
programok



Menedzsment áttekintés

Tulajdonosi struktúra

2023-as félév számokban

Mérleg

Eredménykimutatás

Az elmúlt év kihívásai

Válságkezelés

**KOMETA**  
— ANNO 1999 —**„Útravaló minden generációnak”**

**Dr. Giacomo Pedranzini**

ügyvezető igazgató (CEO),  
a többségi részvénytulajdonos képviselője

- A Kometa 99 Zrt. operatív és stratégiai igazgatója 1999 óta
- Giacomo Pedranzini a többségi részvénytulajdonost képviseli (Pedranzini család) és Ő az igazgatóság elnöke
- Több mint 23 éves tapasztalattal rendelkezik a húsiparban
- Kulcsszerepe volt a kaposvári húsipar átszervezésében

**Dr. Prohászka Balázs**

ügyvezető igazgató-helyettes

- Prohászka Balázs 2010-ben csatlakozott társaságunkhoz és jelenleg az ügyvezető igazgató általános és operatív helyettese (korábban a Kometa 99 Zrt. gazdasági igazgatója volt)
- Felelős a vállalatirányításért, a beruházások tervezéséért és végrehajtásáért, valamint a HR területért
- Az igazgatóság tagja

**Sztankó Attila**

gazdasági igazgató (CFO)

- Sztankó Attila 2019-ben csatlakozott a Kometa 99 Zrt.-hez
- Közgazdász diplomáját az Egyesült Államokban szerezte, majd a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem MBA képzésében vett részt
- Meghatározó tapasztalattal rendelkezik banki, finanszírozási és befektetési projekteknél
- Felelős az IT és az SAP fejlesztési területekért is

**Mi vagyunk az iránytű, ami előrefelé mutat**





### Amadio Contenti

operatív ügyvezető igazgató (COO)

- Az operatív ügyvezető igazgató pozícióját 2019 októbere óta tölti be
- Felelős az operatív irányításáért a termelés, a karbantartás és a beruházások területén
- 2019 óta tölti be a Kometa Italia ügyvezető igazgató pozícióját
- Több évtizedes vezetői tapasztalattal rendelkezik különböző iparágakban, beleértve az élelmiszer- és italgártást is



### Horváth László

termelési igazgató

- 2012-ben csatlakozott a céghez és 2013 óta tölti be a termelési igazgatói pozíciót
- Két közgazdász diplomája van: üzletgazdasági és külkereskedelmi szakterületen
- 26 éves termelésvezetési tapasztalattal rendelkezik
- Magas szintű vezetői és projektmenedzseri ismeretekkel bír, különösen jártas a LEAN menedzsmentben



### Klein Attila

műszaki igazgató

- 2020-ban csatlakozott cégünkhöz
- A karbantartási és technológiai beruházási ügyekért felelős
- Kiemelkedő nemzetközi tapasztalatokkal rendelkezik, elsősorban a tejiparban dolgozott, olyan országokban, mint Indonézia, Szaúd-Arábia, Spanyolország és Olaszország



### Hollósy Tibor

beszerzési igazgató,  
ügyvezető igazgató-helyettes

- 1994-ben csatlakozott a Kometa 99 Zrt. jogelődjéhez
- Állattenyésztő üzemmérnöki diplomáját a Kaposvári Egyetemen, agrármérnöki diplomáját a Keszthelyi Agrártudományi Egyetemen, közgazdász diplomáját a Pécsi Tudományegyetemen szerezte. Egy évet töltött ösztöndíjasként Olaszországban, a Bolognai Egyetemen.
- Felelős az élőállat-, húsalapanyag- és segédanyag beszerzési területekért

**Biztosítjuk az üzem folyamatos működését**



### Margaret Dezse

igazgatósági tag



- Az Ernst & Young és a PwC korábbi partnere
- Összesen 35 évet töltött a "Big 4"-nál. Ez idő alatt 21 évig volt partner a tranzakciós tanácsadás és a vállalati pénzügyek területén, kezdetben a PwC-nél, az utolsó 11 évben pedig az Ernst & Young-nál

### Lehoczki Gábor

igazgatósági tag



- Az MFB Invest Zrt. korábbi befektetési igazgatója
- Óriási tapasztalattal rendelkezik a vállalati pénzügyek terén
- Eredetileg Kaposvár Megyei Jogú Város Önkormányzata delegálta az Igazgatóságba, ma már az igazgatóság tagjaként képviseli az olasz tulajdonosok érdekeit

### Várfalvi Eszter

belső ellenőr



- Eszter 2014-ben csatlakozott a céghez egy évtizedes oktatói tapasztalat után
- Közgazdász, valamint folyamatmérnöki végzettsége van. Második diplomáját a Technische Universität Berlin-en írta, PhD fokozatát pedig az Alberta Egyetemen (Edmonton, Kanada) dolgozta ki
- 2021 óta a belső ellenőrzés fejlesztésébe kezdett cégünknel

## Védelmezzük a jövedelmezőséget

**Anna Najdenova**

készítményértékesítési igazgató



- Anna először export készítményértékesítési igazgatóként csatlakozott a Kometa 99 Zrt. csapatához 2020-ban, majd készítményértékesítési igazgatónak lépett elő 2021 júliusában
- Korábbi munkaadója a Bunge Zrt. volt, ahol élelmezési igazgatóként, majd stratégiai üzletfejlesztési igazgatóként tevékenykedett

**Giuseppe Ballerini**

üzletfejlesztési igazgató



- A Ruffini család tagjaként, Giuseppe közel két évtizede felügyeli egyrészt az olasz húsexport tevékenységet, másrészt a hazai és nemzetközi logisztikai ügyeket

**Radó Gábor**

belföldi húsértékesítési igazgató



- Több mint tíz éve az értékesítési csapat tagja, korábban az egész belföldi értékesítést koordinálta
- Jelenleg a belföldi húsértékesítés vezetője, az Ő víziója segített abban, hogy a védőgáz szegmenst az egyik legjövedelmezőbb tevékenységünkkel alakítsuk

**Vittorio Gatta**

marketing igazgató



- Vittorio 2021 júliusában csatlakozott a Kometa 99 Zrt.-hez
- Főbb feladata, hogy létrehozza és stabilizálja cégünk jelentését a spanyol piacon
- Piacvezető nemzetközi cégeknél (pl.: Campofrio) szerzett sokéves tapasztalatot a marketing területén. Cégünkönél a termékinnovációt is felügyeli

**Kabai Mihály**

minőségügyi, K+F és folyamatfejlesztési igazgató

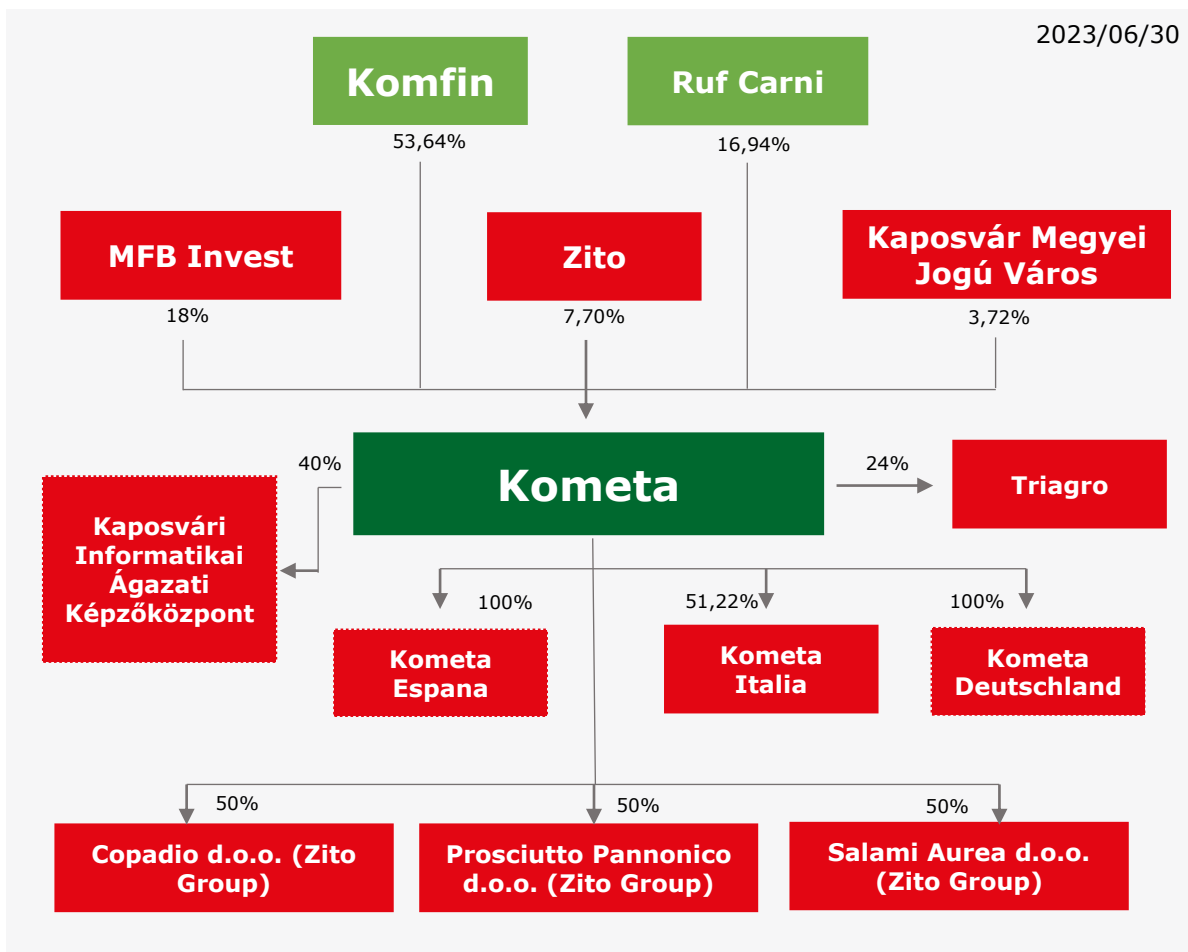


- Eredetileg élelmiszeripari- és villamosmérnök. Széles körű tapasztalattal rendelkezik az ellátási lánc teljes körű menedzselésében és több száz fős csapatok irányításában
- Korábban is részt vett LEAN implementációkban, kiemelt projektjei között szerepel a termékinnovációs panel és a Kometa 99 Zrt. fenntarthatósági jelentési rendszere

# Harcba szállunk a nagyobb piaci részesedésért



# Tulajdonosi struktúra

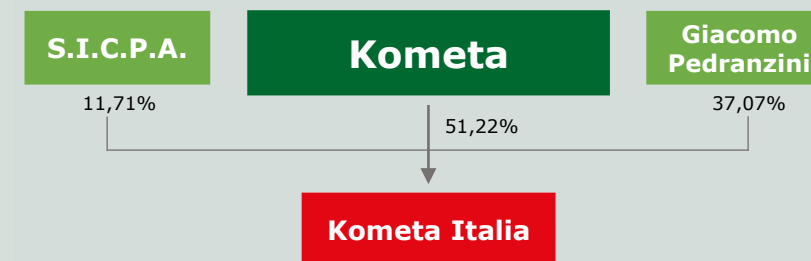


## Kometa

- A Komfin többségi tulajdonosa a korábbi évekhez hasonlóan továbbra is a Pedranzini család 53,64%-os tulajdoni hányaddal. A Pedranzini család Kometa feletti ellenőrzésének elvesztését banki kölcsönszerződés tiltja.
- A befektetők csak kisebbségi részesedést tulajdonolhatnak.
- **Az MFB Invest Zrt. kilépését IPO-val (Initial Public Offering/első nyilvános tőzsdei kibocsátás) tervezzük 7 év után**

## Kometa Italia

- A Kometa Olaszországban működő leányvállalata, melyet 2011-ben alapított a cég és amelynek fő profilja a prémium termékek értékesítése az olasz piacon.



## 2023 főbb számai



**340 ezer** levágott sertés



**46 Mrd Ft** összbevétel



**37,6 tonna** értékesített termék 2023-ben



**12,5%** éves növekedési ráta



Több mint **260** partner **30** országban

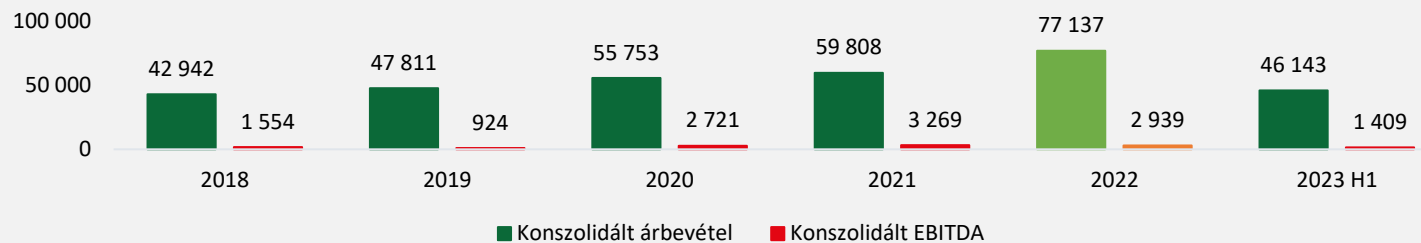


**77%** a készítményeknek Kometa márka

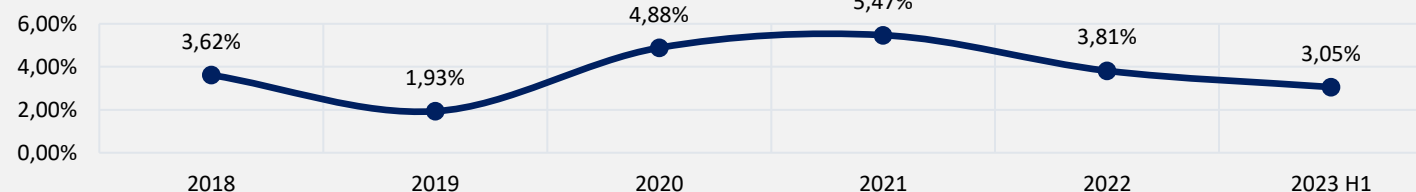


Féléves statisztikai létszám **870 fő**

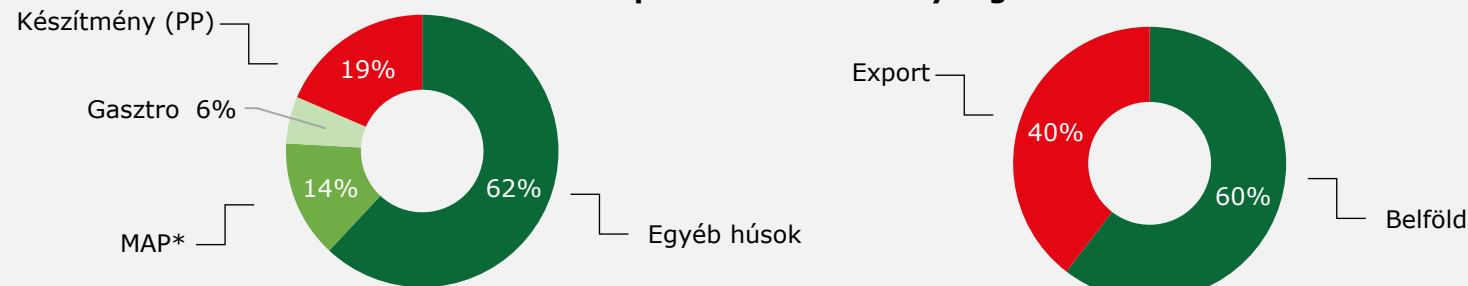
## Árbevétel és EBITDA



## EBITDA/Árbevétel %



## 2023. 1-6. hónap értékesített mennyiségei



\* MAP= Modified Atmosphere Packaging – Védőgázos csomagolású friss hús

## KONSZOLIDÁLT MÉRLEG - Eszközök

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2022.12.31	Előző év(ek) módosításai	2023.06.30
<b>A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b>	<b>25 467 100</b>	<b>0</b>	<b>26 620 734</b>
I. Immateriális javak	2 800 050	0	2 915 055
II. Tárgyi eszközök	20 169 551	0	21 279 988
III. Befektetett pénzügyi eszközök	2 497 499	0	2 425 691
<b>B. FORGÓESZKÖZÖK</b>	<b>29 285 800</b>	<b>0</b>	<b>30 039 279</b>
I. Készletek	5 114 580	0	5 585 704
II. Követelések	11 064 849	0	10 541 555
III. Értékpapírok	400	0	16 179
IV. Pénzeszközök	13 105 971	0	13 895 841
<b>C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	<b>226 178</b>	<b>0</b>	<b>377 639</b>
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>54 979 078</b>	<b>0</b>	<b>57 037 652</b>





## KONSZOLIDÁLT MÉRLEG - Források

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2022.12.31	Előző év(ek) módosításai	2023.06.30
<b>D. SAJÁT TŐKE</b>	<b>19 227 068</b>	<b>0</b>	<b>19 966 819</b>
I. Jegyzett tőke	7 133 250	0	7 133 250
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0	0
III. Tőketartalék	3 653 447	0	3 653 447
IV. Eredménytartalék	-911 065	0	251 196
V. Lekötött tartalék	1 619 414	0	1 255 188
VI. Értékelési tartalék	7 017 228	0	7 017 228
VII. Korrigált adózott eredmény	1 162 031	0	1 209 429
VIII. Leányvállalati saját tőke változás (+-)	-90 803	0	-99 106
IX. Konszolidáció miatti változások (+-)	-343 042	0	-485 852
X. Külső tagok (más tulajdonosok) részesedése	-13 392	0	32 039
<b>E. CÉLTARTALÉKOK</b>	<b>403 839</b>	<b>0</b>	<b>568 551</b>
<b>F. KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>32 430 208</b>	<b>0</b>	<b>32 712 959</b>
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	17 252 210	0	20 487 739
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	15 177 998	0	12 225 220
<b>G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	<b>2 917 963</b>	<b>0</b>	<b>3 789 323</b>
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>54 979 078</b>	<b>0</b>	<b>57 037 652</b>



## Konszolidált Eredménykimutatás

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2022	Előző év(ek) módosításai	2023.06.30
I. Értékesítés nettó árbevétele (01+02)	77 136 971	0	46 143 347
II. Aktivált saját teljesítmények értéke (±03+04)	1 386 538	0	518 852
III. Egyéb bevételek	706 560	0	466 985
III.A Adósságkonszolidálás miatt keletkező – eredményt növelő – konszolidációs különbözet	0	0	0
IV. Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)	66 954 653	0	40 177 980
V. Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)	6 920 137	0	4 109 579
VI. Értékcsökkenési leírás	1 445 104	0	771 049
VII. Egyéb ráfordítások	2 415 800	0	1 432 315
VII.A Adósságkonszolidálás miatt keletkező – eredményt csökkentő – konszolidációs különbözet	0	0	0
<b>A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I±II+III-IV-V-VI-VII)</b>	<b>1 494 375</b>	<b>0</b>	<b>638 261</b>
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei(13+14+15+16+17)	2 016 201	0	1 854 946
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19±20+21+22)	2 255 017	0	1 163 096
<b>B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>	<b>-238 816</b>	<b>0</b>	<b>691 850</b>
<b>C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±C±D)</b>	<b>1 255 559</b>	<b>0</b>	<b>1 330 111</b>
X. Adófizetési kötelezettség	100 454	0	75 066
X.A Konszolidálásból adódó (számított) társasági adó különbözet	-2 067		-185
<b>D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±E-XII)</b>	<b>1 153 038</b>	<b>0</b>	<b>1 254 860</b>
<b>Korrigált adózott eredmény</b>	<b>1 162 031</b>	<b>0</b>	<b>1 209 429</b>





## Az elmúlt félév kihívásai

Infláció

Háború

Energia



Bér



Árfolyam

Alapanyagárak

Szállítási  
költségek

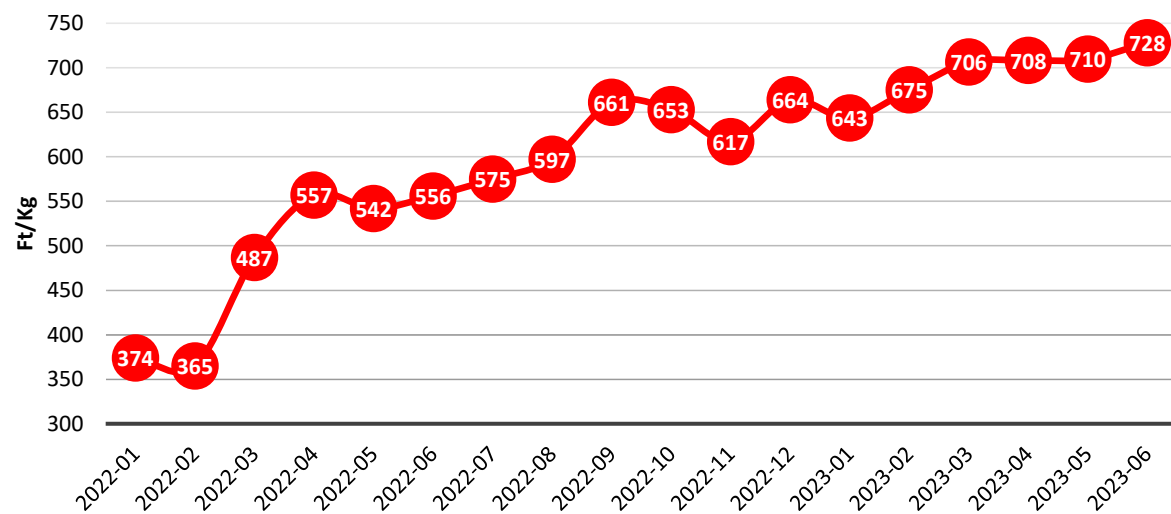
Alapanyagár





# Alapanyagár-emelkedés

## Havi átlagos sertésár (élősúlyban, Ft/Kg)



Az alapanyagár 2022 decemberében elérte mindenkori legmagasabb árszintjét. Egy év leforgása alatt **+290 Ft/kg emelkedés** volt tapasztalható a sertésárakban (77,5% növekedés 2021 decembere és 2022 decembere között).

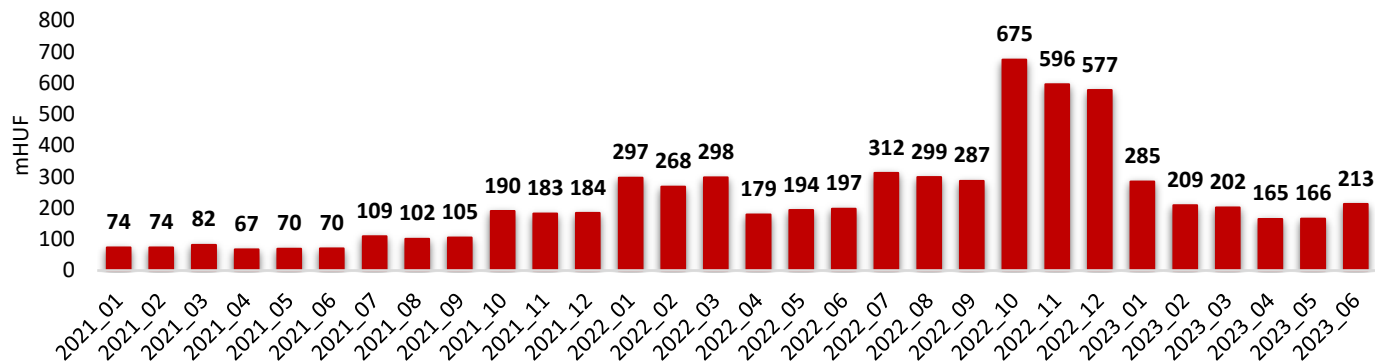
A növekedés 2023 első félévében is folytatódott, melynek során az átlagos felvásárlási ár elérte a valaha volt legmagasabb, **728 Ft/Kg** szintet.



# Energia (1/2)

**A 2022-es energiaválság során tapasztalt extrém magas energiaárak 2023 első félévében mérséklődtek.**

A Kometa 99 Zrt. energiaköltségei (földgáz és áram) 2021-től és 2023-ig



Forrás: Controlling havi adatok

**A földgáz árfolyamának alakulása az elmúlt egy évben**



Forrás: <https://www.cnbc.com/quotes/@NG.1>



# Energia (2/2)

## Energia fedezet

- A 2022-es energiaválság sajnos társaságunkat is érzékenyen érintette. Energiaköltségünk soha nem látott magasságokba emelkedett.
- A menedzsment e kockázat csökkentésére felelős döntést hozott. Ahhoz, hogy elkerülje az energia ár drasztikus megemelkedését, a vállalat úgynevezett fedezeti ügyleteket kötött az OTP mint partnerbankja közreműködésével.
- A Társaság 2024 februárjáig a gáz és elektromos áram szükségletének 100%-át, 2025 februárjáig az 50%-át kötötte le fedezeti ügylet körén belül.
- A társaság a fedezeti elszámolás szabályai szerint kezeli az az ügyletek árfolyam különbségét. A nyereség vagy vesztség hatékony részét az anyagköltségek között mutatja ki.





# Válságkezelés

Kötvénykibocsátás  
Hitel átstrukturálás  
Lekötések  
Határidős devizaügyletek

Finanszírozási  
stratégia

Energia-  
hatékonyság

Diverzifikáció

Optimalizáció  
Új technológia

„Minden egy fedél alatt” koncepció

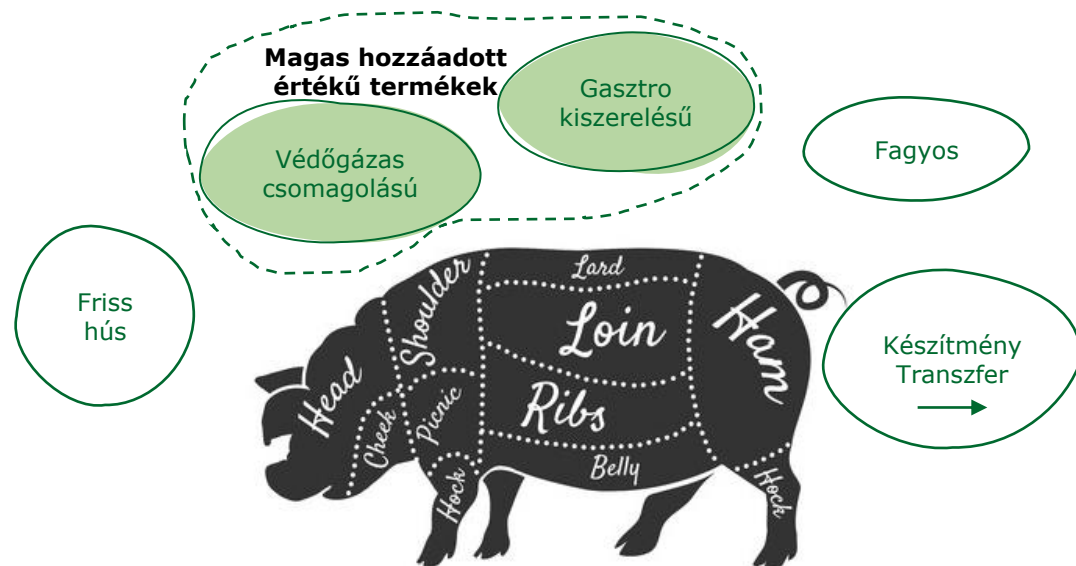
# Diverzifikáció

A „**Minden egy fedél alatt**” koncepciónak köszönhetően a Kometa 99 Zrt. képes lefedni az egész folyamatot házon belül, mivel az élőállat feldolgozásától egészen a készítmény gyártásig minden feldolgozási/gyártási folyamat megtalálható az üzemben. Így a piaci körülményeket folyamatosan követve tud döntést hozni a társaság.



## Egy „alapanyag” – számtalan lehetőség

### Hús szekció



### Készítmény szekció

#### Szalámi

Magyaros Szalámi

Olasz típusú Szalámi

Téliszalámi

Klasszikus Szalámi

#### Sonka

Sertés

Csirke- és pulykamell

Kemencés sonkák

#### „Készételek”

Kolbászok

Virsli

#### Egyéb

Párizsi

Felvágott

Disznósajt

Bacon



# Finanszírozási stratégia

- A kötvénykibocsátásnak köszönhetően **12 Mrd Ft forrás áll rendelkezésre**, mely a tervezett beruházások finanszírozását fogja a tervek szerint biztosítani.
- 2022 augusztusában a Commerzbank-nál lévő hitelek kerültek refinanszírozásra, amikor a Commerzbank helyébe a Raiffeisen Bank lépett, az ábrán látható hosszúlejáratú hiteleivel.
- Majd 2023 júniusában további hitelek kerültek lehívásra a Baross Gábor program keretében, mellyel az Erste bank rullírozó hitele került részben előtörlesztésre. A Baross Gábor hiteleket 3 számlavezető bankunk biztosította összesen 4 Mrd Ft összegben.
- A Kometa Italia SRL-nek nincs a társasági javakkal biztosított és 5 évnél hosszabb futamidejű tartozása. A hosszú lejáratú kötelezettségek között a BCC Bank-tól eredetileg 300 000 EUR-ért előző évben felvett kölcsön szerepel melynek hosszúlejáratú része 214 979 EUR.
- A Rövid lejáratú hiteleinek fordulónapi összege 330 539 E Ft (890 627 EUR), amelyek az ábrán látható összegben állnak fenn, normál folyószámlahitel keretében, illetve a számlával kapcsolatos hitelkártyára vonatkoznak.
- A Kometa Italia két olasz banknál vesz igénybe követelés megelőlegezést, ezt a magyar szabályok szerint az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek között mutatjuk ki.

Hitel megnevezés (adatok eFt-ban)	Jelenlegi szerződés szerinti lejárat	2022	2023.06.30
KOMETA 2032 Kötvény	2032.02.21	12 000 000	12 000 000
<b>Tartozások kötvénykibocsátásból</b>		<b>12 000 000</b>	<b>12 000 000</b>
<b>Beruházási és fejlesztési hitelek</b>			
Forgóeszköz hitel - Raiffeisen rullírozó devizahitel EUR (Exim)	2025.06.12	1 096 685	1 016 896
Forgóeszköz hitel - Saját forrású devizahitel Raiffeisen (EUR)	2025.05.29	548 343	508 448
Forgóeszköz hitel - Raiffeisen MFB ÉLIP HUF	2025.05.22	1 000 000	1 000 000
Forgóeszköz hitel - Erste Bank Rullírozó HUF 500M (Exim)	2025.06.12	500 000	500 000
Forgóeszköz hitel - Erste Bank Rullírozó HUF+EUR	2024.10.06	2 031 971	1 382 609
Baross G hitel Erste	2025.04.03		1 333 333
Baross G hitel Raiffeisen	2025.04.03		1 333 333
Baross G hitel OTP	2025.03.28		1 333 333
Hosszú lejáratú hitelek Kometa Italia		75 211	79 785
<b>Egyéb hosszú lejáratú hitelek</b>		<b>5 252 210</b>	<b>8 487 739</b>
Erste Bank USD számla		0	4
Folyószámla hitel - Kometa italia		455 319	329 952
Hosszú lejáratú hitel következő évi törlesztése Kometa italia		21 628	
Hitelkártya tartozás- Kometa italia		632	585
<b>Rövid lejáratú hitelek</b>		<b>477 579</b>	<b>330 543</b>



Cégünkről

A magyar élelmiszerpiac

Európai piaci helyzet

Világpiaci hatások

Orosz-ukrán háború hatásai

Beszerzés

Kutatás és Fejlesztés

Értékesítés

Marketing

Pénzügyi-finanszírozási  
helyzetünk

SWOT analízis

Hatékonyságnövelés

Beruházásaink

**KOMETA**  
— ANNO 1999 —**„Útravaló minden generációnak”**

## Cégünkről

### A Kometa egyike a három vezető magyarországi sertéshús feldolgozónak.

- A Kometa 99 Zrt., leányvállalatával – a Kometa Italia Srl-lel – együtt nap mint nap arra törekszik, hogy az egyik meghatározó élelmiszer feldolgozó vállalat legyen az európai piacon. Jelenleg Közép-Európa és Magyarország egyik legmodernebb és leghatékonyabb sertéshús feldolgozójaként üzemel Kaposváron. Budapesten értékesítési és marketing irodát működtet a Társaság.
- Cégünk legfőképp sertésből készült termékeket gyárt. Emellett az egyre népszerűbb csirke- és pulykahúsból előállított, magasabb hozzáadott értékű termékek is a portfólióink részét képezik.
- Célunk, hogy a Társaság nem csak magyarországi viszonylatban számítson meghatározó szereplőnek, hanem az Európai Unió többi országában is, mint világszínvonalú termékek gyártója.
- A Kometa működése és termelése két elkülöníthető szegmensre tagolható:
  - A **Hús szekcióban** a Társaság 2023-ban 30,7 tonna friss húst értékesített (ebből 5,3 tonna MAP\* termék).
  - A **Készítmény PP szekcióban** 7,0 tonna termék (pl.: szalámi, sonka) került 2023-ban értékesítésre.

\* MAP= Modified Atmosphere Packaging – Védőgázos csomagolású friss hús

# Miért egyedi a Kometa?

## „Minden egy fedél alatt”

- A Kometa által gyártott termékek szója-, glutén-, laktóz- és tej-protein mentesen (kivéve a hozzáadott sajtot tartalmazó termékek), valamint hozzáadott glutamát nélkül készülnek.
- A Társaság a mai napig az első és egyetlen a készítmény szegmensben Magyarországon, aki termékeit 25%-kal kevesebb só felhasználásával készíti.
- A „Mentesség” következő lépcsője → Odafigyelés az állatok jólétére, valamint a felelős gyógyszer- és antibiotikum használatra.
- Magas hozzáadott értékű termékek gyártása a legkiválóbb alapanyagból.
- Maximum frissesség és magas minőségű alapanyag felhasználás a legjobb higiéniai feltételek betartásával a hozzáadott érték maximalizálása mellett
- Figyelünk az ökológiai lábnyomunkra: A „Minden egy fedél alatt” koncepciónak köszönhetően a Társaság kevesebb csomagolóanyagot használ és szállítást végez, mint más feldolgozók.
- Pedranzini és Ruffini családok tudása, szakértelme → sokéves húsipari tapasztalat.



Gyermekékeztetési Alapítvány



MAGYAR DIETETIKUSOK  
ORSZÁGOS SZÖVETSÉGE



# Jövőkép és küldetés

## Jövőkép

Nap mint nap azon dolgozunk, hogy a világot jobbra tehessük, jósággal és tisztességgel! Létre fogunk hozni egy Inspiráló közösséget a fogyasztók, az ügyfelek, a beszállítók és az alkalmazottak között, akik összefognak egy olyan élenjáró vállalat felépítésében, amely kijelöli az iparág fejlődési trendjét, **termékinnovációval és differenciálással**. Termékeinknek mindig az 1. és 2. helyet kell elfoglalnia az ár/minőség arányban, a **magas minőségi előírások betartásával**. Világszerte ismertek leszünk az ügyfelek és a fogyasztók iránti **elkötelezett szolgáltatásunk kimagasló színvonaláról**.



## Küldetés

Ügyfeleinket és fogyasztóinkat **meghatározó innovátorként** szolgáljuk ki, a **legjobb ízű, egészséges termékeket** juttatjuk el a fogyasztók asztalára **megfizethető áron**, egészségesebbé és boldogabbá téve életünket, társadalmi és környezettudatos szempontok alapján.

## Fókuszban a magas hozzáadott értékű termékek

- A Társaság törekszik a magas hozzáadott értékű termékek gyártására fókuszálni, mint például a MAP\*, Gasztro termékek és készítmények (PP), mindezt a legkiválóbb minőségű sertésből előállítva.
- A Kometa igen változatos termékpalettával rendelkezik, valamint fontosnak tartja, hogy a sertés minden része feldolgozásra kerüljön.

### Hús szekció

Friss hús

Védőgáz csom.  
hús

Fagyasztott hús

Gasztro  
kiszerezésű húsok

### Készítmény szekció

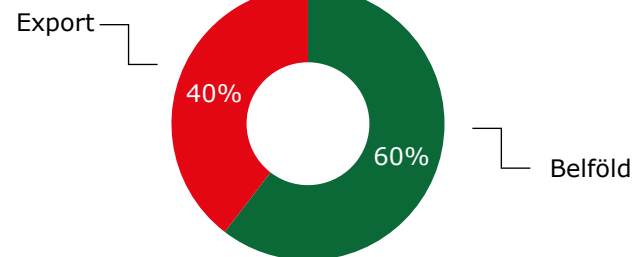
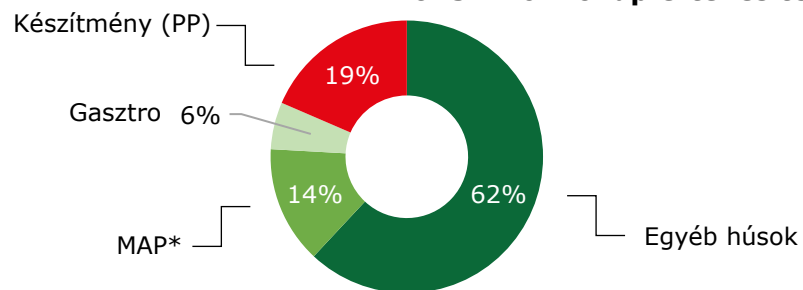
Sonka

Szalámi

Szárnyas

Egyéb

### 2023. 1-6. hónap értékesített mennyiségei



Forrás: Éves beszámoló

## Termék szortiment



\* MAP= Modified Atmosphere Packaging = védőgázos csomagolású friss hús termékek

# Mérföldkövek

„Útravaló minden generációnak!”

**1994**

A **Pedranzini** és **Ruffini** család megvásárolta a kaposvári húszüzemet (Budapesttől 190 km DNy-ra)

**2011**

- 3 mrd Ft-os projekt a vágóhíd felújítására és a kapacitás növelésére
- Kometa Italia – leányvállalat – megalapítása

**2014**

Szójafahéjre nélküli, valamint **megnövelt hústartalmú** termékek bemutatása

**2016**

A bevételek **46%-os növekedése**, a 2014-es 24 mrd Ft-ról 36 mrd Ft-ra

**2017-18**

- Export terjeszkedés:**
- A Kometa megduplázta exportját, Dél-Koreába és Japánba is értékesít
  - A Kometa kínai, brazil és fülöp-szigeteki exportengedélyt kapott

**2018**

- A Kometa biztosítja az **Auchan** teljes magyarországi sertéshús ellátását. Az értékesítendő termékek 70%-a védőgáz, ami évi 3-5 mrd Ft többletbevételt eredményez
- Új technológia bevezetése a gyártás melléktermékeinek feldolgozására
- **25%-kal alacsonyabb sótartalmú** új termékek bevezetése
- KMJV tulajdoni hányada 17%-ra csökkent

**2019**

- **Jelentős beruházás** ~ 3,1 mrd Ft
- KMJV részleges kilépés
  - ASF (Afrikai sertéspestis) hatékony kezelése

**2020**

A globális COVID-19 járvány ellenére a Kometa sikeresen növelte piaci részesedését és elérte **történetének legmagasabb EBITDA-ját**

**2021**

- Stratégiai együttműködés és tőkeemelés a **Žito-val** és az **MFB Invest-tel**
- A beruházás finanszírozásának biztosítása és a hitelek átstrukturálása
- Megalakult a cég új leányvállalata, a **Kometa 99 Espana**.

**2022**

- Stratégiai partnerség **Considivel (Lean)**
- 12 mrd Ft-os kötvény kibocsátás
- 2,5 mrd Ft-os ÉLIP támogatás (Vidékfejlesztési Program) jóváhagyása
- 10,9 mrd Ft-os HIPA támogatás alapkövetéle
  - **SAP S/4HANA** implementáció megkezdése



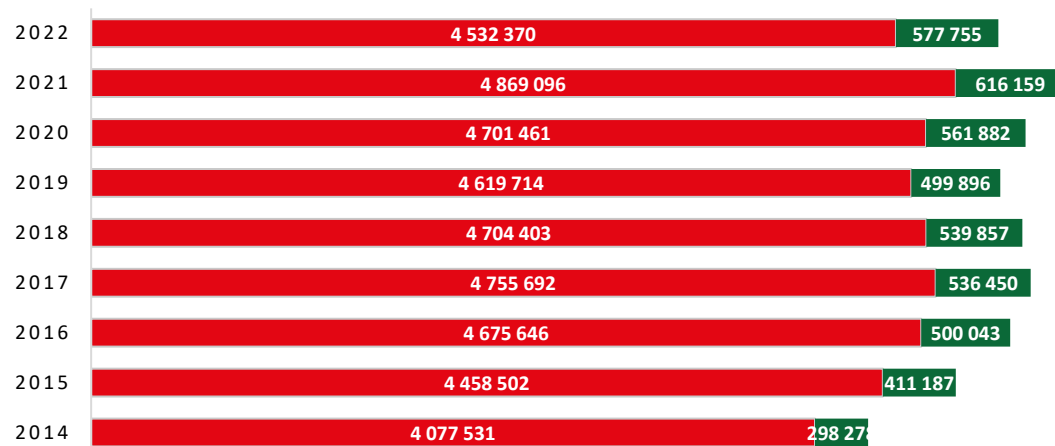
# Magyar élelmiszerpiac (1/2)



- A hústermelést nagymértékben befolyásolja a sertésállomány alakulása. A 2019-es visszaesést követően 2020-ban 8%-os növekedés volt tapasztalható, de 2021-től ismét csökkenésnek indult az állatállomány, mely 2022-ben 6,2%-os csökkenést mutatott.
- Az Agrárgazdasági Kutató Intézet adatai alapján a Kometa részesedése a vágóhídi élőállat vágásban az előző évhez képest (2021: 14,2%) minimálisan csökkent (2022: 14,1%). Mindezt úgy érte el, hogy a vágásszám 7%-kal csökkent.

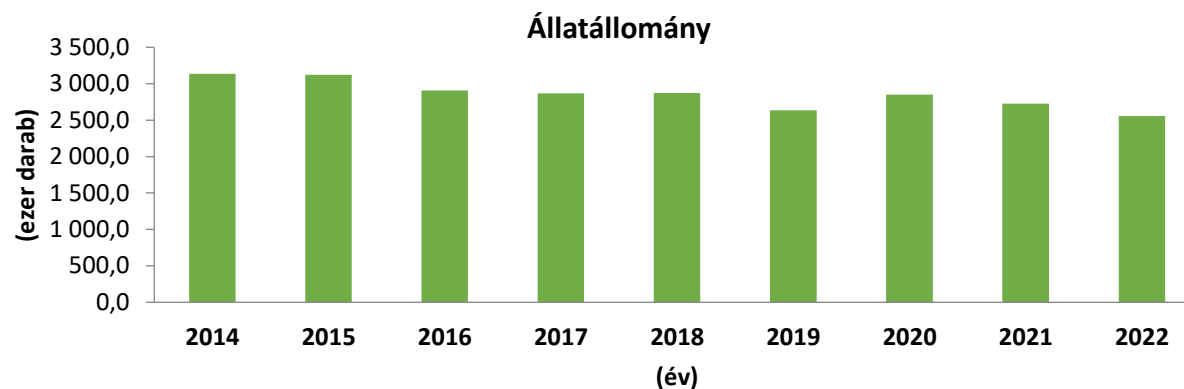
## VÁGÓHIDAK ÉLŐÁLLAT VÁGÁSA

■ Összesen\* ■ Kometa



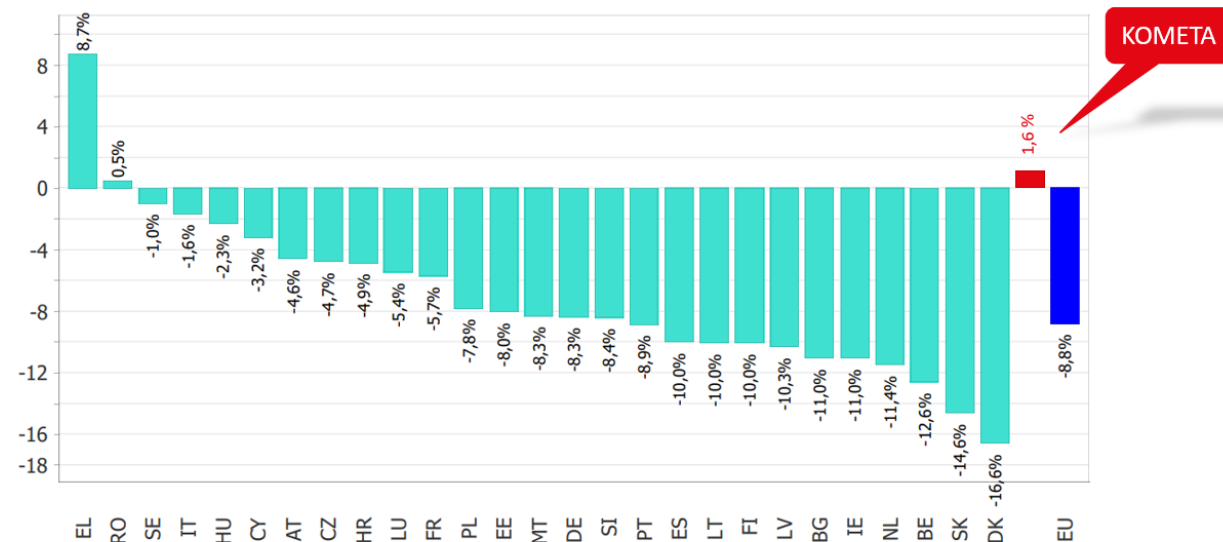
# Magyar élelmiszerpiac (2/2)

- AZ Eurostat adatai alapján egyértelműen kijelenthető, hogy a vágóhídi teljesítmény Európa szerte jelentősen visszaesett 2021-ről 2022-re. Ugyanez a tendencia folytatódott 2023 első félévében is.
- Magyarországon ez a visszaesés 2023-ban átlagosan 2,3%-ra volt tehető, ám a Kometa teljesítménye ezzel ellentétesen 1,6%-os növekedést mutatott az év első négy hónapjában.
- A piaci kondíciókat az alábbi tényezők jelentősen befolyásolják:
  - A húskészítmény-piacon kiemelt jelentőségű a brand image. Mivel olyan kategóriáról van szó, ahol nagyon fontos tényező a termék iránti bizalom, ezért a Kometa hosszútávon jelentős összegeket fordít márkáépítésre.
  - A sertésállomány szinten tartását az afrikai sertés pestis megjelenése is nehezítette. A járvány ideje alatt a vásárlók egyre inkább előtérbe helyezték a jó minőségű sertéshús fogyasztását, emiatt a hús előállítók, reagálva a piaci igényre, a stabil és jó minőségű sertésforrások megtalálására többletenergiát fordítanak.
  - A hús és hústermékek elosztócsatornáit a nagy kereskedelmi cégek uralják kezdve a hazai láncoktól egészen a nemzetközi hipermarketekig.



## Vágóhídi teljesítmény változása Európában

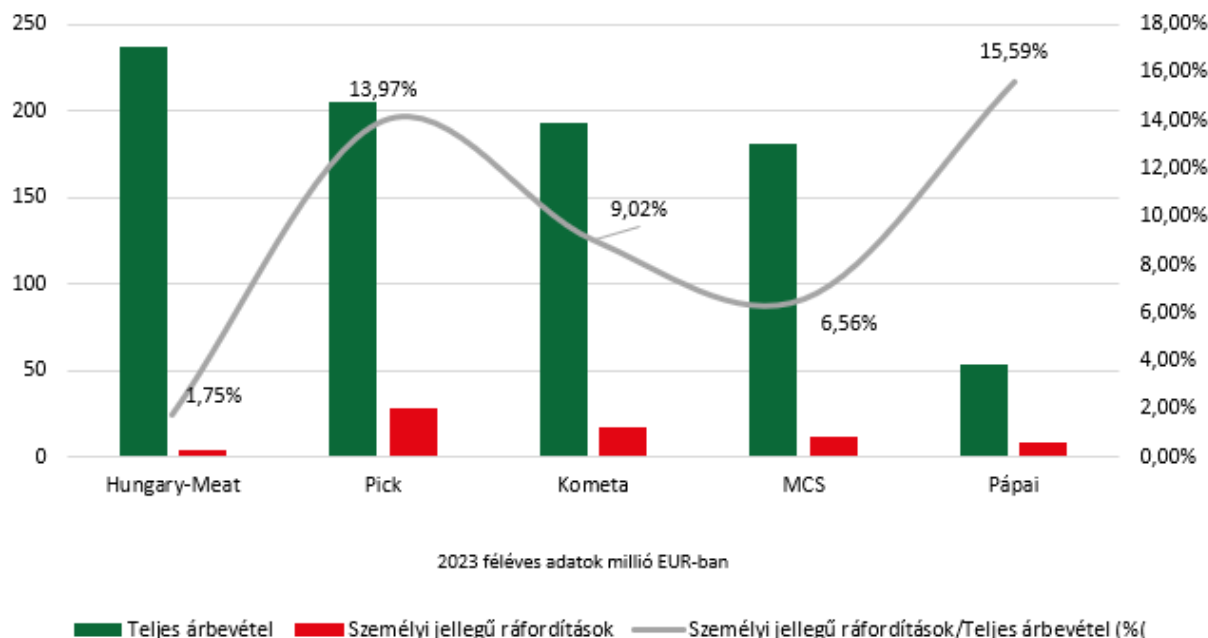
2023/2022 (Jan - Apr)



Forrás: Eurostat

# Főbb szereplők

**A magyar sertéshúsipar mélyen megosztott, a húsipari csődök és piaci változások átalakították a még működő cégek sertésvágási tevékenységét. Jelenleg négy jelentős vágóhid van Magyarországon.**



- Továbbá nem elhanyagolható az ún. regionális kis-közép méretű vágóhidak tevékenysége, melyek mélyen a piaci ár alatt hoznak forgalomba bőrös félsertészeket, mellyel ennek a termékkörnek az értékesítési lehetőségeit jelentősen szűkítik. Ide tartoznak: Royal Hús Kft., A.L.M. Sertésenyésztő Húsipari Kft., Nagyhegyes-Hús Kft., Nagykun-Hús Kft., TOPESA Kft., Agrár Coop Kft., Imki Food.

- Hungary-Meat Kft.** – a kiskunfélegyházi vállalat kiemelten az ország legnagyobb kapacitású vágóhidját működteti, évi több mint 1 millió sertést vág, darabol és csontoz, kizárólag húsertékesítéssel foglalkozik, főként exportál.
- Pick Szeged Zrt. (Bonafarm Csoport)** – a Társaságnak Szegeden, Baján és Alsómocsoládon vannak gyártóüzemei. Termékei 35 országban, több mint 200 üzletlánc polcain megtalálhatóak. A cégcsoporthoz tartozó **MCS Vágóhid Zrt.** 2017-től indította új mohácsi vágóhidját, melynek teljes kapacitása 1 millió db/év sertés vágására alkalmas.
- Kometa 99 Zrt.** – évi 800 ezres vágó kapacitással rendelkezik (2014-es vágás közel 300 ezer db volt, 2021-ben ez a szám már meghaladta a 600 ezret. 2022-ben ez a szám kismértékben elmaradt a 600 ezertől. A Társaság rendelkezik egy nagyon fontos versenyelőnnyel: minden megmunkálás, feldolgozás egy tető alatt zajlik. A legnagyobb export piacon, Olaszországban az értékesítést a disztribúciós céllal létrehozott leányvállalaton keresztül végzi.
- Az újjáalakult **Pápai Hús Kft.** folyamatosan hajtja végre a termelés felfuttatásához szükséges beruházásait. Mint például: a vágókapacitásuk növekedéséhez elengedhetetlen a korszerűbb, automatizált technológiai berendezések megvásárlása. A termeléshez szükséges létszámuk jelenleg 571 fő.





# Európai piaci helyzet

Forrás: Eurostat 2022

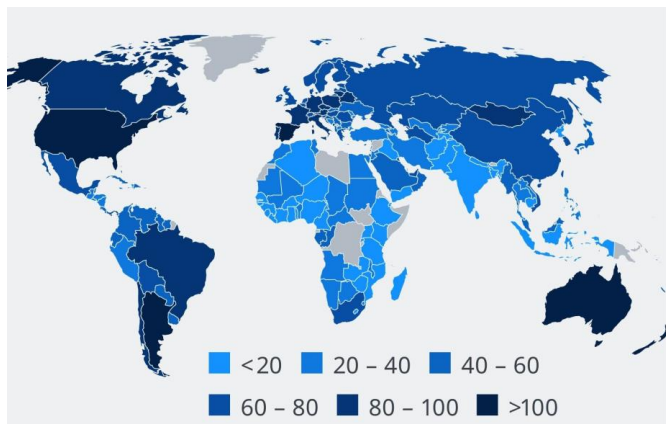
## Húsfogyasztás:

- Az statista.com szerint (Per capita consumption of meat in Europe from 2001 to 2031) az egy főre jutó sertéshúsfogyasztás néhány EU-tagállamban csökkenő tendenciát mutat, mivel a fogyasztók inkább a szárnyas húst részesítik előnyben, ami egészségesebb választásnak tekinthető.

## Hústermelés

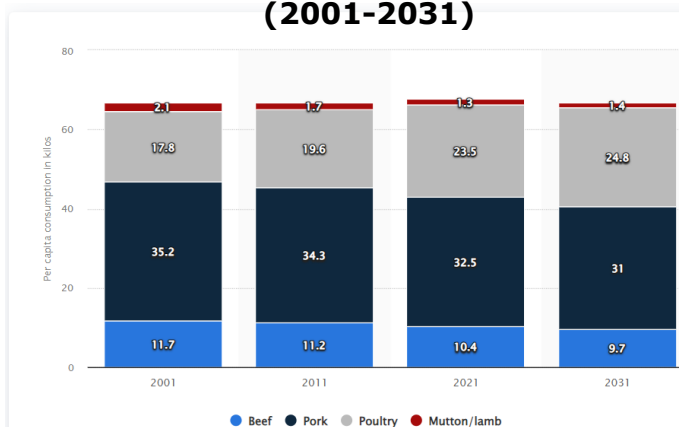
- Az EU Kína után a világ második legnagyobb sertéshústermelője, valamint a legnagyobb sertéshús- és sertéshústermék-exportőre. Az EU fő termelő országai Németország, Spanyolország és Franciaország, amelyek az EU teljes termelésének a felét képviselik.

## Egy főre jutó húsfogyasztás (kg/év)



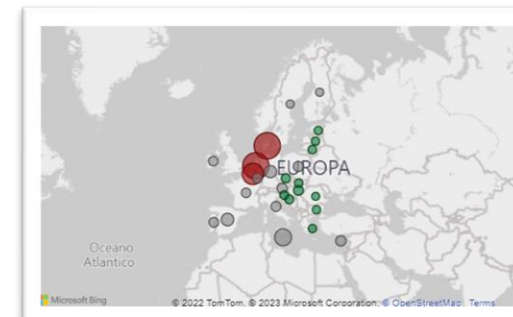
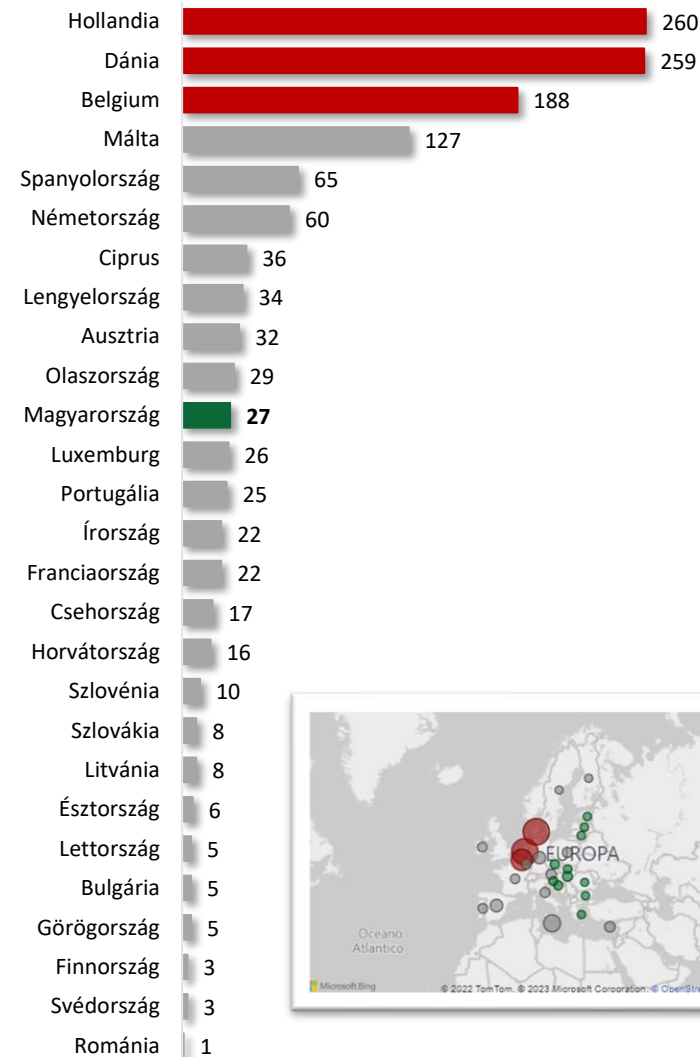
Forrás: Meat Atlas, OWID

## Egy főre jutó húsfogyasztás Európában (2001-2031)



Forrás: Statista.com

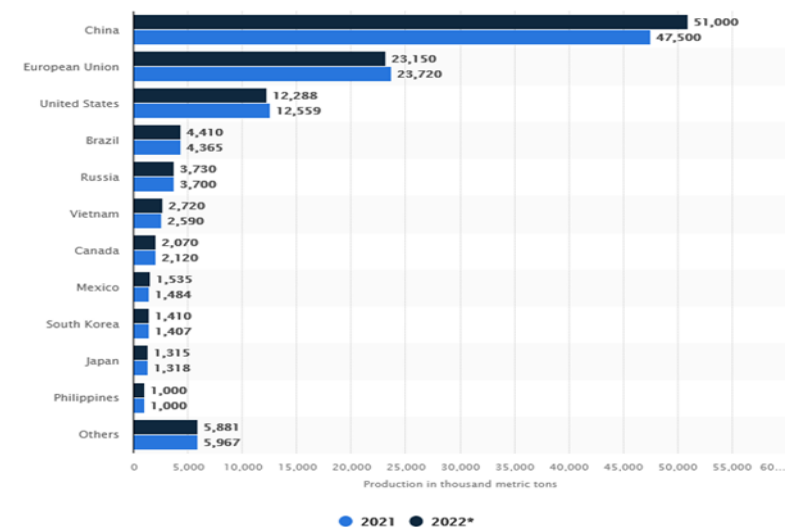
## Sertéssűrűség Európában - 2022



# Világpiaci hatások

- A **Kometa** volumene a világpiaci szereplőkhöz mérten alacsony, ezért a világpiaci keresleti hatások kis mértékben befolyásolják tevékenységünket. Ezt segíti az is, hogy a piaci rések folyamatos keresésével is próbáljuk elkerülni a komolyabb hatásokat.
- Az EU sertéstermelői a 2022-es évet 2%-os termelésesökkenéssel zárták. Kína viszont jól láthatóan közel 7%-kal növelte termelését, aki már 2021-ben bejelentette, hogy 100%-ban önellátó kíván lenni 2022-re.
- Az EU-n belül a sertéstermelés Németországban gyors leépülésnek indult 2022-ben. Elkezdődtek a vágóhídi-bezárások. Legutóbb a Danish Crown kezdte el németországi kapacitásait leépíteni. Az országban tavaly több mint 10%-kal csökkent a sertésállomány, ami 2020. évihez képest már 20% és történelmi mélypontot jelent. Tavaly – az egy évvel korábbi 1 600 után – 1 900 sertésstelep került véglegesen bezárásra.
- Miközben a német sertésszektor kibocsátása az önellátás felé tendál, az EU szintjén is erőteljes a zsugorodás. 2022-ben az EU sertéshús-exportja 17%-kal volt az egy évvel korábbi szint alatt, amihez a kínai kivitel 43%-os visszaesése járult hozzá.
- Idén várhatóan további 3-4%-kal esik az EU sertéshús termelése és az exportban is további csökkenésre lehet számítani.

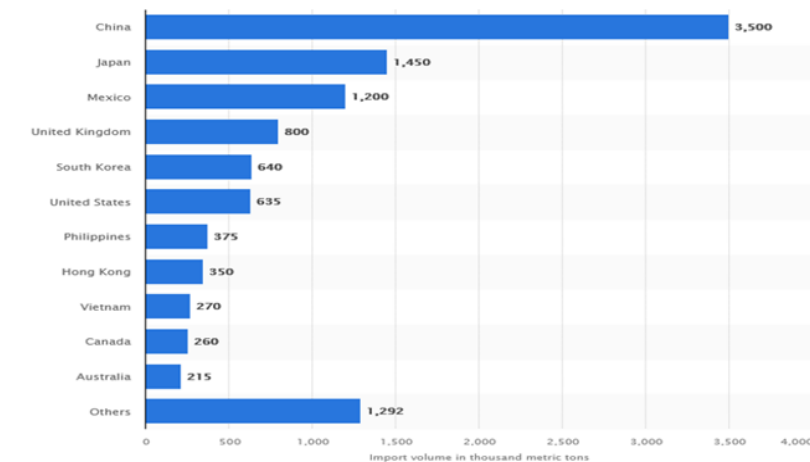
Országokénti sertés előállítás 2021-2022  
(adatok 1.000 tonnában)



Forrás: Statista 2023

\*Projection as of Jan 2023

Sertés importőr országok 2022  
(adatok 1.000 tonnában)



Forrás: Statista/2022

# Ukrán-orosz konfliktus hatásai

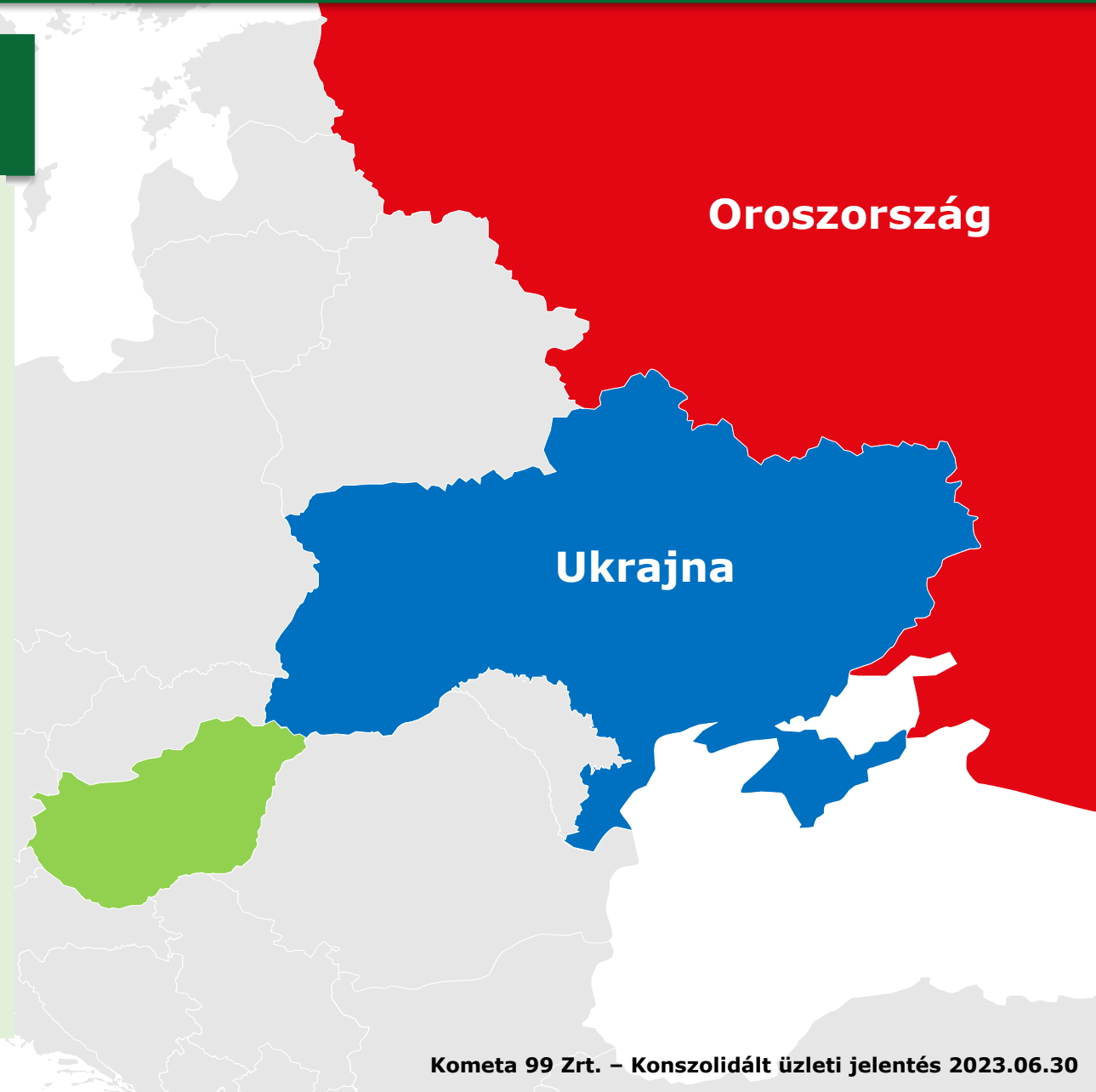
**Oroszország Ukrajna ellen indított háborúja súlyos hatással van az energia- és élelmiszerpiacokra. Az uniós országok szorosan koordinálják intézkedéseiket, hogy biztosítani tudják az energiaellátást és a megfizethető árakat.**

Kometa 99 Zrt-t a megnövekedett energia költség már 2021 utolsó negyedétől sújtja. 2022-re rekord mértéket ért el. A Kometa az áringadozások mérséklése céljából **2023.06.01-től határidős ügyletekkel fedezi az energia szükségletét**, mely érdekében a fedezeti elszámolás szabályai szerint kezeli az árfolyam különbségeket. A nyereség vagy vesztség hatékony részét az anyagköltségek között mutatja ki.

Ukrajna óriási szerepet játszik a világ élelmiszerellátásában, mivel egy tekintélyes méretű ország termékeny talajjal, rengeteg esővel, hosszú forró nyarakkal és elegendő mezőgazdasági munkaerővel – mindezek együttesen a világ egyik legnagyobb terménytermelőjévé teszik.

A háború előtt a világ napraforgóolajának fele Ukrajnából származott, valamint a világ árpájának csaknem egyötöde, kukoricájának egyhatoda és búzájának egynegyede.

Ukrajna orosz inváziója jelentősen megemelte az élelmiszerárakat a világpiacon, melyet a később a szolidaritási sávok megnyitása némileg enyhített. A KSH által 2023. júniusra közölt infláció hazánkban 20,1% volt. Európa nyugati országaiban is érezhető a háború inflációs hatása, de talán kisebb mértékben, mint Magyarországon.

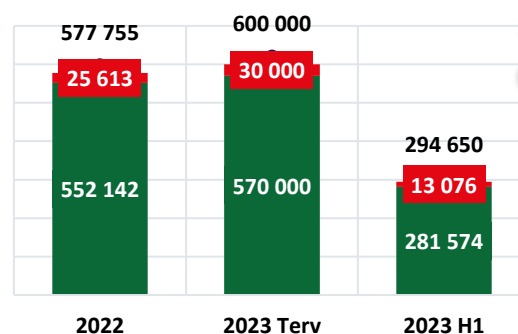




# Beszerzés (1/2)

## 1. Élőállat beszerzés

- A tervezett élőállat beszerzés 2023-ban 600 000 db sertés, mely 3,8%-kal magasabb mint a 2022-es év tény vágásszáma. 2023 első hat hónapjában a tervezett mennyiség mintegy felét sikerült elérni, 294 650 db-ot.
- Kijelenthető, hogy az elmúlt évek során az élőállat piacon – a hazánkban is jelenlévő afrikai sertés pestis, Covid-19 járvány és a szomszédos orosz-ukrán háború következtében - az első és második negyedévet leszámítva, a keresleti oldal dominált és a meglévő beszállítók bizalma megnövekedett a Kometa 99 Zrt. iránt, valamint sikerült új beszállítókkal is leszerződni.
- Stratégia partnerként ki kell emelni a horvátországi Zitot, aki hetente több mint 2 500 db vágósertést szállít a Kometa részére.
- A élőállat áremelkedése az erőteljes keresleti piac és az inputköltségek (takarmányköltség, energia stb.) jelentős növekedésére vezethető vissza.



■ Koca vágási mennyiség (db)

■ Vágási mennyiség koca nélkül (db)

● Teljes vágási mennyiség (db)



# Beszerezés (2/2)

## 2. Hús beszerzés

- A félév folyamán a stratégiai alapanyagunk a pulykamell volt, amelynek a beszerzési forrásait ellátás-biztonsági okokból több országra kiterjedően fregmentáltuk (HU, PL, RO).
- Stratégiai húsbeszerzésünket újra szerveztük a profitoptimalizálás és az alapanyagellátás biztonsága érdekében.
- Ezen a területen célunk a húsbeszerzés további fejlesztése annak érdekében, hogy a termelési igényeket a megfelelő specifikációjú alapanyagokkal a megfelelő időben szolgáljuk ki. Tekintettel a növekvő élőkoca beszerzésre, a jövőben a kocaalapanyagok mennyiségi arányát tovább kívánjuk csökkenteni.

## 3. Segédanyag beszerzés

- A segédanyagbeszerzések értéke 2023 első hat hónapjában 2,325 Mrd Ft volt, amely 20,1%-kal magasabb mint a bázisidőszaki érték.
- 2023-ban úgy számolunk, hogy jelentősen sikerül majd csökkenteni a beszerzési árakat több segédanyag kategóriában is. A cél, hogy megközelítsük az energiaválság előtti (2021) időszak árszintjét.





## Kutatás és fejlesztés

- 2015. évben benyújtott kutatás-fejlesztési pályázatunk - amelynek témája a sertésfeldolgozás hulladék anyagainak feldolgozás révén **melléktermékek** (hús-, illetve csontliszt és olajok/zsírok) előállítása és ennek révén a költséges megsemmisítés helyett árbevétel és többletnyereség elérése – 2022. évben sikeresen lezárult a közbeszerzési eljárás jogszerű állásfoglalás kiadását követően.
- Továbbra is kutatásokat végzünk a termékek fejlesztésével kapcsolatban, megcélozva ezzel az egészséges életmód további elősegítését, a fogyasztói igények jobb kielégítését és a mai gyorsuló életmódhoz való könnyebb alkalmazkodást. Ennek érdekében saját technológusaink mellett külföldi termékfejlesztőkkel dolgozunk együtt, illetve megkezdtük a győri Széchenyi István Egyetemmel való együttműködésének előkészítését. Az ezt kiszolgáló technika, technológia fejlesztése érdekében pedig az Óbudai Egyetemmel kezdtünk el párbeszédet.





# Értékesítés - Hús

## Belföld

- Folyamatos sertés alapanyag emelkedés mellett elérte idei csúcsát június végére a **német jegyzés (ZMP) 2,50 EUR** szinten, ami a nyár folyamán stabilan megmaradt.
- A rendkívül magas alapanyagárhoz magas értékesítési árak tartoztak, melyet a piac mérsékelte, inkább alacsony keresleti szinttel fogadott.
- A partnereink az árak letörésén dolgoznak, melyet az import sajnos támogat (spanyol, lengyel és most már német származású húsok jelentek meg, rendkívül nyomott árakon).
- Mindezek ellenére a belföldi forgalomban minimálisan volumenben is tudtunk fejlődni (500 t extra eladás 1-6. hónapban, illetve 18,9 Mrd Ft árbevétel, mely 37 %-kal több mint 2022 ugyanezen időszaka).
- A kiemelt termékkörben átrendeződség történt a Gasztro termékek irányába a védőgázos termékkör kárára, de így is a tavalyi év felett teljesítettünk 90 tonnával a MAP és 262 tonnával a Gasztro termékkörben.

## Export

- Legfőbb export piacaink továbbra is Olaszország, Horvátország és Szlovénia
- A stabilan magas értékesítési volumen mellett, árbevételünk 40%-kal nőtt 2023 első hat hónapjában a bázisidőszakhoz (2022 1-6. hó) képest.
- Legnagyobb partnereink: Spar, Konzum és Lidl

## Fagyos készletek alakulása

- 2023-ban a készletszintet kontroll alatt tartva 900-1 100 tonna között mozgott a fagyos készlet mértéke.
- A hűtőházi felújítások befejezésének köszönhetően jelentősen csökkent a bértárolásban hűtött készleteink mértéke.



# Értékesítés - Készítmény

## Belföld

- A Kometa Készítmény divíziója 2023 első hat hónapjában a belföldi piacon 8%-kal nőtt volumenben és 35%-kal árbevételben. Ezen belül a Kometa márkás termékek forgalma is növekedő tendenciát mutat, 2023 első félévében volumenben 2%-kal, árbevételben pedig 26%-kal növekedtünk a tavalyi év azonos időszakához képest.
- A saját márkás forgalom új akvizíciók révén és a generális saját márkás növekedési trendnek köszönhetően szintén növekedett a bázisévhez viszonyítva, volumenben mintegy 17%-kal és értékben 55%-kal.
- A Kometa számára továbbra is kiemelten fontos, hogy piacszerzés során is megmaradjon az egyensúly a Kometa márkanév alatt értékesített és a saját márkás (private label) termék értékesítés között. A Kometa márka forgalmának részaránya továbbra is magas maradt - 59%-ot képvisel.
- A termékkategóriák közül a felvágottak, a párizsik és a sonkák erőteljesen növekednek mind Kometa márka, mind saját márká (PL) oldalon, mely a stratégiai célkitűzésünk is volt.
- A fő termékkategóriák mellett kétszámjegyű növekedést értünk el a virsli termékkörben, ezzel szemben a magasabb árkategóriába tartozó termékek - sült, kemencés termékek - esetében sajnos ez a növekedés jelentősen kisebb volt a nehéz piaci inflációs környezetnek köszönhetően.



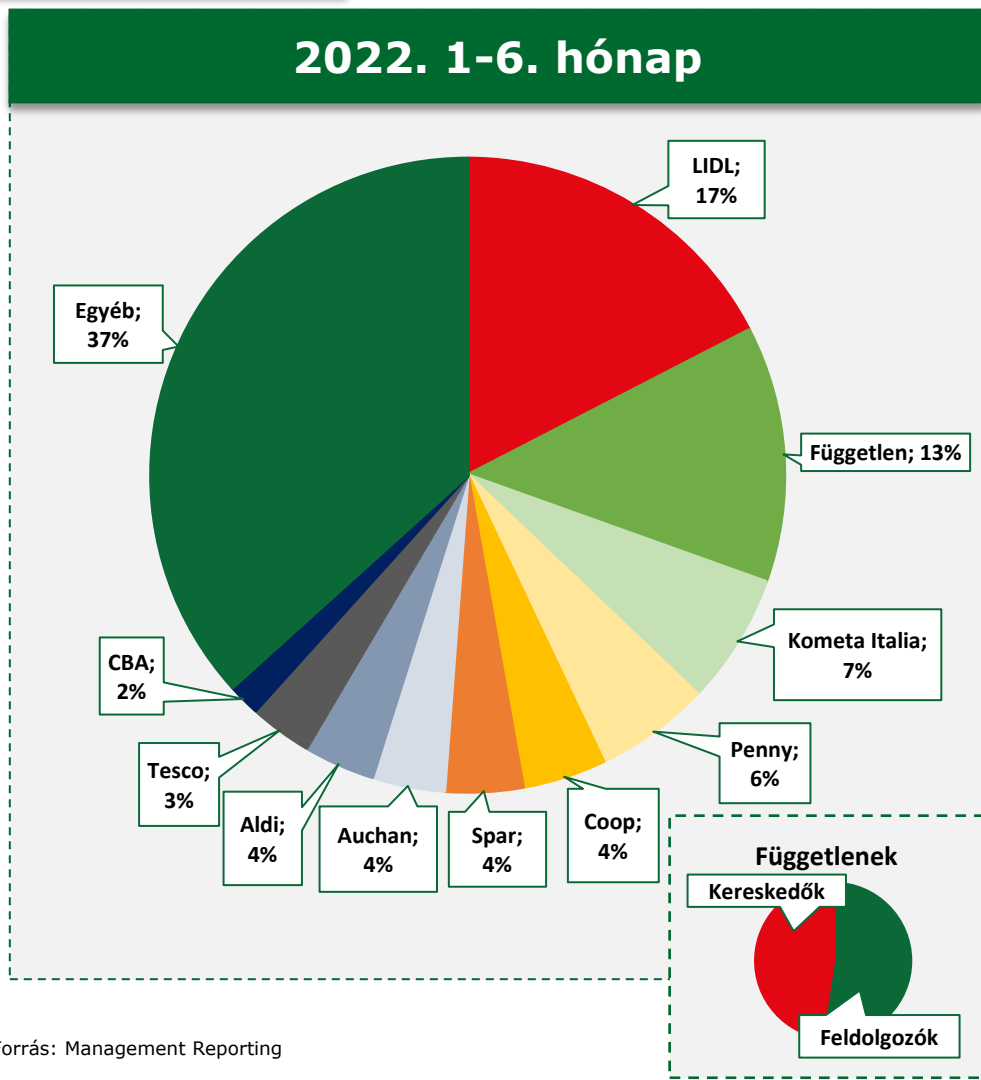
## Export

- 2023 első félévében 12%-kal növekedtünk volumenben és 15%-kal árbevételben.
- Szép eredmények vannak Németországban, Ausztriában, Horvátországban és Szerbiában. Európai viszonylatban kevésbé teljesített jól a svéd, a belga és a cseh piac.
- A vevői kapcsolatok szorosak és jók, így további saját márkás és márkás termékbevezetéseket tervezünk az év második felére.

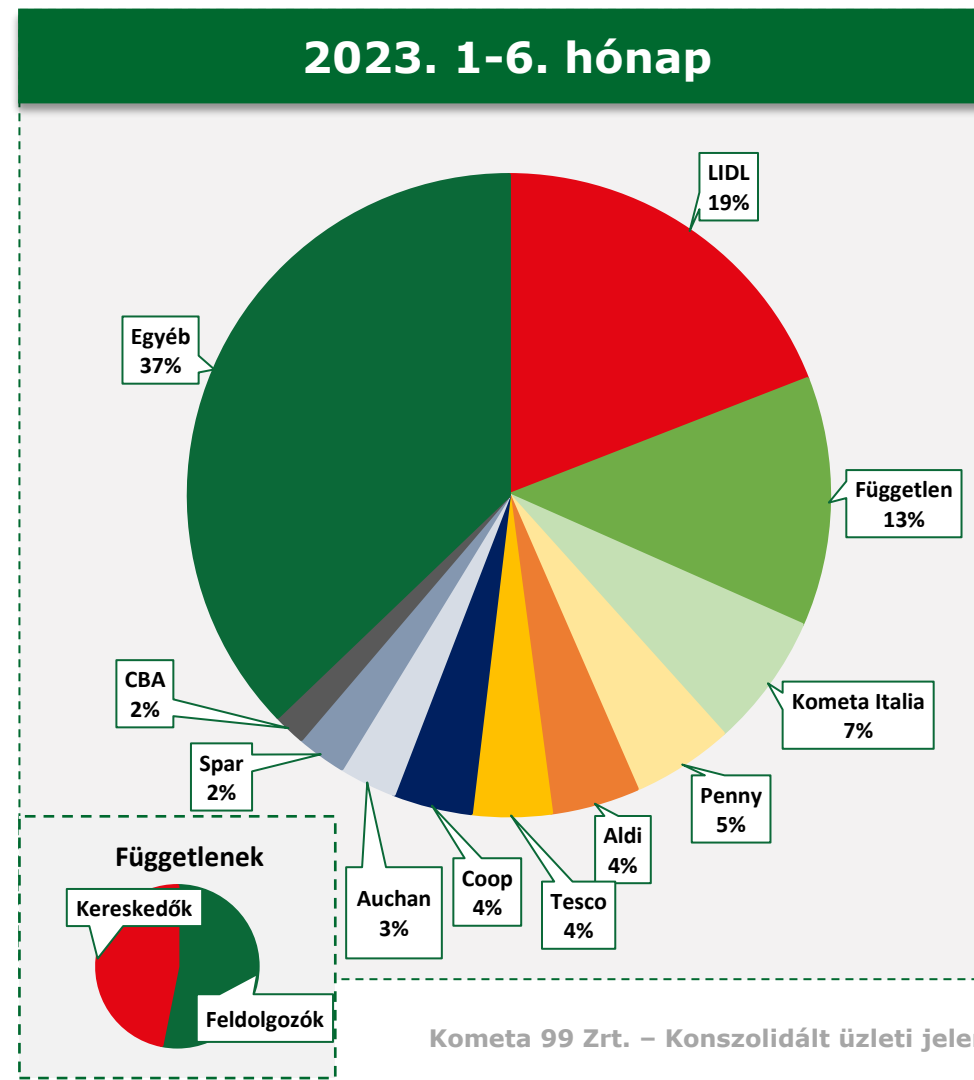
## Partnerek

## Árbevétel partnerek szerinti megoszlása 2022-ben és 2023-ban

2022. 1-6. hónap



2023. 1-6. hónap





## Piacok (1/2)

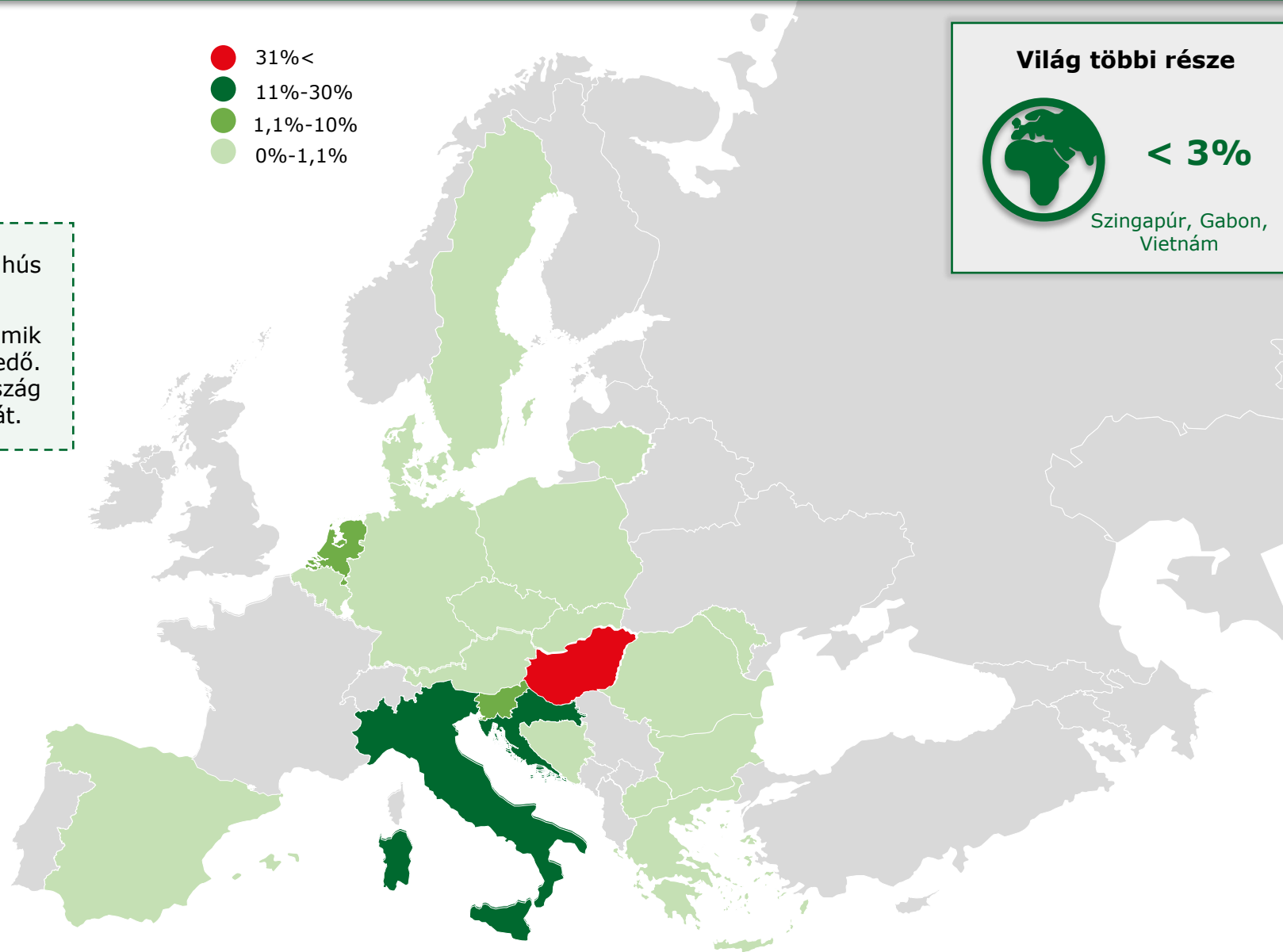
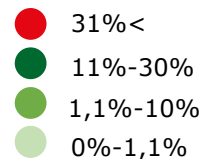
- A **Hús termékek** fő piaca Magyarország, mely a teljes hús értékesítés **58%**-át adja.
- A Kometa mintegy 24 országba exportál húsokat, amik közül Olaszország, Horvátország és Szlovénia a kiemelkedő. Együttesen Magyarország és a három kiemelt export ország biztosítja a Kometa hús értékesítésének több mint 85%-át.

## Árbevétel 2023. 1-6. hónap

Belföldi értékesítés	Árbevétel	Aránya a teljes Hús értékesítéshez (%)
Magyarország	18,9	58,2%

Export értékesítés	Árbevétel	Aránya a teljes Hús értékesítéshez (%)
Olaszország	6,0	18,5%
Horvátország	3,7	11,5%
Szlovénia	2,5	7,6%
Egyéb	1,3	4,2%
<b>Teljes Export</b>	<b>13,6</b>	<b>41,8%</b>
<b>Teljes Hús Értékesítés</b>	<b>32,4</b>	

Adatok milliárd Ft-ban



## Világ többi része



&lt; 3%

Szingapúr, Gabon,  
Vietnám

## Piacok (2/2)

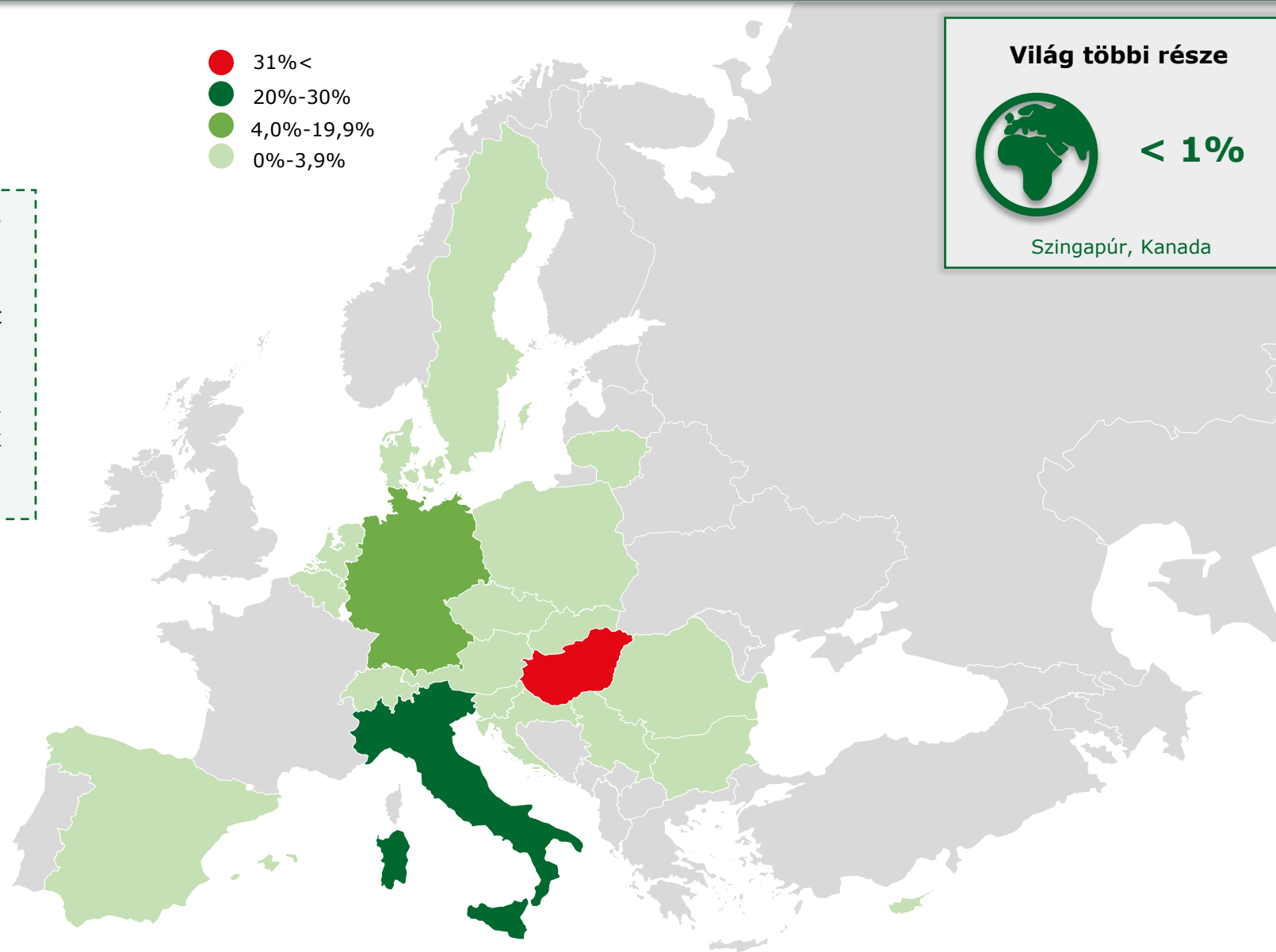
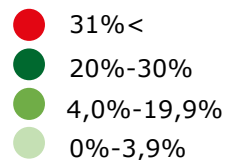
- A **Készítmények** fő piaca Magyarország, mely 2023 első félévében a teljes értékesítés **64%**-át adta.
- A Kometa 18 országba exportál készítményeket, többek között nem európai országokba is, mint például Kanada. Export oldalon Olaszország kiemelkedő.
- Spanyol és német piacok: a Kometa a kezdeti, piac-és kapcsolatépítési szakaszban van. A következő évek során jelentős piacbővülésre számítunk.

### Árbevétel 2023. 1-6. hónap

Belföldi értékesítés	Árbevétel	Aránya a teljes PP értékesítéshez (%)
Magyarország	8,0	63,9%

Export értékesítés	Árbevétel	Aránya a teljes PP értékesítéshez (%)
Olaszország	3,1	25,0%
Németország	0,6	4,7%
Egyéb	0,8	6,4%
Teljes Export	4,5	36,1%
<b>Teljes PP Értékesítés</b>	<b>12,6</b>	

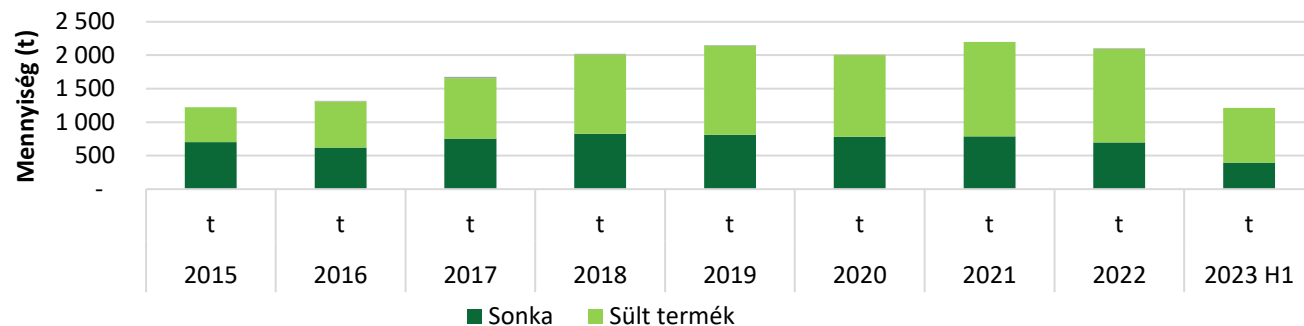
Adatok milliárd Ft-ban



# Kometa Italia

- Az **export készítményértékesítés fő piaca Olaszország** → a teljes export PP értékesítés csaknem felét adja.
- Az olaszországi értékesítés a Társaság leányvállalatán, a Kometa Italia-n keresztül történik. A leányvállalat a bázis időszakhoz (2022 ugyanezen időszaka) képest volumenben 14% növekedést ért el.
- A Kometa Italia értékesítéseinek részesedése az olasz piacon még mindig nem tekinthető jelentősnek, ez egyben a további növekedés potenciálját is jelenti, amit a helyi ízléseknek megfelelő, magas minőségű termékek szállításával, a pontosság betartásával érhetünk el.
- 2023-ban a Kometa Italia **több mint 200 partnerrel** rendelkezik, tehát megfelelő mértékben diverzifikált.

Kometa Italia eladás mennyiségben (t)





# Új piacok

## Horvátország



Horvátország a húsertékesítés tekintetében a Kometa 99 Zrt. második legnagyobb export piaca. A tervezett piacbővítések egyik kiemelt célterülete Horvátország, ahol elsősorban a tálcsás húsok értékesítésének növekedését szeretnénk elérni.

Stratégiai együttműködés a Zito d.o.o.-val.



## Németország



A szűkülő vágóhídi teljesítmények hatására Németországban 8,1%-kal csökkent a húselőállítás 2021-ről 2022-re (7,6 millió tonnáról 7,0 millió tonnára). A kínálati oldal visszaesése lehetőséget ad a Kometa-nak, hogy erősítse jelenlétét a német piacon.

2022-ben a Társaság átmeneti forgalmi visszaesést tapasztalt, ám az olasz piac mellett továbbra is Németország tekinthető a húskészítmények egyik fő piacának.

A Kometa 2023-ban a már meglévő németországi igények kielégítését és a piacbővítést a Társaság leányvállalatán – Kometa Deutschland GmbH – keresztül bonyolítja.

A Kometa Deutschland 2023-ban méreténél fogva mentesül a konszolidálás alól.



## Spanyolország



A készítményértékesítés egyik új piaca Spanyolország, ahol az értékesítés várhatóan 2023 második félévében fog megkezdődni, a Kometa 99 Zrt. leányvállalatán, a Kometa Espana-n keresztül.

Spanyolországban való megjelenésünkhöz az olaszországi fogyasztási szokásokhoz és ízléshez való hasonlóság ad kellő alapot. Az olasz piacra kidolgozott termékek (pl.: Giusto pulykamellsonka) jól megfelelnek az ottani fogyasztási igényeknek.

Az értékesítést a Társaság a Kometa Espana bevonásával tervezi beindítani.

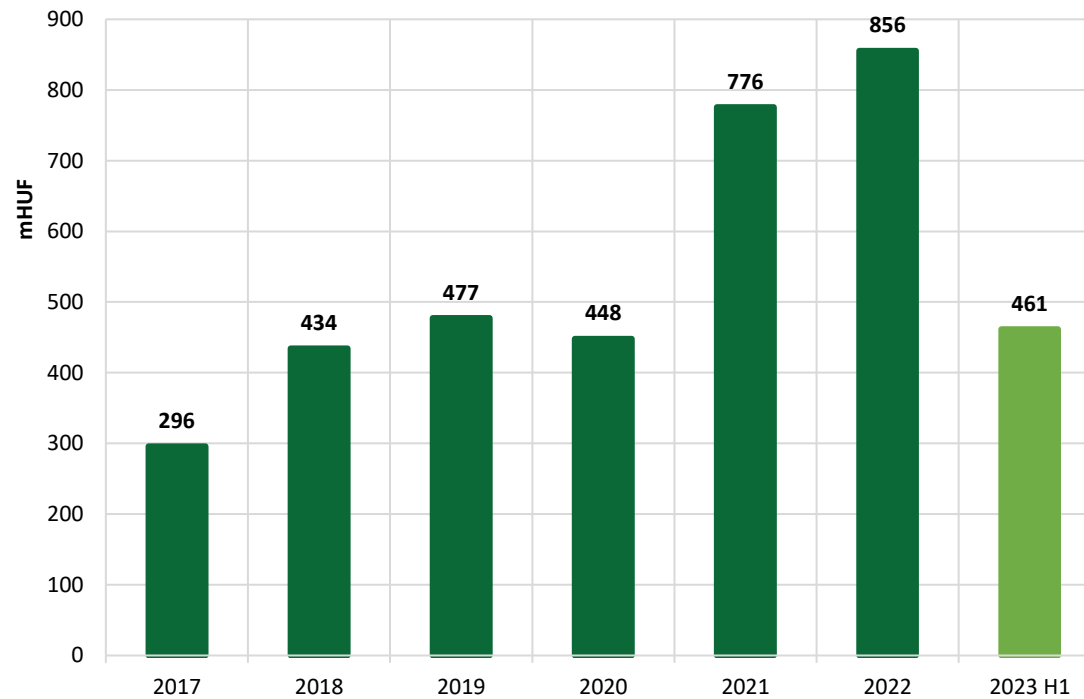
A Kometa Espana 2023-ban méreténél fogva mentesül a konszolidálás alól.

# Marketing



Az elmúlt években a Kometa 99 Zrt.-nek sikerült egy jól megalapozott és erős márkát felépítenie a hazai piacon, emellett pedig folyamatosan törekszik, hogy Európa-szerte ismert márkává váljon.

### Marketing költség



Forrás Management Reporting



**Eolo-Kometa  
Cycling Team**



**Kometa Kaposvár  
Kosárlabda Klub**

TUDATOS HÚSEVŐ  
harapni fogod...

# Kometa 99 Zrt. pénzügyi helyzete

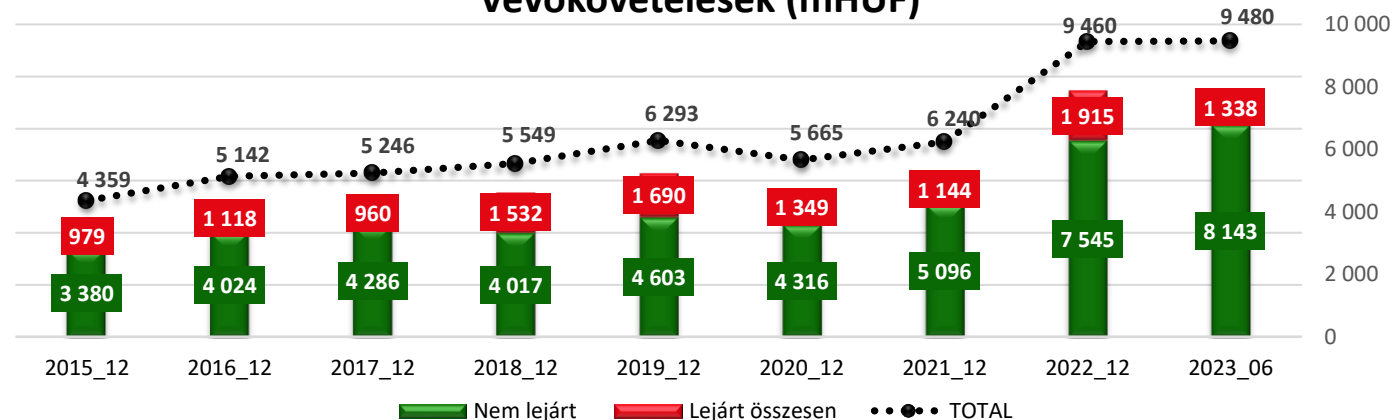
Teljes vevőállományunk az előző év végéhez képest jelentősen nem változott. A nagyarányú forgalomnövekedés a 2022-es évközben végrehajtott és azóta is tartott áremeléseknek köszönhető. A lejárt állomány is az évvégi 20,2%-ról 14,1%-ra csökkent.



Teljes szállítóállományunk előző évhez képest 32%-kal csökkent. A nagyarányú kötelezettség változás főként az energiaárak mérséklődésének köszönhető, ugyanakkor az alapanyag ára 2023-ban is folyamatosan emelkedett, mely valamelyest kompenzálta a csökkenést. Lejárt állományunk aránya a 2022-es évvégi 25,7%-ról 2023 júniusára 14,4%-ra csökkent.

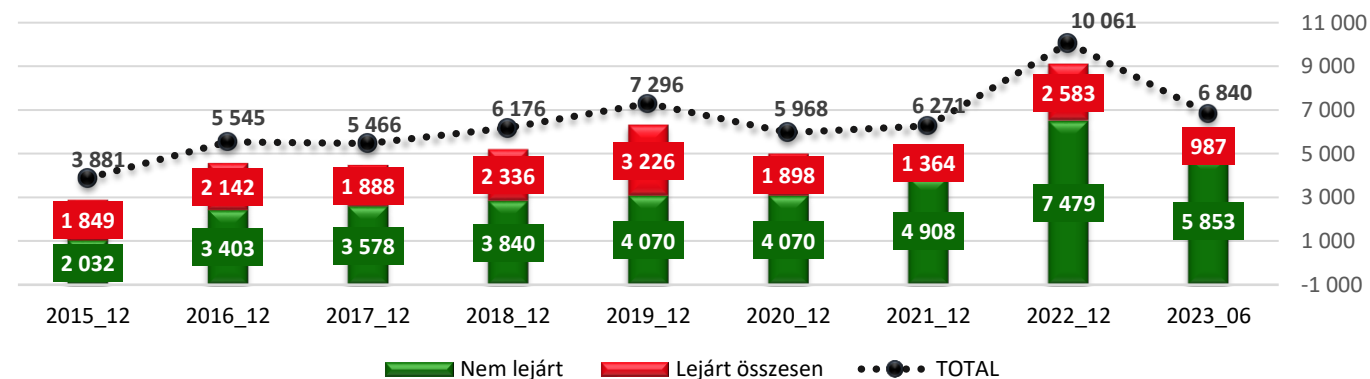
\*MEGYJEGYZÉS: az ábrán látható szállítói tartozás nem egyezik meg a mérlegadatokkal. Ennek oka, hogy nem tartalmazza a mérleg készítésekor alkalmazott technikai átsorolásokat.

## Vevőkövetelések (mHUF)



Lejárt vevő arány	2015_12	2016_12	2017_12	2018_12	2019_12	2020_12	2021_12	2022_12	2023_06
	22,5%	21,7%	18,3%	27,6%	26,9%	23,8%	18,3%	20,2%	14,1%

## Szállítói tartozások (mHUF)



Lejárt szállító arány	2015_12	2016_12	2017_12	2018_12	2019_12	2020_12	2021_12	2022_12	2023_06
	47,6%	38,6%	34,5%	37,8%	44,2%	31,8%	21,7%	25,7%	14,4%



# SWOT analízis

Üzletágban szerzett tudás és tapasztalat

Változatos termék/vevő portfólió

Erős management

Technológia

Stabil tulajdonosi háttér

Stratégiai kapcsolat - Zito

## Erősségek

Elavult SAP rendszer (SAP R3)

Munkaerőhiány

Kapacitás korlátok

## Gyengeségek

Állami támogatások

Tervezett IPO

Új ERP rendszer bevezetése

Új leányvállalatok az export piacokon

Melléktermék üzem

## Lehetőségek

Sertés kereslet változása - ASF

Munkaerőpiac kihívásai a bővítés során

Erősebb versenyhelyzet az import csatornákon

Élelmiszer árak emelkedése és fogyasztói szokások változása

## Fenyegetések

# IT fejlesztések

- Projektet indítottuk az **elektronikus számlagenerálás** és küldés, illetve szállítói számla elektronikus fogadásának megoldásra. Jelenleg az eddig használt rendszerről az új rendszerre történő átállás zajlik, vevőről vevőre állítjuk át a beérkező megrendelések, valamint a kimenő számlák forgalmát az új szolgáltató rendszerére. Új szolgáltatásként megvalósítottuk a szállítólevél EDI alapon történő küldését is. A projekt célja a papír alapú számlák használatának csökkentése, amelytől hatékonyabb ügyintézés és kisebb ráfordítás igényt várunk. A teljes átállás 2022-ben megtörtént. Igény esetén további vevők felvétele történik a rendszerben.
- Egy **új adatmentési és archiválási rendszeren** dolgozunk, amely BCP alapon méri fel az IT fenyegetettségeket, ez alapján határozza meg a különböző típusú adatok kockázatát. Ezekből felállítható egy mentési stratégia, ezekhez választjuk ki a megfelelő mentési és archiválási eszközöket.
- **Folyamatosan cseréljük a régi, elavult kliens eszközeinket** (notebook, PC, monitor), illetve az új belépők számára biztosítanunk kell új eszközöket. Emiatt új beszerzést indítunk több eszköz egyesített beszerzésére, mivel a nagyobb tételű beszerzésekre jellemzően jobb beszerzési árat lehet elérni.
- **DMS** (Dokumentum Kezelő Rendszer) használatba vétele, bevezetése jelenleg is tart. A rendszer segítségével biztosítjuk a dokumentumok hatékony, strukturált tárolását, metaadatok segítségével a könnyebb kereshetőséget és finoman hangolható jogosultsági szabályozását. Első körben a szerződések tárolása, bejövő számlák archiválása, beszerzéssel kapcsolatos dokumentumok tárolása és szabályzattár területeken kívánjuk alkalmazni.
- Elindult a **munkaidő és beléptető rendszer lecserélése**. A jelenlegi beléptető rendszerünk elavult, támogatása nem biztosított, hardver eszközök nem illeszthetőek hozzá. Emiatt lecserélésre kerül a teljes beléptető rendszer egy teljesen új rendszerre.
- Ezzel együtt dolgozunk a **munkaidő program** cseréjén, amelynek hatására rengeteg üzemi adminisztrációs munka szűnik meg, gyorsabbá válik a havi elszámolás.



# Fejlesztések termelési területen

- A szeletelő üzemben a jelenlegi gyártósorok egyes részei elavultak és hatékonyságban elmaradnak az elvárásainktól, ezért szükséges azok modernizálása/cseréje, így elfogadásra került 2 db új gyártósor beszerzése, amely lehetővé teszi a **manualitás csökkentését automatizáció és robotika használatával**. Ennek eredményeképpen a kapacitásunk 30%-kal növekszik, illetve az emberi beavatkozást minimálisra tudjuk csökkenteni ezeken a vonalakon.
- Elindult egy pilot projekt a szeletelő területen, amivel valós időben tudjuk **mérni a hatékonyságot** és az állás okokat, lehetővé téve az **azonnali beavatkozást**, csökkentve ezzel az idő, és termelési veszteségeket. A projekt teszt időszaka az év végére lezárult és a kiterjesztése folyamatban van a többi területen is.
- A védőgáz csomagoló területen került bevezetésre egy **gyártási ütemező** szoftver, amely segítségével nyomon tudjuk követni és sorrendbe tudjuk tenni a gyártásokat gépsoroként. Ezáltal lehetőségünk nyílik arra, hogy valós időben kövessük a terület működését és tervezni tudjuk a gyártás ember-, illetve alapanyagszükségletét. Megkezdtuk a szeletelő üzemre ugyanúgy kiterjeszteni ezt az ütemezőt, amelynek bevezetése várhatóan a következő év első negyedévében fog megvalósulni.
- Fontosnak tartjuk, hogy a dolgozói adminisztrációt csökkentjük és folyamatosan követni tudjuk a gyártásban lévő hőkezelő kocsik útját, ezért nagy hőállóságú RFID tag-eket szereltünk fel a kocsikra és olvasó antennákat a hőkezelő bemeneti oldalához. Jelenlegi fázisban a tag-eket teszteljük, mivel nagy hőmérséklet ingadozásnak és vegyszeres behatásnak vannak kitéve. Sikeresen kiválasztani a megfelelően olvasható eszközt, ezáltal a projekt tovább tud lépni a következő fázisba, ami a kapuk felhelyezése és a hozzá tartozó **nyomonkövetési szoftver** elkészítése lesz.





**Lean Production**

Organize company production according to the principles of lean manufacturing

[you discover](#)

**Lean Supply Chain**

Obtaining a lean supply chain: extending Lean principles to the supply, distribution and sales chain, streamlining company / customer / supplier flows

[you discover](#)

**Lean Sales**

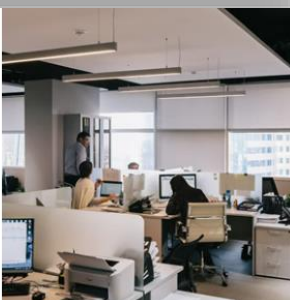
Improve commercial action in terms of efficiency and effectiveness and increase sales performance

[you discover](#)

**Lean Office**

Apply the principles of lean thinking to the office processes of manufacturing companies and to the typical processes of service companies

[you discover](#)



# „Úgy döntöttünk, hogy eljutunk a Holdra!”

John F. Kennedy, amerikai elnök, 1962. szeptember 12.

## A termelés hatékonyságának növelése a Lean elvek alapján.

- **Lean menedzsment** szemlélet megvalósítása az olasz **Considi** tanácsadó cég segítségével.
- A cél a **termelés hatékonyságának növelése**, a folyamatok egyszerűsítése és racionalizálása, a **vesztések és az állásidő csökkentése**, valamint a **gépek kihasználtságának növelése**.
- Emellett **vezetői kompetenciákat** is szeretnénk fejleszteni. Ez egy három lépésből álló program. Az első négy hónap az előkészítésé, majd körülbelül nyolc hónap a megvalósításé, egy év pedig a nyomon követésé.
- A Considi a legkorszerűbb ERP (**SAP S/4HANA**) bevezetésében is segíti a vállalatot, amely a Kometa 99 Zrt. üzleti modelljéhez igazodik.

**CONSIDI**  
Strategia del miglioramento

**SAP S/4HANA**



# „Úgy döntöttünk, hogy eljutunk a Holdra!”

John F. Kennedy, amerikai elnök, 1962. szeptember 12.

## Hosszú távú beruházási terv:

A Kometa 99 Zrt. a 2023. és 2030. közötti időszakban megvalósítandó 92 milliárd Ft-os beruházási terv révén az európai húsipar jelentős szereplőjévé kíván válni.





## Beruházásaink (1/3)

- Társaságunk folyamatosan fejleszti eszközeit, rendszereit a hatékonyság, magasabb minőség és hozzáadott érték elérése, valamint a szűk keresztmetszetek feloldása érdekében.
- A 2021-ben megkezdett nagy kapacitásnövelő projektünk munkálatai koncepció tervezéssel és területelőkészítéssel folytatódtak, a várható befejezés 2025-26. A projektben bővítjük és fokozzuk a készítménygyártásunkat, logisztikai bázist és hűtőházat építünk. A várhatóan 30,8 milliárd forintos projektköltséget a HIPA 10,9 milliárd forintos vissza nem térítendő támogatással (EKD) segíti.
- Folyamatosan szerzünk be új gépeket, berendezéseket (többek között: léghűtő rendszerek, töltőgép, fémdetektorok, sertés hulla szállító berendezés, zslugortank, bőrkéző gépek, szennyvízüzemi automatizáló rendszer, Modula alkatrésraktári rendszer) annak érdekében, hogy termelési hatékonyságunkat növelni tudjuk és magasabb feldolgozottsági arányt érhesünk el. E 2021-ben megkezdett projektünket 2024-ben tervezzük befejezni. A megvalósításhoz az NBT program keretében 275,8 millió forintos támogatást kaptunk.
- A Vidékfejlesztési Program támogatásával további kapacitásbővítéses beruházást hajtunk végre. A beruházás összköltsége 5 milliárd forint, amihez 2,5 milliárd forint vissza nem térítendő támogatás kapcsolódik. A projektet 2021.10.20-án kezdtük meg és a megvalósítását két évre terveztük. A beruházás során több meghatározó berendezésből (szeletelő vonal, darálthús készítő sor, csontszeparátor, SAP 4HANA bevezetése stb.) és kisebb összegű (pácoló berendezések, mérő-, címkéző gépek, mosó és fertőtlenítő gépek, hőformázó csomagológépek stb.) tételekből áll.
- A HIPA Versenyképesség-növelő programja keretében 2021-ben befejezett beruházásunk (gépek és segédüzemi berendezések) lezárása megtörtént, a Támogató a zárásról szóló hivatalos értesítést 2022.03.30-án kiadta.





# Beruházásaink (2/3)

## 2023-ban megvalósult (vagy részben megvalósult) beruházásaink

- 2022-höz hasonlóan 2023-ban is a beruházások és fejlesztések legnagyobb része már a nagy beruházással összhangban kerültek meghatározásra. A legnagyobb feladat az EKD projekt előkészítése volt, mely a tervezőkkel, kivitelezőkkel és szakmai megvalósítókkal való egyeztetéseket is magában foglalja a fizikális előkészítések mellett.
- Az ÉLIP támogatás keretében vásárolt WEBER szeletelő gépsor, illetve a MAYEKAWA kompresszorok beüzemelése 2023 júniusában sikeresen megtörtént.
- A zsírtartályok automatizálása jelentős előrelépés az eddigi működéshez mérten tekintettel arra, hogy a manuális működtetéssel szemben automatizált kiszolgálási és CIP tisztítórendszer került kialakításra. Mind üzemhatékonyan, anyagi ráfordításban, kitárolási hatékonyságban előrelépést jelent ez a beruházás, továbbá nem igényel szaktudást a működtető személyzet részéről. A minőségi szabályok betartása egyszerűbbé vált ezzel a korszerűsítéssel.
- A közeljövőben a technológiai fejlesztések közül a KOMETA következő kiemelkedő beruházása a 4. szeletelősor cseréje. Ez az úttörő beruházás lesz az első teljesen automatizált szeletelő- és csomagoló sor. Az új szeletelő sor működési és kiszolgálási hatékonysága jelentős eredményességet hoz a Kométának.
- A jövőbeli fejlesztési tervek között szerepel egy új belsősfeldolgozó pince kialakítása, ami képes lesz nagyobb mennyiségű termék pneumatikus rendszeren keresztül történő szállítására az üzemszerek között. A kapacitásnövekedés mellett a higiéniai kondíciók javítása is fontos cél.
- 2023-ban is folytatódott a melléktermék üzem bővítése, amely elkészülte után a megnövekedett vágóhídi termelésből adódó többlet melléktermék feldolgozást is képes lesz kezelni.
- Az idei évben az új gépbeszerzések mellett, több, már meglévő berendezésünket felújítottuk.

# Beruházásaink (3/3)

## Új gépbeszerzések 2023-ban:

- Zsírüzem automatizálás, automata tisztítórendszerrel
- Weber TS700 Szeletelő vonal
- MAP csomagoló vonal tálca záróval
- 2 db MAYEKAWA N250VMD-12°C-os és JOLLY KOMPRESSZOR
- SACCARDO DUBLINO AS38-150 Vákuumcsomagoló
- 2db GRASELLI BŐRKÉZŐ GÉP NAB720

HR hírek

Béremelések

Munkavállalói programok



**KOMETA**  
— ANNO 1999 —

„Útravaló minden generációnak”



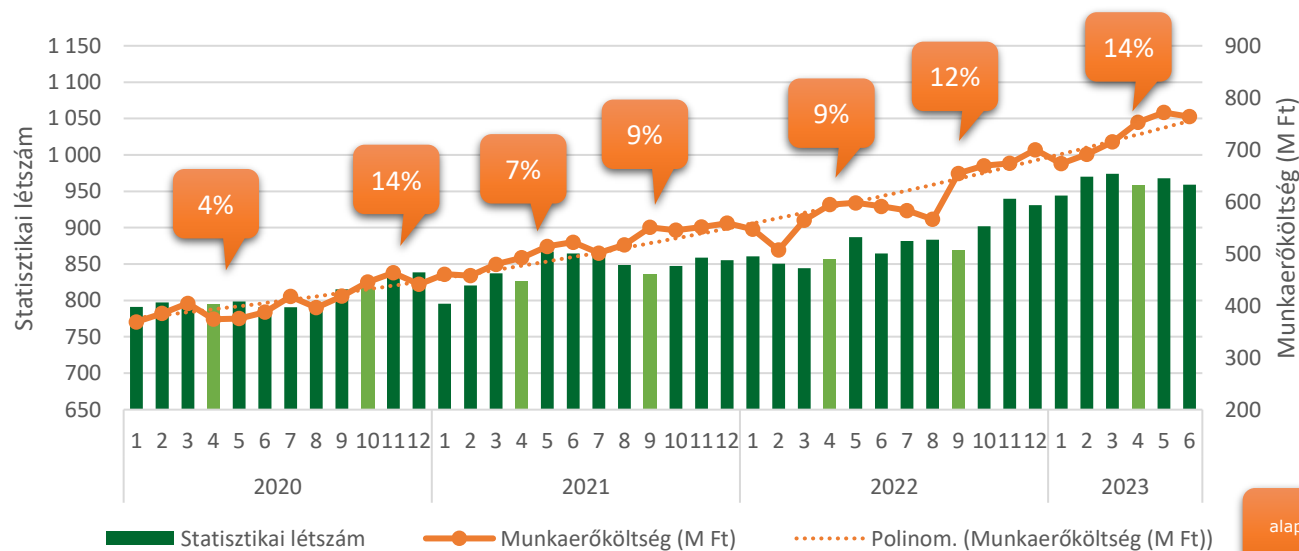
# HR hírek



- A 2023. első félévében továbbra is a megfelelő mennyiségű és minőségű emberi erőforrások biztosítása maradt fókuszban a HR tevékenységek közül. A létszámhelyzetünk fokozatosan javult, és az egyszerűbb, betanított fizikai munkakörök betöltése már nem okozott problémát, szemben a korábbi évvel. Inkább a szakképzettséget vagy műszaki affinitást igénylő fizikai munkakörök, valamint a termelési műszakvezetők toborzása volt nagyobb kihívás, ezekben az eddigi gyakorlattól eltérően már külső közvetítő cégeket is be kellett vonni a toborzásba a céljaink érdekében.
- A magas fluktuáció továbbra is megoldandó kérdés maradt. 2023 első félévében a saját létszámot tovább emeltük +53 fővel, a kölcsönzött állományt pedig -4 fővel csökkentettük. A hosszútávú stratégiánknak megfelelően a saját állományt kívántuk tovább erősíteni, és a kölcsönzött létszámot folyamatosan csökkenteni (azon belül is a távolról, magas utazási költséggel bejáró egyszerűsített foglalkoztatottak számát). A csökkentés a nyári időszakot követően lesz jobban látható, hiszen a szünetben diákmunkásokat is foglalkoztattunk, ami ideiglenesen növeli a kölcsönzöttek létszámát.
- A munkaerő hosszú távú biztosítása érdekében, tavaly év végén elkezdődött az ázsiai munkavállalók foglalkoztatása, kölcsönzés keretében.
- Elsőként Mongóliából érkeztek dolgozók, akiket a csontozóban és a védőgázos csomagoló területén alkalmazzuk. Az első félév végén: 40 fő mongol munkavállalónk volt. Munkavégzésük jó színvonalú, tanulékonyak, pozitív hozzáállásúak. Azonban sajnos a fluktuáció náluk is elkezdődött, és így az első féléves tapasztalatok alapján úgy gondoljuk, hogy nem tudunk rájuk megbízhatóan hosszú távon építeni.
- Párhuzamosan folyamatosan dolgoztunk a fülöp-szigeteki munkavállalók toborzásán, majd a munkavállalási engedélyek megszerzésén. Az első csoport várhatóan szeptember végén érkezik meg hozzánk, ők saját állományú dolgozók lesznek. Róluk nagyon jó referenciákat kaptunk, így pozitívan tervezünk velük.
- Mindeközben az indiai munkavállalók is megkezdték a munkavégzést az üzemi takarítás területén, akikkel eddig szintén jó tapasztalatokra tettünk szert.
- 2023. első félévében 826 interjút bonyolítottunk le, és 372 főt választottunk ki, aki ténylegesen meg is kezdte a munkavégzést. Érezhetően több jelentkezés érkezett be hozzánk, így az interjúk száma is jelentősen meghaladta a tavalyi évben hasonló időszakban mutatott adatokat. Ez egy pozitív változás, úgy érezzük, hogy a munkavállalóknak újra fontossá vált, hogy egy stabil, biztos háttérrel rendelkező cégnél tudjanak dolgozni, aki biztosítja családjaiknak az alapvető megélhetést, biztonságot, és ezt nálunk megtalálják.
- (Statisztikai létszámadatok: 2022. dec. 817 saját, 72 kölcsönzött, 2023. június 870 saját, 68 kölcsönzött)

# Béremelések

A Kometa 99 Zrt. folyamatosan aktív intézkedéseket tesz minden dolgozója jólétének biztosítása érdekében.



Átlagos  
alapsbérnövekedés/  
alkalmazott

- 2023-ban a folyamatos alapanyagár emelkedés és a rendkívül magas infláció ellenére is a Társaság átlagosan +14%-kal emelte munkavállalói bérét.
- A fő motiváció a 2023-as béremelések mögött a munkaerő idevonzása, megtartása és az infláció kompenzálása volt.

# Munkavállalói programok



A dolgozók megtartásának, motivációjuk növelése érdekében a hónap dolgozója díj a korábbi nettó 100 000 Ft-ról 150 000 Ft jutalom összegre emelkedett, valamint új kategóriában díjaztuk a hónap tanulóját és a hónap IT felhasználója kategória mellett (ugyancsak nettó 150 000 Ft jutalom összeggel).



A toborzás (dolgozók bevonása) érdekében felülvizsgáltuk a toborzási prémium rendszert és amellet, hogy a jutalom összegeit jelentősen megnöveltük (és pozíció szintekre differenciáltuk), a korábbiakban alkalmazott 3 részletben történő kifizetést is 2 részletre csökkentettük, növelve a dolgozói elégedettséget és csökkentve az adminisztrációt.



2022. június 1-től, figyelembe véve a folyamatosan dráguló üzemanyagárakat, a személygépkocsival Kaposvár közigazgatási határán túlról munkába járó dolgozók korábbi nettó 14 Ft/km-es támogatását bruttó 30 Ft/km-re növeltük (ez kb. nettó 25 Ft/km összegű támogatást jelent).



Vállalatunk elkötelezett a rászorulóknak megsegítésében is: a 4 vagy több gyermeket nevelő dolgozóink a Vöröskereszt révén egy tartós élelmiszereket tartalmazó csomagot kaptak karácsony előtt; továbbá, ha egy munkavállalónk a munkaidőn túl önkéntes munkát vállal, akkor ezért bruttó 2 500Ft/óra javadalmazásban részesül (pl. a hajléktalan szállón, a kórházban, a Kutyatárban, stb.).



A munkabiztonság is kiemelten fontos a Kometa számára. A személyi sérülések, a munkabalesetek számának csökkentésén felül az anyagi károk redukálását is célul tűztük ki egy ún. Munkabiztonsági bónusz program révén. Ezt az ösztönzőt 2022. augusztusban vezettük be a targoncavezetők számára: havi nettó 50 000 Ft jutalomban részesülnek, akik az előre meghatározott és elvárt maximum káresemény-szám alatt teljesítik az üzemóráikat. A program eredményeképpen már javuló tendenciát látunk, csökkennek a javítási költségek, ugyanakkor a hosszú távú cél annak felismertetése a dolgozók számára, hogy ne csak akkor vezessenek óvatosabban és óvják a munkáltató tulajdonát, amikor azért pénzt kapnak, hanem „alapvető hozzáállásuk legyen a biztonságos munkavégzéshez”.

Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti jelentés 2023.06.30



A 2021-ben bevezetett sportbónuszt tovább fejlesztettük és a gyalogosan/futva/kerékpárral/hajtós rollerrel munkába érkezők mellett kiterjesztettük a jogosultságot azon kollégák részére, akik egyesületben igazoltan sporttevékenységet végeznek, vagy rendszeresen edzőteremben/uszodában sportolnak (applikációval igazoltan), szabadtéren futnak. A bónusz mértékét 400 Ft/alkalomra emeltük.



Dolgozóink gyermekeire is gondolva, jutalmazzuk a jó tanulmányi eredményeket, rajzverseny révén és Mikulás alkalmából is ajándékkal kedveskedünk nekik.



Vízhasználat, szennyvíz-  
kibocsátás

Hulladékgazdálkodás

Levegőtisztaság-védelem

Zaj- és rezgésvédelem

Hatósági kommunikáció,  
kontroll



**KOMETA**  
ANNO 1999

„Útravaló minden generációnak”

# Tevékenység bemutatása



Az üzem tevékenysége 96/61/EK Irányelv alapján, változatlanul I.P.P.C. (integrált szennyezés megelőzés és csökkentés) besorolású, ezért folyamatosan aktualizált, hatályos egységes környezethasználati engedély birtokában valósul meg a működés továbbra is. Az engedély legfontosabb előírásainak célja, hogy a vonatkozó, összes környezetvédelmi jogszabályi megfelelés folyamatosan biztosított legyen. Továbbá az I.P.P.C. hatálya alá tartozó tevékenységek környezetvédelmi vonatkozású működési feltételeinek meg kell felelniük az elérhető legjobb technika (továbbiakban B.A.T.) szempontjainak. A B.A.T. követelmények vizsgálata annak érdekében történik, hogy a tevékenység érintett környezeti elemekre gyakorolt terhelő hatása folyamatosan csökkenjen. Ezért, az ismertetett működési jellemzőket e szempont szerint mutatjuk be.

A 2022. évben megtartott környezetirányítási, tanúsító, valamint energia irányítási megújító auditok alapján az EMT Zrt. a vállalat sertésvágási, darabolási, húskészítmények fejlesztése és gyártása, valamint állati eredetű melléktermék feldolgozás alkalmazási területekre az ISO 14001 : 2015., környezetirányítási, az MSZ EN ISO 50001 : 2018. szabványok szerinti energia irányítási, rendszer megfeleléseket tanúsította.

A Kometa sertésvágás - húsfeldolgozási alaptevékenysége és az infrastrukturális ellátó tevékenysége (vízkivétel, kezelés, ellátás, hő ellátás, szennyvíz kibocsátás), határozta meg jellemzően a vállalat környezet igénybevételi lábnyomát továbbra is, változatlanul. További jellemző környezet használatl járt a nagy tömegű, nem humán célra szánt állati eredetű melléktermékek kitermelődése, feldolgozása, változatlanul.

Elsősorban a melléktermék feldolgozó, de az egyéb szagkibocsátással járó munkafolyamatok szag kezelő berendezés sorhoz kapcsoltak. A gázmosó és biofilter szagleválasztó technológia az év során is megfelelő szinten, 95,3%-os leválasztási határfokkal funkcionált. Így az I.P.P.C. engedélyben meghatározott szagvédelmi övezeten belül volt tartható az üzem szagkibocsátási hatásterülete. Továbbra is energetikai és légszennyező anyag kibocsátási szempontból nagy jelentősége volt 2022-ben, hogy a 2020. évben üzembe állított földgáz tüzelésű gőzkazánok moduláris rendszerben, a mindenkori aktuális hőigény mértékének megfelelő teljesítménnyel üzemelnek.



# Vízhasználat és szennyvízkibocsátás



- A nagy vízigénnyel járó húsipari technológiai műveletekhez, ill. szociális célra 2022. évben is nagyrészt saját tulajdonú és üzemeltetésű vízkivételi, vízkezelési, vízellátási létesítményekkel biztosítottuk a vállalat vízellátását, változatlanul. Az év során 28 326 m<sup>3</sup> vízvételzés történt a városi közmű hálózatról is, ami minimális hányadot képvisel az éves 559 709 m<sup>3</sup> vízigényhez képest. 2021-ben 603 119 m<sup>3</sup>, 2022-ben 559 709 m<sup>3</sup> vízigény mutatkozott.
- A vízigényesnek minősülő vágás és húsfeldolgozás technológiákban fontos szempontként érvényesül a vízhasználat minimalizálása. Már az évekkel ezelőtt megvalósuló és azóta tartott 1 m<sup>3</sup> víz/darab sertés fajlagos felhasználási érték alatti index 2022. évben is teljesült. Megjegyzendő, hogy a vágási, húsfeldolgozási műveletekre ténylegesen felhasznált vízigény még a fent ismertetett értékeknél is alacsonyabb szintet képvisel. Ezt az támasztja alá, hogy nagy mennyiségű vízkilépés valósult meg az év során is az anyagában előregedett vízellátó hálózat csőtöréses meghibásodásai miatt. Fontos cél kell, hogy legyen a hálózat folyamatos műszeres vizsgálata, illetve felújítása a vízkészlet mennyiségi védelme érdekében. A vízellátás hatályos vízjogi üzemeltetési engedély birtokában valósul meg, változatlanul.
- A tisztított technológiai szennyvíz esetében a Kapos folyó volt a befogadó, változatlanul. A közvetlen élővízi kibocsátást figyelembe véve, fontos követelmény a szennyvíz kezelés maradéktalan megfelelőségének biztosítása. A szennyvíz minőség vizsgálata önellenőrzés keretében, akkreditált minőség vizsgálatokkal történt, változatlanul. A felszíni, élővíz-folyásba bevezetett tisztított szennyvíz szennyező anyag éves súlyozott átlag koncentrációs értékei egyik összetevő tekintetében sem haladták meg a vonatkozó jogszabályi-, illetve vízjogi üzemeltetési engedélyben meghatározott küszöbértékeket 2022. évben sem. Folyamatos, vagy időszakos, illetve rendkívüli vízszennyezés nem történt az év során.
- A tisztított szennyvíz közvetlen élővízbe bocsátása vonatkozásában a szennyező anyagok határérték alatti jellemzőit figyelembe véve, a Kometa 99 Zrt. ez irányú tevékenysége, környezethasználata maradéktalanul megfelelt az elérhető legjobb technika követelményeknek. A vállalat tevékenységéből esetlegesen származtatható felszín alatti vízbázis terhelés megfigyelésére, monitorozási kötelezettség van előírva. Az érintett talajvíz bázis minőségi jellemzőinek vizsgálati eredményei nem haladták meg a vonatkozó vízminőség védelmi határértékeket 2022-ben sem. Ezzel továbbra is bizonyított, hogy a társaság tevékenysége során a földtani közegre, valamint a felszín alatti víz minőségére kockázatos anyagok szállítási, tárolási/raktározási felhasználási körülményei megfelelően zárt műszaki védelmi feltételek mellett történtek. A monitoring kutak üzemeltetése hatályos vízjogi üzemeltetési engedély alapján valósult meg.
- Megállapítható, hogy a Kometa 99 Zrt. tevékenysége nem volt káros hatással a környezetében lévő földtani közeg és felszín alatti vízbázis minőségére. E tekintetben is teljesültek az elérhető legjobb technika követelményei.
- Az éves vízvédelmi hatósági adatszolgáltatások úgy a felszíni, mint a felszín alatti vizek vonatkozásában (VÉL, MIRK) a benyújtási határidőn belül teljesültek, vízvédelmi büntető eljárást nem indított a vízügyi hatóság a Kometa 99 Zrt.-vel szemben 2022-ben sem.



# Hulladékgazdálkodás

- A szelektíven gyűjtött termelési, nem veszélyes hulladékok (települési jellegű, közelebbről meg nem határozott frakciójú, kevert csomagolási, papír, műanyag csomagolási, vas, alumínium, elektronikai) éves volumene 996,21 tonna volt, ami csökkenést mutat a 2021. évi 1 074,15 tonna volumenhez képest. Átadásuk az átvételükre jogosult, hulladékgazdálkodási engedéllyel rendelkező külső gazdasági társaságoknak történt.
- A műszaki ellátó technológiák tevékenysége kapcsán veszélyes hulladékok is kitermelődnek. Mértékük 2022-ben 4,759 tonnában realizálódott, ami csökkenést mutat a 2021-es 5,425 tonna mennyiséghez képest. Átadásuk az átvételekre jogosult, hulladékgazdálkodási engedéllyel rendelkező szakkégeknek történt.
- A hulladékok gyűjtése a megfelelő műszaki kiépítettséggel, védelemmel rendelkező üzemi gyűjtőhelyeken történt, üzemeltetési szabályzatok szerinti működés valósult meg. A hulladékok, veszélyes hulladék anyagforgalmi napi nyilvántartásba kerültek, ezek adataiból az éves hatósági adatszolgáltatás (HIR) a benyújtási határidőn belül megtörtént.
- Termelési hulladékok tekintetében a telephelyi építészeti és gépészeti átalakítások miatt továbbra is jelentős mennyiségben keletkeztek bontási és fém hulladékok, amelyek növelték az éves hulladék forgalmat. Ez a trend a továbbiakban is várható, a folytatólagosan megvalósítandó telephelyi fejlesztési folyamatok figyelembevételével. A vállalat hulladékgazdálkodása pozitívnak értékelhető, a szabályozott gyűjtési, átadási, nyilvántartási körülményeket, illetve az előző évhez képest csökkenő mennyiségeket figyelembe véve. A B.A.T. megfelelés e szakterület tekintetében is megfelelőnek tekinthető. Hulladékgazdálkodási büntető eljárást nem indított a hatóság a Kometa 99 Zrt.-vel szemben 2022. évben sem.



# Levegőtisztaság-védelem

- A tevékenység során a légszennyező anyag kibocsátás legnagyobb forrását a földgáz tüzelőanyagot felhasználó, a technológiai hőellátást biztosító kazán tüzelőberendezések jelentik. 2022. évben a hőellátást szolgáló kisebb teljesítményű új, korszerű, moduláris rendszerben vezérelt tüzelőberendezések további földgáz felhasználás csökkenést tettek lehetővé. 2021-ben 2 517 525, 2022-ben 2 294 065 gnm<sup>3</sup> földgáz felhasználás valósult meg. Ez sertés darabszámra képzett fajlagos értékben 4,08 gnm<sup>3</sup>/darab sertés, illetve 3,97 gnm<sup>3</sup>/darab sertés indexeket jelent.
- A Kometa területén működtetett légszennyező technológiák és az azokhoz kapcsolódó helyhez kötött légszennyező pontforrások, hatályos levegővédelmi működési engedély birtokában üzemelnek. A légszennyező anyagkibocsátási jellemzők vizsgálatára monitoring kötelezettség van előírva. Az emisszió vizsgálatok határérték norma megfelelést mutattak minden pontforrás esetében.
- A szag terheléssel járó tevékenységeket (melléktermékek gyűjtése, feldolgozása, szennyvíztisztítás fiziko-kémiai fokozata) zárt terekben végeztük 2022. évben is, a szag kibocsátás minimalizálása érdekében.
- A szagkezelő technológiák maradéktalanul ellátták funkciójukat, változatlanul. A légszennyező technológiák üzemeltetési körülményeit azonosító éves hatósági (LM) adatszolgáltatás a benyújtási határidőn belül megtörtént.
- Az év során lakossági panasz, bejelentés nem fordult elő a tevékenység szag kibocsátására vonatkozóan. Levegőtisztaság-védelmi hatósági büntető eljárás nem indult a vállalattal szemben 2022. évben sem.
- Az ismertett üzemviteli körülmények okán, a Kometa működése levegőtisztaság-védelmi szempontból megfelelt az elérhető legjobb technika követelményeinek.

# Zaj- és rezgésvédelem

- A Kometa 99 Zrt. Kaposvár, Pécsi u. 67-69 sz. alatti telephelyén folytatott tevékenységre vonatkozó egységes környezethasználati engedély - Z mellékletében előírt zajkibocsátási határértékek 2022. évben is teljesültek.
- Zajterhelésre vonatkozó lakossági panasz, bejelentés nem fordult elő, zajvédelmi hatósági büntető eljárás nem indult a vállalattal szemben 2022. évben sem.
- Ezzel a Kometa tevékenysége zajvédelmi szempontból is megfelel a határérték normáknak, egyúttal az elérhető legjobb technika követelményeinek.



# Hatósági kommunikáció és kontroll

- Az I.P.P.C. engedélyes tevékenység folyamatos környezetvédelmi hatósági felügyelettel jár. A területileg illetékes elsőfokú környezetvédelmi hatóság – az egységes környezethasználati engedélyben foglalt előírások teljesülését vizsgáló – átfogó felügyeleti ellenőrzést is tart évente legalább egy alkalommal, a Kometa 99 Zrt. Kaposvár, Pécsi u. 67-69. szám alatti telephelyén. A 2022-ben megtartott ellenőrzés során az engedélyezett állapottól eltérés, vagy egyéb, nem megfelelőségi megállapítás nem került az ellenőrzési jegyzőkönyvbe. Emellett az ismertetett környezetvédelmi szakterületek vonatkozásában a már ismertetett hatósági adatszolgáltatáson túl – mint I.P.P.C. engedélyes vállalatnak – környezetvédelmi éves átfogó jelentési kötelezettsége is fennáll. A 2022. évi környezeti beszámoló benyújtása az előírt határidőn belül megtörtént.
- Összességében megállapítható, hogy környezetvédelmi szempontból jogszerűen, hatályos egységes környezethasználati engedély, valamint vízjogi üzemeltetési engedélyek birtokában, folyamatos környezetvédelmi, vízvédelmi hatósági felügyelet alatt, a jogszabályi követelményeknek, valamint az elérhető legjobb technika követelményeinek megfelelően működött a Kometa 99 Zrt. 2022-ben is. Ezt alátámasztja a hatósági megállapításokon túl a vállalat környezet irányítási rendszer audit alapján a független vizsgáló szervezet által kiadott megfelelőségi tanúsítvány is.
- A vizsgált időszakban lakossági panasz, bejelentés, rendkívüli havária esemény nem történt, környezetvédelemmel, vízvédellemmel összefüggő hatósági büntető eljárás nem indult a társasággal szemben.



SAP S/4 HANA projekt

Hosszú-távú beruházás  
2023-as szakasza

Külföldi munkavállalói  
programok

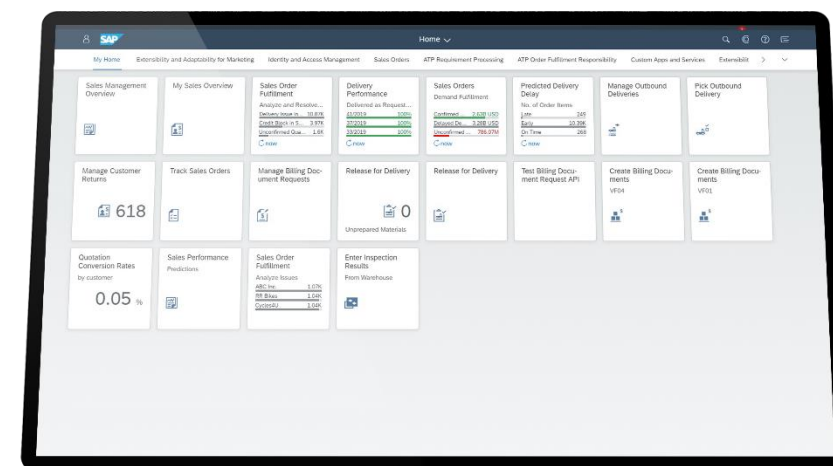


**KOMETA**  
— ANNO 1999 —

„Útravaló minden generációnak”

# S4/HANA projekt

- A jelenlegi SAP R3 rendszert a legújabb SAP S/4HANA szoftverre fogjuk cserélni.
- A Kometa S4K projektjének (SAP S/4HANA) célja, hogy Európában az egyik első húsipari vállalatként áttérjen az adatvezérelt döntéstámogatásra és jelentősen növelje a digitalizáció szintjét a vállalaton belül.
- A cél egy olyan zöldmezős S/4HANA bevezetés megvalósítása, amely a lehető legnagyobb mértékben biztosítja a legjobb gyakorlatokat és a szabványos működést a jövőben.
- Az új rendszer bevezetését úgynevezett re-implementációs folyamat mentén tervezzük elvégezni. A legfontosabb cél, hogy a korábbi rendszerben nem, vagy csak részben használt funkciókat szeretnénk az új rendszerben alkalmazni, ami így nagy mértékben növelheti az integrált rendszer hatékonyságát és támogatja a költséghatékonyabb üzemeltetést is. A másik fontos szempont pedig az, hogy a régi R/3 rendszer támogatása 2027-től megszűnik.
- Az új rendszer bevezetése során törekszünk a standard funkciók alkalmazására, így a rendszer üzemeltetési és frissítési költségei alacsonyan tarthatóak és a legújabb funkciók is rendelkezésre állnak.
- A bevezetés során az új rendszer adta egyéb lehetőségeket is szeretnénk kihasználni, mint az AI (mesterséges intelligencia) és RPA (Robotic Process Automation) funkciók. Ezek segítségével javítható a hatékonyság, illetve élő munka váltható ki a repetitív feladatok esetén.
- A projekt rendkívül erőforrásigényes, amelyre az elmúlt 20 évben nem volt példa a Kometa történetében.
- A projekt indító kick-off meetinget 2023.03.01-én megtartottuk, melyen jelen volt minden projektben résztvevő.
- A szoftver bevezetésében Magyarország egyik vezető IT vállalata, a **Kontron** lesz segítségünkre. Több mint 25 éves tapasztalatuk nagyban hozzájárult a kiválasztásukhoz.
- A projekt tervezett befejezése: **2024.09.30.**
- **Az új rendszer élesítése: 2024.10.01.**





# „Nagy beruházás” 2023-as szakasza

## Dolgozóink jólétét támogató projektek

- Öltözők bővítése a termelési iroda áthelyezése révén
- Gyakorlati képzőhely kialakítása a csontozóban
- Új munkaruha raktár kialakítása
- Saját mosoda kialakítása
- Modern tűzjelző rendszer kiépítése az élet és ingatlan védelme érdekében

## Energetikai és fenntarthatósági projektek

- Új kutak fúrása (minimum 3 db), melynek engedélyezési része már 2022-ben elindult
- Hatósági előírásnak való megfelelés: az elektromos villamosfogyasztó berendezések almérőkkel való ellátása (100 kW felett). Digitális adatgyűjtő felület kialakítása
- Szennyvízüzem automatizálása és kapacitásbővítése
- Melléktermék üzem fejlesztése, átalakítása
- Napelemrendszer kiépítése az új termelőépület tetején
- Napelempark építése a Kavíz Kft.-től vásárolt területen
- Napelemrendszer építése a Kapos túloldalán kialakítandó parkoló felett
- A teljes KÖF hálózat modernizálása, napelem becsatlakozások megvalósítása
- Ammónia kompresszorok beszerzése
- Transzformátorok beszerzése

## Infrastrukturális projektek

- 4 db épület bontása – helyhasznosítás az új épület számára
- Tervezési és kivitelezési fázis folytatása, a meglévő építési engedély módosítása
- Közművek kiváltása
- Cölöpözés
- Ideiglenes porta kialakítása
- Parkolók kialakítása

## Minőségbiztosítási projektek

- Fémdetektorok beszerzése
- Röntgengép beszerzése idegenanyag szennyezettség kockázatának csökkentésére (fő minőségügyi célok egyike)

## Hatékonyágnövelő projektek

- GEA hőformázó csomagológépek beszerzése
- Új szeletelő vonal beszerzése
- Új daráló- és szállítórendszer kialakítása
- Vákuum csomagoló gépek beszerzése



# Külföldi munkavállalói program

- A 2022-ben megkezdett programunk 2023-ban is folytatódott.
- A júniusi zárólétszám alapján 40 mongol és 9 indiai munkavállaló dolgozott aktívan az üzem valamely területén.
- Várakozásaink szerint az év második felében érkezni fog további legalább **80 mongol, filippin és indiai munkavállaló.**
- Célunk az újonnan érkező munkavállalók sikeres integrációja, mind munka hatékonyságban, mind a vállalati kultúrában.



 [www.kometa.hu](http://www.kometa.hu)

# KOMETA

ANNO 1999


KOMETA 99 Élelmiszeripari Zrt.

7400 Kaposvár, Pécsi utca 67-69.

+36 82 502-400



Kaposvár, 2023. szeptember 22.

  
Dr. Giacomo Pedranzini  
ügyvezető igazgató

KOMETA 99 Zrt.  
7400 Kaposvár, Pécsi u. 67-69.  
Adószám: 13749619-2-14  
(07.)